

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	73
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	74
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	75

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	133.186.083
Preferenciais	0
Total	133.186.083
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.318.911
Preferenciais	0
Total	1.318.911

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	358.568	381.737
1.01	Ativo Circulante	202.663	219.790
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	790	70
1.01.02	Aplicações Financeiras	117.730	141.288
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	117.730	141.288
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	117.730	141.288
1.01.03	Contas a Receber	69.222	67.254
1.01.03.01	Clientes	68.773	66.222
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	449	1.032
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.460	6.394
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.460	6.394
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.334	4.556
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	127	228
1.01.08.03	Outros	127	228
1.01.08.03.01	Mútuo com partes relacionadas	0	100
1.01.08.03.02	Outros Ativos	127	128
1.02	Ativo Não Circulante	155.905	161.947
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.452	43.214
1.02.01.04	Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	27.303	30.572
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.497	20.927
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.806	9.645
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	45	64
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.253	2.801
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	1.994	2.134
1.02.01.10.05	Outros Valores a Receber	259	259
1.02.01.10.06	Mútuo com partes relacionadas	0	408
1.02.02	Investimentos	42.591	45.435
1.02.02.01	Participações Societárias	42.591	45.435
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	35.950	38.273
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.641	7.162
1.02.03	Imobilizado	2.646	3.034
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.646	3.034
1.02.04	Intangível	70.216	70.264
1.02.04.01	Intangíveis	70.216	70.264
1.02.04.01.02	Direito de Uso	4.430	5.095
1.02.04.01.03	Outros	65.786	65.169

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	358.568	381.737
2.01	Passivo Circulante	78.331	109.838
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.266	44.706
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	41.266	44.706
2.01.02	Fornecedores	3.578	2.579
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.578	2.579
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.142	9.488
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.986	7.887
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.986	7.887
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.156	1.601
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.385	5.087
2.01.04.02	Debêntures	0	3.555
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.385	1.532
2.01.05	Outras Obrigações	24.960	47.978
2.01.05.02	Outros	24.960	47.978
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	15.625
2.01.05.02.04	Outras obrigações	335	589
2.01.05.02.05	Receitas diferidas	11.834	5.096
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	12.791	26.668
2.02	Passivo Não Circulante	41.239	43.567
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.851	3.151
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.851	3.151
2.02.04	Provisões	38.388	40.416
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.483	10.180
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.483	10.180
2.02.04.02	Outras Provisões	29.905	30.236
2.02.04.02.05	Outros Passivos	187	183
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	16.475	16.802
2.02.04.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.976	10.784
2.02.04.02.09	Receitas Diferidas	2.267	2.467
2.03	Patrimônio Líquido	238.998	228.332
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.397	-1.405
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.997	1.989
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.394	-3.394
2.03.04	Reservas de Lucros	158.538	158.538
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	131.656	131.656
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	15.625	15.625
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.142	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	12.438	14.922

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	123.618	131.214
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-81.755	-86.599
3.03	Resultado Bruto	41.863	44.615
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-23.726	-25.203
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-25.292	-25.968
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.082	158
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9	-2
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	493	609
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.137	19.412
3.06	Resultado Financeiro	2.003	-1.261
3.06.01	Receitas Financeiras	3.338	3.232
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.335	-4.493
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.140	18.151
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.998	-5.872
3.08.01	Corrente	-1.376	-5.158
3.08.02	Diferido	-5.622	-714
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.142	12.279
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.142	12.279
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	0,0927
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	0,0922

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	13.142	12.279
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.484	801
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.658	13.080

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.455	-10.394
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	21.430	20.373
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.975	-30.767
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.413	-3.217
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-19.880	-22.756
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.838	-36.367
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	141.358	139.320
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	118.520	102.953

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8	0	0	0	8
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8	0	0	0	8
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.142	-2.484	10.658
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.142	0	13.142
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.484	-2.484
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.397	158.538	13.142	12.438	238.998



DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	616	0	0	0	616
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	616	0	0	0	616
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.279	801	13.080
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.279	0	12.279
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	801	801
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	501	141.370	12.279	8.478	218.905

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	137.496	146.228
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	136.414	146.070
7.01.02	Outras Receitas	1.082	158
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.520	-3.142
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-414	-724
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.106	-2.418
7.03	Valor Adicionado Bruto	134.976	143.086
7.04	Retenções	-2.874	-2.889
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.874	-2.889
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	132.102	140.197
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.831	3.841
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	493	609
7.06.02	Receitas Financeiras	3.338	3.232
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	135.933	144.038
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	135.933	144.038
7.08.01	Pessoal	93.162	101.899
7.08.01.01	Remuneração Direta	70.437	78.332
7.08.01.02	Benefícios	17.516	17.961
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.209	5.606
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.244	25.314
7.08.02.01	Federais	24.893	21.893
7.08.02.03	Municipais	3.351	3.421
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.385	4.546
7.08.03.01	Juros	1.335	4.493
7.08.03.02	Aluguéis	50	53
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.142	12.279
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.361	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	781	12.279

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	367.313	392.006
1.01	Ativo Circulante	237.224	256.259
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.446	26.052
1.01.02	Aplicações Financeiras	121.223	144.616
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	121.223	144.616
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	121.223	144.616
1.01.03	Contas a Receber	78.487	73.410
1.01.03.01	Clientes	78.487	73.410
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.978	6.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.978	6.651
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.961	5.404
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	129	126
1.01.08.03	Outros	129	126
1.02	Ativo Não Circulante	130.089	135.747
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.482	42.838
1.02.01.04	Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	27.303	30.572
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.497	20.927
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.806	9.645
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	45	64
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.283	2.425
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	2.024	2.166
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	259	259
1.02.02	Investimentos	6.641	7.162
1.02.02.01	Participações Societárias	6.641	7.162
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.641	7.162
1.02.03	Imobilizado	3.479	4.072
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.479	4.072
1.02.04	Intangível	79.487	81.675
1.02.04.01	Intangíveis	79.487	81.675
1.02.04.01.02	Direito de Uso	4.430	5.095
1.02.04.01.03	Outros	75.057	76.580

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	367.313	392.006
2.01	Passivo Circulante	84.292	117.097
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.395	47.015
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	43.395	47.015
2.01.02	Fornecedores	6.728	6.402
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.728	6.402
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.606	10.024
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.408	8.379
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.408	8.379
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.198	1.645
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.385	5.155
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	68
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	68
2.01.04.02	Debêntures	0	3.555
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.385	1.532
2.01.05	Outras Obrigações	25.178	48.501
2.01.05.02	Outros	25.178	48.501
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	209	16.131
2.01.05.02.04	Outras obrigações	335	589
2.01.05.02.05	Receitas Diferidas	11.843	5.113
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	12.791	26.668
2.02	Passivo Não Circulante	41.239	43.722
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.851	3.306
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	155
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.851	3.151
2.02.03	Tributos Diferidos	10.976	10.784
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.976	10.784
2.02.04	Provisões	27.412	29.632
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.483	10.180
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.483	10.180
2.02.04.02	Outras Provisões	18.929	19.452
2.02.04.02.05	Outros Passivos	187	183
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	16.475	16.802
2.02.04.02.09	Receitas Diferidas	2.267	2.467
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	241.782	231.187
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.397	-1.405
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.997	1.989
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.394	-3.394
2.03.04	Reservas de Lucros	158.538	158.538
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	131.656	131.656
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	15.625	15.625
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.142	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	12.438	14.922

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.784	2.855

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	136.623	143.321
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-90.523	-95.163
3.03	Resultado Bruto	46.100	48.158
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.557	-28.365
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.630	-28.518
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.082	158
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9	-5
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.543	19.793
3.06	Resultado Financeiro	2.169	-1.170
3.06.01	Receitas Financeiras	3.541	3.397
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.372	-4.567
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.712	18.623
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.329	-6.250
3.08.01	Corrente	-1.707	-5.537
3.08.02	Diferido	-5.622	-713
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.383	12.373
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.383	12.373
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.142	12.279
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	241	94

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.383	12.373
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.484	801
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	10.899	13.174
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.658	13.080
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	241	94

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	11.659	-12.705
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	24.366	21.797
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-12.707	-34.502
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.110	-3.828
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-20.177	-22.676
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.371	738
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-27.999	-38.471
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	170.668	157.987
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	142.669	119.516



DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332	2.855	231.187
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332	2.855	231.187
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	8	0	0	0	8	-312	-304
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8	0	0	0	8	0	8
5.04.08	Venda de Participação de Investida	0	0	0	0	0	0	-312	-312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.142	-2.484	10.658	241	10.899
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.142	0	13.142	241	13.383
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.484	-2.484	0	-2.484
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.397	158.538	13.142	12.438	238.998	2.784	241.782

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209	2.954	208.163
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209	2.954	208.163
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	616	0	0	0	616	0	616
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	616	0	0	0	616	0	616
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.279	801	13.080	94	13.174
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.279	0	12.279	94	12.373
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	801	801	0	801
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	501	141.370	12.279	8.478	218.905	3.048	221.953

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	150.787	158.544
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	149.705	158.386
7.01.02	Outras Receitas	1.082	158
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.645	-6.018
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.220	-3.238
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.425	-2.780
7.03	Valor Adicionado Bruto	145.142	152.526
7.04	Retenções	-3.150	-3.200
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.150	-3.200
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	141.992	149.326
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.541	3.397
7.06.02	Receitas Financeiras	3.541	3.397
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	145.533	152.723
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	145.533	152.723
7.08.01	Pessoal	101.649	109.566
7.08.01.01	Remuneração Direta	78.520	85.596
7.08.01.02	Benefícios	17.879	18.309
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.250	5.661
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	29.060	26.131
7.08.02.01	Federais	25.590	22.616
7.08.02.03	Municipais	3.470	3.515
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.441	4.653
7.08.03.01	Juros	1.372	4.567
7.08.03.02	Aluguéis	69	86
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.383	12.373
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.361	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	781	12.279
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	241	94

Comentário do Desempenho



[brq.com](https://brq.com)

**SHAPE THE  
FUTURE.  
NOW.**

1Q2025



Comentário do Desempenho

DESTAQUE

RELEASE DE RESULTADOS

Período de três meses findo em 31/03/2025

<div>Receita consolidada</div> <div>R\$ 137MM</div> <div>-4,7% vs 31/03/2024</div>	<div>Lucro Bruto</div> <div>R\$ 46MM</div> <div>-4,3% vs 31/03/2024</div>
<div>Margem Bruta</div> <div>33,7%</div> <div>0,4 pp vs 31/03/2024</div>	<div>EBITDA ajustado</div> <div>15,9%</div> <div>-0,3 pp vs 31/03/2024</div>

DESTAQUE

INSTITUCIONAL



Estamos entre as 100 melhores do país e somos TOP 6 em nosso setor.



2º lugar em Desenvolvimento e Gerenciamento de Aplicações Financeiras



TOP 3 Serviços de Consultoria e TI e TOP 15 Middle Market



Líder pelo 5º ano consecutivo em Digital Business Innovation Services



Líder em estudo pioneiro em Generative AI Services



Entre as Maiores e Melhores Empresas

BRQ 32 ANOS

32 ANOS DE BRQ

Comemoramos 32 anos de Transformação Digital, moldando o futuro dos negócios dos nossos clientes, agora. Celebramos nossa missão de promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a tecnologia como ferramenta-chave.

Imprensa:

- **Estadão:** BRQ anuncia Rodrigo Benin como novo VP of Sales
- **Valor Econômico:** BRQ tem novo VP de Vendas
- **Baguete:** Sergio Lopes se junta à BRQ como CDO
- **Times Brasil:** Revolução no mercado de Inteligência Artificial
- **TI Inside:** BRQ anuncia mais de 200 vagas com foco em IA Generativa
- **Band News:** Transformação Digital e IA Generativa com a BRQ
- **Times Brasil:** Avanços da IA Generativa
- **TI Inside:** Futuro exige visão com GenAI

Fomos destaque em todas as mídias do nosso setor.



Blog

Conheça nossos artigos de tendências tecnológicas para 2025:

- Tendências tecnológicas para a indústria em 2025
- Tendências tecnológicas para o setor de varejo em 2025
- Tendências tecnológicas para o agro em 2025
- Tendências tecnológicas para o setor financeiro em 2025

Nosso CEO é destaque na Band News!



Nosso CEO, Rodrigo Frizzi, esteve no programa Capital & Mercado, da Band News, para um bate-papo sobre o impacto da tecnologia e da GenAI nos negócios.

IA generativa e seus impactos nos negócios dos nossos clientes!



Silvio Eduardo Andrade, nosso VP de Digital Transformation & Generative AI, foi destaque no Jornal Times Brasil, da CNBC. A entrevista abordou previsões sobre o futuro da GenAI.

**Eventos: apresentando uma BRQ diferente****Comentário do Desempenho****BRQ no palco do Vem de Vibra!**

Estivemos como patrocinadores oficiais e nos palcos do Vem de Vibra 2025, o maior evento da rede de postos Petrobras. Levamos inovação e tecnologia para o setor no podcast e no palco Co.Lab, compartilhando como o uso estratégico de dados e GenAI está transformando as operações.

**Parceria com a Databricks:**

Patrocinamos o Data Intelligence Day + Fórum de Serviços Financeiros 2025, promovido pela Databricks, em São Paulo. Eventos exclusivos que reuniram líderes e especialistas para debater como dados, IA e governança estão moldando os próximos passos da transformação digital.

**Dados, IA e Salesforce:**

Reunimos clientes convidados em nosso evento de Salesforce para um debate estratégico sobre como a inteligência artificial e a gestão de dados estão revolucionando o CRM. Foi apresentado o nosso OrgScan AI, ferramenta de GenAI que mapeia todos os problemas técnicos em ambiente Salesforce.

**DESTAQUE ESG****Mais de 3MM investidos em ESG:**

Descubra as ações e incentivos da BRQ em Diversidade, Equidade e Inclusão no novo Book de ESG 2025.

**Mês das mulheres:**

diversos encontros nos grupos de Diversidade e inclusão sobre.

- Mulheres Cientistas em 2025;
- Abuso moral e sexual;
- Menopausa;
- Desafios de mulheres Feras
- Entre outros.

**DESTAQUE EMPLOYEE EXPERIENCE****FERAS EM FOCO**

No Feras em Foco, evidenciamos o excelente trabalho dos Feras em inovaram em projetos para clientes ou em trabalhos internos. Foram mais de 200 inscritos e 35 apresentações em quatro meses!

**BRQ 32 Anos**

Tivemos uma comemoração híbrida com gincana de Quizz, mural de lembranças e recomendações para os Feras! Ainda contou com um karaokê e sorteios especiais.

**Fera Indica 6x Boost**

Com mais de 200 vagas abertas voltadas para IA Generativa, realizamos uma campanha de indicação de profissionais – em 10 dias recebemos 6500 currículos (500 por indicação)!

**Redesenho do Onboarding Cultural**

Novo onboarding no ar, em linha com a centralidade no cliente, redesenhamos nosso onboarding com mais de 25 módulos, contando com módulos culturais, de liderança e de ofertas. Até final de maio 100% dos feras serão treinados.

## Comentário do Desempenho

# ÍNDICE

### 1 Visão geral da Companhia

- Nossos Highlights Financeiros
- Como geramos valor para os nossos clientes?

### 2 Desempenho econômico-financeiro

- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa – EBITDA

### 3 BRQ na mídia



## Comentário do Desempenho

### 1. Visão Geral da Companhia

Líder em GenAI e Transformação Digital, a BRQ é a parceira one-stop shop na jornada de evolução dos negócios. Com um ecossistema completo que integra estratégia, dados e tecnologia — de Modernização e Aplicações Digitais a GenAI e Analytics — entrega agilidade, eficiência e inovação sustentável.

Sua abordagem é hiperpersonalizada e focada em impacto imediato, conectando estratégia e tecnologia para atender às necessidades reais dos negócios e posicionar seus clientes na liderança da nova economia digital.

Sempre ajudando as empresas a otimizar processos, melhorar sua performance e se adaptar rapidamente às demandas do mercado digital.

Conta com parcerias com os maiores players do mercado, como AWS, Google, Microsoft e Salesforce.

Sua **missão** é promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a tecnologia como ferramenta-chave.

Seu **norte verdadeiro** é, por meio de uma equipe qualificada, engajada e uma liderança inspiradora, ser referência na evolução digital das empresas, como um parceiro estratégico capaz de transformar os desafios em oportunidades de impacto por meio de inovação e execução eficaz.

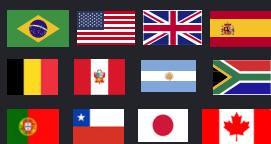
Na BRQ, cada fera é protagonista de sua jornada, e esse é apenas um dos motivos pelos quais a BRQ é destaque no Glassdoor como uma das melhores empresas para trabalhar no país. São mais de 2000 feras espalhados em mais de 360 cidades!

A Companhia construiu uma forte reputação durante anos e tem em sua base de clientes as maiores empresas nacionais dos mais variados segmentos.

Acreditamos na tecnologia para  
criar soluções que transformam a  
realidade das empresas e  
impactam positivamente a  
**VIDA DAS PESSOAS.**

Fundada em 1993, a BRQ é  
**Líder em Transformação Digital e IA  
Generativa** pelo estudo ISG  
Provider Lens™

Experiência  
global multi-  
indústrias





## Comentário do Desempenho

Tudo isso destaca e credencia a BRQ como líder em Transformação Digital em rankings e prêmios, tais como:

**Líder em Generative AI Services em estudo pioneiro**

**E Líder em Transformação Digital pelo 5º ano consecutivo**

nos estudos **ISG Provider Lens™ Study – Brazil 2025**.

Entre as **Maiores e Melhores Empresas do Brasil** pela **Exame** e pelo **Anuário Telecom**.

**TOP of Mind Tech e TOP of Mind General**

Empresa inovadora, pioneira e sempre

**TOP 15 Middle Markets e TOP 3 em Serviços e Consultoria de TI** no Ranking **100 OpenStartups**, maior prêmio de inovação nacional.

**2º lugar** em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o **IDC**

Entre as **Melhores Empresas do Brasil** pela **Época Negócios 360º**: 6º lugar no ranking setorial de Tecnologia, 5º lugar em Inovação e 8º lugar em Pessoas.



### Eventos: apresentando uma BRQ diferente

Estivemos presentes em 6 eventos durante o 1º trimestre de 2025, reforçando nosso compromisso com a inovação e a aceleração de negócios com inteligência e tecnologia.

Apresentamos uma BRQ em constante transformação — com serviços, produtos e soluções que surpreenderam clientes e parceiros.

Com 32 anos de trajetória e de olho no futuro, seguimos liderando a revolução da IA Generativa, impulsionando negócios com mais eficiência, criatividade e resultados concretos.

Inteligente é não começar do zero. Conheça nossas soluções em: [ai.brq.com](https://ai.brq.com)

### Eventos



#### Vem de Vibra

Patrocinaamos o Vem de Vibra, maior evento das redes do posto Petrobrás, com estande, podcast e palestra.



#### Databricks

Patrocinaamos o Data Intelligence Day + Fórum de Serviços Financeiros 2025, da Databricks. Um evento exclusivo que debateu como dados, IA e governança estão moldando os próximos passos da transformação digital.

### Café da Manhã



#### Dados, IA e Hiperpersonalização no Salesforce

Realizamos um café da manhã com executivos e especialistas da Corteva, Rede D'or e RD Saúde para discutir como a parceria com a Salesforce pode ajudar nossos clientes a enfrentar desafios de negócio.



#### GenAI e Dados na AWS

Uma conversa estratégica com nosso cliente B3 sobre como dados e IA Generativa estão impulsionando a personalização inteligente, separando o hype da realidade, em parceria com a AWS.

## Comentário do Desempenho



### Nossos Highlights Financeiros:

A Companhia atingiu R\$ 137 milhões em receita líquida, 4,7% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base, enquanto o lucro bruto chegou aos R\$46 milhões.

O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$22 milhões com uma margem EBITDA ajustada de 15,9% (-0,3 pp comparado ao mesmo período de 2024).

A variação observada neste comparativo é pontual e está relacionada ao cenário de retração do mercado, sem comprometer os pilares que sustentam nosso negócio.

Seguimos com uma estrutura financeira sólida, reforçada por nosso compromisso contínuo com inovação, excelência e busca por eficiência em todas as operações.

### Como geramos valor para os nossos clientes?

Na BRQ, materializamos estratégias em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios que impeçam nossos clientes de alcançar todo o seu potencial de transformação.

Por meio da gestão Lean e Ágil, atuamos com foco no entendimento da cadeia de valor, com evolução contínua e mindset de resolução de problemas, valorizando a experiência do cliente.

Nossa abordagem consultiva e *customer centric* visa suportar as empresas na busca constante por inovação, eficiência e produtividade.

Cada jornada de transformação digital é tratada como única, desde a concepção até a materialização dos produtos digitais.

Na vanguarda da inovação, integramos a Inteligência Artificial ao ciclo de vida do produto para um novo patamar de produtividade e eficiência.

Shape the Future. Now.

### Nossa PLATAFORMA DE SERVIÇOS END-TO-END

conta com *capabilities* que nos permitem atuar em todas as fases da jornada de transformação do cliente. **Entendemos o desafio** e, com abordagem consultiva, **iniciamos a construção** da solução com as mais inovadoras tecnologias e práticas de governança para a melhor gestão do ciclo de desenvolvimento, utilizando soluções de IA que garantem maior qualidade e produtividade.

Fazemos também o monitoramento do desempenho da solução, analisando sua eficácia de maneira analítica. A evolução é incremental, com escala de soluções que aceleram os resultados dos nossos clientes.



## Comentário do Desempenho

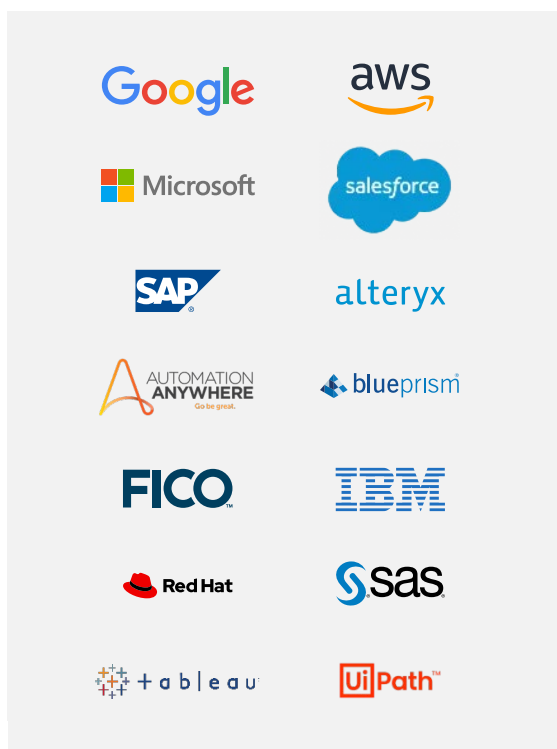
A BRQ conta ainda com centros de excelência em UX, Mobile, AI & Advanced Analytics & *Intelligent Business Automation*, Arquitetura de Referência, Experience Agency, *Cloud* e Salesforce. Entre os serviços oferecidos estão Design, *Cloud Migration*, *Data & Automation*, *Agile Engineering*.

Implementamos soluções usando aceleradores para reduzir o *time-to-market* por meio de **parcerias estratégicas** com grandes players,

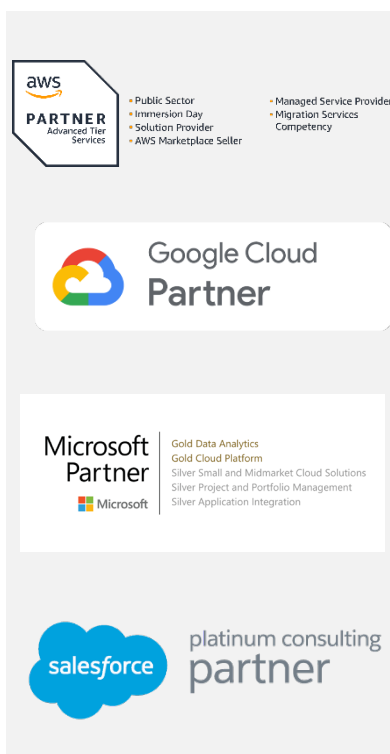
como Google e AWS ou pelo nosso **Innovation Hub** (Centro de Inovação da BRQ).

Nossos clientes contam com profissionais certificados nos mais altos níveis junto à parceiros como AWS, Google e Microsoft, contando com programas diferenciados como o Migration Acceleration Program (MAP) da AWS, conjunto de incentivos para acelerar suas jornadas de migração para a nuvem.

### + de 10 parceiros



### Destaques



### Innovation Hub



O Innovation Hub BRQ é nossa corporate venture que tem como objetivo criar valor e promover a diferenciação por meio da inovação. Investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. Os investimentos mais recentes são: **Agrosmart**, startup com soluções para o mercado agrícola, e **Cuore**, startup de tecnologia e inovação.

### NOSSO DNA

1. Somos *pure play* em Transformação Digital desde 1993 e seguimos evoluindo
2. Pluralidade Técnica: Temos o diferencial de sermos referências em diversas tecnologias
3. Construímos soluções customizáveis e escaláveis e cada cliente tem sua jornada tratada como única
4. Nosso *mindset* é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance
5. Somos *full lifecycle* – Entregamos soluções digitais completas

## Comentário do Desempenho

### Modelo ampliado de entrega de valor: impacto no negócio e evolução contínua da experiência dos clientes.

A Plataforma de Serviços BRQ se apoia em três principais pilares para impulsionar a transformação e evolução digital dos negócios dos clientes:

- 1) **Estratégia da empresa:** clareza do propósito, visão e valor; estratégia e objetivos declarados; temas e ações estratégicas; métricas e KPIs.
- 2) **Modelo de negócio:** proposta de valor; mercado e clientes; plano para resultados.
- 3) **Modelo operacional:** esteiras de valor e governança; gestão do Backlog e priorização; validações e redução da incerteza.

Promovemos a aceleração do processo de transformação ou evolução do negócio tendo como ponto de partida a clareza da proposta de valor para maior qualidade na execução. Um mergulho profundo no cenário e desafios estratégicos da empresa cliente.



### MISSÃO

Promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a **tecnologia** como ferramenta chave.

Nossa operação é baseada em um modelo organizacional **horizontal, liderança servidora e conceito de cadeia de ajuda.**

Possuímos processos estruturados de Carreira e Desenvolvimento, com estímulo ao **empreendedorismo** interno, promoção da **saúde e da qualidade de vida** e dos princípios **ESG**.

A BRQ está avançando em uma agenda estratégica de ESG. Para registrar os avanços dessa jornada, lançamos nosso **Book de Sustentabilidade**, disponível no site [brq.com](http://brq.com).



## Comentário do Desempenho

Com o **BRQ WAY**, nosso jeito de ser, nosso objetivo é ativar a Paixão em cada Fera, e oferecer uma experiência excepcional em sua jornada profissional.

Baseado em 4 principais pilares:

**Carreira & Desenvolvimento, Saúde & Bem-Estar, Comunicação & Celebração** e ESG (Meio Ambiente, Diversidade e Responsabilidade Social e Governança).

Cultura **transformadora**, centrada nas **pessoas** e pautada no **ESG**, desenvolvimento sustentável e bem-estar individual, principal acelerador para transformação do mundo.



Temos mindset **lean**, baseado no **respeito** e no desenvolvimento das pessoas, resolução de problemas e **geração de valor** com uma liderança flat, servidora e conceito de cadeia de ajuda.

Baseados nisso, adotamos o modelo de **Anywhere Office**, com foco em autonomia e responsabilidade.

Estamos presentes hoje em mais de 360 cidades no Brasil!



## Comentário do Desempenho

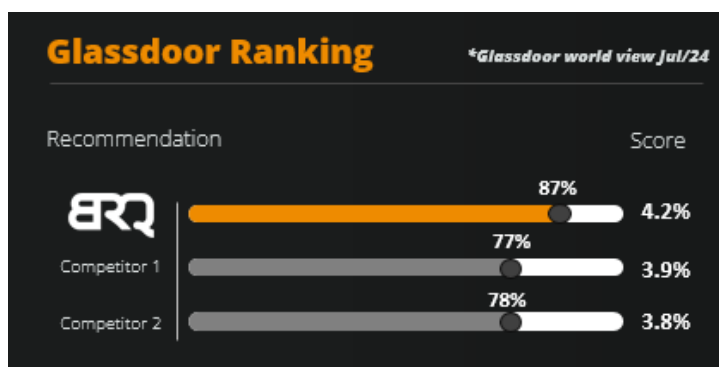
### Pilares BRQ Way

**1. Carreira & Desenvolvimento:** dentro deste pilar, incentivamos o aprendizado contínuo dos Feras, oferecemos trilhas de desenvolvimento em plataformas parceiras com Udemy, Alura e Digital One. Além das plataformas externas, também temos nossa plataforma interna de cursos e aprendizado com gameificação, a BRQ Academy, lançada para impulsionar ainda mais o desenvolvimento dos profissionais. Temos incentivo à certificação e parceria com a GoFluent para aprendizado de idiomas, o acesso é totalmente gratuito para que os profissionais possam aprender e exercitar um novo idioma. Além disso, também temos iniciativas internas para estimular o desenvolvimento e o nivelamento do conhecimento em IA Generativa, como os Labs IA.

**2. Saúde & Bem-estar:** Com o programa Viver Mais, promovemos ações de saúde, bem-estar, parcerias e benefícios que possam incentivar o equilíbrio e apoiar no cuidado com a saúde física e mental. Além de plano de saúde, odontológico, seguro de vida e Wellhub, oferecemos: Telemedicina, Canal de Atendimento Psicológico 24h, Dentista On-line, Nutricionista On-line, Suporte a profissionais com patologias crônicas e acompanhamento de gestantes.

Acompanhamos periodicamente a satisfação na trajetória profissional de nossos Feras, temos uma média de 4,4 no Pulse (termômetro de satisfação diária, em escala de 0-5) e na Pesquisa Jornada Fera que mapeia os principais marcos, a média de avaliação é de 9,3 (em escala de 0-10). Além disso, reforçamos datas importantes de conscientização de saúde, como o Janeiro Branco, o Setembro Amarelo, o Outubro Rosa e o Novembro Azul. Oferecemos também um canal chamado People First, de conversas entre os profissionais e um representante do time de Pessoas para apoiá-los com qualquer necessidade, relacionado a temas pessoais ou rotinas profissionais.

**3. Comunicação & Conexão:** zelamos por uma comunicação direta, integrativa e transparente, dando voz e conectando todos os Feras. Em 2024, centralizamos nossa comunicação no Teams e agora usamos como principal canal de comunicação. Lançamos o projeto "Fera Experience" para empoderar os porta-vozes e dar mais sentido às comunicações, reduzindo o volume e focando no que é essencial e estratégico. Trabalhamos com os conceitos de líder servidor e cadeia de ajuda, onde todos os líderes, incluindo o CEO, são facilmente acessados. Temos também o FeraGPT, um chat de IA Generativa que pode ser acessado a qualquer momento para esclarecer dúvidas e apoiar os profissionais em suas jornadas.



No **Glassdoor**, nossa nota é 4,2  
com 86% de índice de recomendação,  
uma das maiores notas  
entre nossos concorrentes.

## Comentário do Desempenho

**4. ESG:** Acreditamos que transformar a vida das pessoas é parte do nosso business. A BRQ quer impactar de forma positiva a sociedade e vem expandindo seus compromissos de ESG (Environmental, Social and Governance) para acelerar o crescimento sustentável e melhorar a vida das pessoas. Conheça as nossas ações abaixo e acesse detalhes no **Book de Sustentabilidade**, disponível no site [brq.com](http://brq.com)

**1. Environment:**

TI Verde: economia de energia e água para melhor gestão de recursos, até o fim de sua vida útil, incluindo a melhor forma de descarte.

- ✓ 50% de redução do consumo com energia e água nos últimos 5 anos.

**3. Governance:**

- ✓ Empresa listada na B3 (Bolsa de Valores do Brasil)
- ✓ Auditada pela KPMG (Big Four)

**2. Social:**

- ✓ + de 104 mil horas/aulas de capacitação acessadas.
- ✓ +de 400 alunos capacitados para o mercado (Entry point) (180 contratados pela própria BRQ).
- ✓ +de 29% de mulheres na liderança.
- ✓ +R\$ 3.4MM investidos em projetos sociais via Incentiv (causas sociais, cultura, infância e adolescência, idoso e esporte).
- ✓ Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina).
- ✓ Projeto Sustentável Patrocinadora do Avant Garden – Projeto sustentável premiado pelo World Summit Award Brasil.
- ✓ Patrocinador oficial do Instituto da Criança.
- ✓ Grupos de Afinidade (minorias) e Nome Social.
- ✓ Canal de Ética.
- ✓ Certificação ISO 27001 (segurança e proteção de dados).
- ✓ Movimento Trabalho Ético: somos uma das 1<sup>as</sup> signatárias da Carta dos Princípios do Trabalho em Tecnologia (Brasscom).
- ✓ Jaguar Friend: Patrocínio Projeto Jaguar Parade.

**Diversidade, inclusão e liberdade**

A transformação na BRQ começa com as pessoas. Um dos pilares do BRQ WAY é promover um espaço para que todos e todas sintam-se livres para serem quem são. A companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a sua melhor versão. Em nosso Programa de Diversidade e Inclusão temos o principal objetivo de fomentar e zelar por uma cultura inclusiva e diversa, humanizando todas as relações. Os **Grupos de Afinidade Roar** são as vozes dos nossos Feras, que promovem discussões para a evolução do tema e de ações de diversidade na BRQ. **30%** dos Feras engajam nos grupos de diversidade. E desde 2023 lançamos o projeto “**Nome Social**”, inclusão que defende a identidade dos profissionais transexuais.



Grupo de Afinidade Pessoas Pretas



Grupo de Afinidade Mulheres



Grupo de Afinidade da Comunidade LGBTQIA+

## Comentário do Desempenho

## 2. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

DRE	31/03/2025	AV%	AH%	31/03/2024	AV%
Receita líquida dos serviços prestados	136.623	100,0%	-4,7%	143.321	100,0%
Custos dos serviços prestados	(90.523)	-66,3%	-4,9%	(95.163)	-66,4%
<b>Lucro bruto</b>	<b>46.100</b>	<b>33,7%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>48.158</b>	<b>33,6%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>33,7%</b>			<b>33,6%</b>	
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>					
Despesas administrativas	(28.630)	-21,0%	0,4%	(28.518)	-19,9%
Outras despesas operacionais	(9)	0,0%	80,0%	(5)	0,0%
Outras receitas operacionais	1.082	0,8%	584,8%	158	0,1%
	<b>(27.557)</b>	<b>-20,2%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>(28.365)</b>	<b>-19,8%</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos</b>	<b>18.543</b>	<b>13,6%</b>	<b>-6,3%</b>	<b>19.793</b>	<b>13,8%</b>
Receitas financeiras	3.541	2,6%	4,2%	3.397	2,4%
Despesas financeiras	(1.372)	-1,0%	-70,0%	(4.567)	-3,2%
	<b>2.169</b>	<b>1,6%</b>	<b>-285,4%</b>	<b>(1.170)</b>	<b>-0,8%</b>
<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>20.712</b>	<b>15,2%</b>	<b>11,2%</b>	<b>18.623</b>	<b>13,0%</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.707)	-1,2%	-69,2%	(5.537)	-3,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.622)	-4,1%	688,5%	(713)	-0,5%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>13.383</b>	<b>9,8%</b>	<b>8,2 %</b>	<b>12.373</b>	<b>8,6%</b>
<b>Atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>13.142</b>	<b>9,6%</b>	<b>7,0%</b>	<b>12.279</b>	<b>8,6%</b>
<b>Atribuível aos acionistas não controladores</b>	<b>241</b>	<b>0,2%</b>	<b>156,4%</b>	<b>94</b>	<b>0,1%</b>



## Comentário do Desempenho

### Segue análise e discussão das principais contas de Resultado

#### ➤ **Receita Líquida**

A Companhia atingiu R\$ 137 milhões em receita líquida, 4,7% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido à retração em serviços tradicionais nos clientes da base.

#### ➤ **Lucro Bruto e Margem Bruta**

Nossa margem bruta, se manteve estável durante o ano de 2025 representando 33,7% da receita líquida, com o Lucro Bruto de R\$ 46.100, comparado ao mesmo período do ano anterior, temos uma redução de -4,3%, onde o Lucro Bruto foi de R\$ 48.158.

#### ➤ **Despesas Administrativas**

As despesas apresentaram um aumento de 0,4% no período de três meses findo em 31 de março de 2025 em relação ao mesmo período do exercício anterior, se mantendo estável. Essas despesas representam 21% da receita líquida nos três meses de 2025, contra 19,9% apurados no mesmo período de 2024.

## Comentário do Desempenho

## ➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$21.693 no período de três meses findo em 31 de março de 2025.

	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2023	Variação	
				2025 x 2024	2024 x 2023
Lucro líquido do período	13.383	12.373	18.554		
Imposto de renda e contribuição social	7.329	6.250	9.765		
Resultado financeiro líquido	(2.169)	1.170	107		
Depreciação e amortização	3.150	3.200	3.294		
<b>EBITDA</b>	<b>21.693</b>	<b>22.993</b>	<b>31.720</b>	<b>-5,7%</b>	<b>-27,5%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>15,9%</b>	<b>16,0%</b>	<b>17,5%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>	<b>-1,5 p.p</b>
Despesas com M&A (a)	-	-	314		
Desligamento de acionista diretor (b)	-	208	-		
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>21.693</b>	<b>23.201</b>	<b>32.034</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-27,6%</b>
<b>Margem EBITDA ajustado</b>	<b>15,9%</b>	<b>16,2%</b>	<b>17,7%</b>	<b>-0,3 p.p</b>	<b>-1,5 p.p</b>

(a) Referem-se às despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda.

(b) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de diretor presidente da Companhia.

## Comentário do Desempenho

### 3. BRQ na mídia – Destaques do ano

BRQ Digital Solutions anuncia Rodrigo Benin como novo Vice-Presidente de Vendas – [Exame](#) (29/jan)  
Alto Escalão: BRQ Digital Solutions. Rodrigo Benin (ex-AWS) assume como VP de Vendas – [Estadão](#) (26/jan)  
BRQ: Rodrigo Benin é novo vice-presidente de vendas na BRQ Digital Solutions – [Valor Econômico](#) (30/jan)  
Ex-Fast Shop se junta à BRQ como CDO – [Baguete](#) (30/jan)  
Deepsek revoluciona mercado de inteligência artificial – [Times Brasil](#) (01/fev)  
BRQ Digital Solutions anuncia 200 vagas em foco em IA Generativa – [TI Inside](#) (24/fev)  
Transformação Digital & IA Generativa – [Band News, Capital & Mercado](#) (14/mar)  
Open AI amplia recurso visual – [Times Brasil](#) (26/mar)  
Futuro exige visão: a tecnologia atual demanda estratégia para sucesso a longo prazo – [TI Inside](#) (28/mar)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia”, também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, sem título público emitido e negociado em mercado aberto, com sua sede na Alameda Mamoré, nº 687, conjunto 301 - Alphaville, Barueri - São Paulo, com 2 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Barueri/ SP e uma unidade operacional fora do Brasil, em Nova York – EUA.

A Companhia e suas controladas tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

**Transformação do Core Business do Cliente:** modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado para a cloud computing (solução de computação em nuvem); e

**Transformação Digital:** evolução dos canais digitais e business analytics, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é definida conforme a necessidade e a demanda de cada cliente, com o objetivo de otimizar os negócios e superar os desafios. As soluções desenvolvidas são *taylor made* especialmente na linha de negócios de transformação digital.

A Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores com soluções analíticas que facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

A emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 13 de maio de 2025

2. Relação de entidades controladas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

Razão social	% de Participação	
	31/03/2025	31/12/2024
BRQ IT Services, Inc.	100%	100%
Thinkinternational LLC (controlada indireta)	100%	100%
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	60%	60%
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	-	51%

## Notas Explicativas

### 3. Base de apresentação e preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

#### a. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidos pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1), aprovada em 4 de agosto de 2023, na preparação das suas informações contábeis intermediárias.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

#### *Demonstração do valor adicionado*

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### b. Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por ações, que estão em conformidade com normas contábeis internacionais ("IFRS Accounting Standards"), emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de

## Notas Explicativas

arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e emitidas em 20 de fevereiro de 2025, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

### **Segmento de negócios**

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

#### **c. Uso de estimativas e julgamentos**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, quando necessário, os julgamentos e estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente no curso ordinário dos seus negócios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Modificações nas estimativas são tratadas prospectivamente.

### **Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período seguinte são discutidas a seguir:

#### Mensuração de perdas de crédito esperadas para contas a receber

O critério referente à análise do risco de crédito para determinação das perdas de crédito esperadas está descrito na nota explicativa 5.

#### Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para eventuais assuntos identificados em fiscalizações realizadas pelas autoridades tributárias das respectivas jurisdições em que opera e cuja probabilidade de perda seja avaliada como provável. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência em fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir em uma ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

## Notas Explicativas

Existem incertezas para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável de realização e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento tributário.

### Vida útil dos bens do imobilizado

Os bens registrados no ativo imobilizado são depreciados de acordo com o tempo de vida útil-econômica estimada dos seus bens.

### Valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo ágio

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil do ágio registrado utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa. As premissas sobre projeções de crescimento do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuro são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para a unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de cinco anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

### Ativos financeiros

O critério referente à análise do valor justo para ativos financeiros está descrito na nota explicativa 8.

### Provisão para contingências

A Companhia constitui provisão para processos judiciais e outros com base na avaliação da probabilidade de perda. As estimativas e premissas utilizadas no registro de provisões para processos judiciais e outros da Companhia são revisadas, no mínimo, anualmente. Vide maiores detalhes na nota explicativa 19.

#### **d. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros**

A Companhia e suas controladas mensuram os instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

## Notas Explicativas

Para os contratos de mútuos conversíveis, classificados como nível 2, a Companhia mensura o seu valor justo com base em transações ocorridas no exercício corrente (novas rodadas de captação de recursos), efetuada entre partes independentes e em condições usuais de mercado.

Informações adicionais estão incluídas na nota explicativa 28.

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	1	1	1	1
Bancos conta movimento (i)	789	69	21.445	26.051
Aplicações financeiras de curto prazo (ii)	117.730	141.288	121.223	144.616
	<b>118.520</b>	<b>141.358</b>	<b>142.669</b>	<b>170.668</b>

- (i) Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os saldos de conta corrente eram remunerados ao percentual de 5,0% a.a. da variação do CDI.
- (ii) As aplicações financeiras de curto prazo correspondem às operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) conforme a política adotada pela Companhia. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os percentuais variam de 75,0% a.a. a 110,0% a.a.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possui ativos financeiros desconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 28.

### 5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	28.742	46.277	38.456	53.565
Valores a faturar	41.231	21.045	41.231	21.045
Contas a receber com partes relacionadas (Nota 10a)	-	100	-	-
(-) Perdas de crédito esperadas (i)	(1.200)	(1.200)	(1.200)	(1.200)
	<b>68.773</b>	<b>66.222</b>	<b>78.487</b>	<b>73.410</b>

- (i) As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia. Estas perdas esperadas consideram o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo



## Notas Explicativas

econômico ao qual pertencem e as respectivas garantias reais recebidas. 90% de nossos clientes estão com rating entre BB e AAA.

Apresentamos abaixo a movimentação das perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(1.200)	(908)	(1.200)	(970)
Baixa	-	806	-	868
Provisão	-	(1.098)	-	(1.098)
Saldo final	(1.200)	(1.200)	(1.200)	(1.200)

Os saldos de duplicatas a receber em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	26.260	43.189	35.021	49.867
Vencidos até 30 dias	728	2.126	1.293	2.419
Vencidos de 31 a 180 dias	1.363	571	1.751	888
Vencidos há mais de 180 dias	391	391	391	391
	28.742	46.277	38.456	53.565

Os saldos de valores a faturar em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Até 30 dias	19.964	9.652	19.964	9.652
Entre 30 e 60 dias	14.723	9.554	14.723	9.554
Entre 60 e 90 dias	4.204	541	4.204	541
Entre 90 e 120 dias	1.634	499	1.634	499
Mais de 120 dias	706	799	706	799
	41.231	21.045	41.231	21.045

Os "Valores a faturar" correspondem aos serviços que já haviam sido prestados até 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos. A liberação de faturamento varia de acordo com o processo interno de cada cliente. Os valores acima de 120 dias são de clientes que possuem um processo interno de aprovação complexo e demorado, fato que faz com que o ciclo de faturamento seja mais longo que a média dos demais clientes da Companhia.

### 6. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Vale refeição e alimentação (i)	3.018	3.064	3.018	3.064
Renovação de licenças de software	689	326	689	326
Serviços a apropriar	1.496	332	1.496	332
Adiantamento de férias	167	2	171	12

## Notas Explicativas

Seguros a apropriar	117	140	117	140
Custo com vistos e licenças de trabalho	-	-	620	802
Adiantamento a fornecedores	473	438	476	441
Outras despesas a apropriar	419	318	419	351
	<b>6.379</b>	<b>4.620</b>	<b>7.006</b>	<b>5.468</b>
Ativo circulante	<b>6.334</b>	<b>4.556</b>	<b>6.961</b>	<b>5.404</b>
Ativo não circulante	<b>45</b>	<b>64</b>	<b>45</b>	<b>64</b>

- (i) Referem-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao exercício apresentado.

### 7. Tributos a recuperar e diferidos

#### a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS a recuperar	966	2.001	970	2.006
Retenção de tributos	4.453	1.351	4.735	1.385
IRPJ e CSLL a recuperar	2.749	2.750	2.763	2.750
INSS a compensar	279	279	279	279
ISS a recuperar	13	13	13	13
Saldo Negativo de IR/CS	11.806	9.645	11.806	9.645
Outros impostos a compensar	-	-	218	218
	<b>20.266</b>	<b>16.039</b>	<b>20.784</b>	<b>16.296</b>
Ativo circulante	<b>8.460</b>	<b>6.394</b>	<b>8.978</b>	<b>6.651</b>
Ativo não circulante	<b>11.806</b>	<b>9.645</b>	<b>11.806</b>	<b>9.645</b>

#### b. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Depreciação fiscal	1.485	1.419
Provisão para pagamentos	454	3.754
Provisão de stock Options	2.448	2.445
Provisão trabalhista	2.889	3.466
Provisão para perdas de crédito esperadas	406	406
Arrendamento mercantil	9.537	9.194
Ajuste a valor justo (VJR)	1.883	3.367
Amortização de ativos intangíveis (i)	368	385
Amortização do ágio (ii)	(3.973)	(3.509)
	<b>15.497</b>	<b>20.927</b>

## Notas Explicativas

- (i) Refere-se à amortização da cláusula de não concorrência e relacionamento com clientes, conforme laudos de PPA da TOPi e QDOIS.
- (ii) Refere-se à amortização fiscal do ágio da TOPi e QDOIS, incorporadas em janeiro de 2023, conforme laudos de PPA.

### c. Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	(10.976)	(10.784)
	(10.976)	(10.784)

## 8. Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data.

A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou estas referências para os investimentos ativos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Estas startups integram o Innovation Hub da Companhia e se conectam com a sua plataforma de serviços para acelerar a transformação digital nos clientes. Em março de 2025, fazem parte da carteira as seguintes startups: IU Pay, Jobecam, LegalBot, Certdox, Cuore, Kobana, Investplay, Agrosmart e Workfacilit.

O valor destes investimentos em 31 de março de 2025 era de R\$10.851 (R\$9.777 em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	9.777	5.912
Novos investimentos	-	1.941
Alteração contratual	1.074	-
Ajuste a valor justo	-	1.924
<b>Saldo final</b>	<b>10.851</b>	<b>9.777</b>

## Notas Explicativas

### 9. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

#### a. Contas a receber

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Inspeon (Nota 5)	-	100
	-	100

#### b. Mútuo com partes relacionadas

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Workfacilit (i)	-	508
	-	508
Ativo circulante	-	100
Ativo não circulante	-	408

- (i) O saldo a receber da Workfacilit refere-se à um instrumento particular de mútuo, com carência até agosto de 2027, com pagamento de parcelas mensais, sendo R\$ 100 a vencer até junho de 2025 e R\$ 408 a vencer até agosto de 2027, com incidência de juros de 1% ao mês.

#### c. Contas a pagar

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Workfacilit (Nota 14)	-	8
	-	8

#### d. Transações que afetaram o resultado

Durante os exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Receita de serviços</b>				
BNDES	395	318	395	318
Think Internacional	1.028	1.512	-	-
Inspeon	69	51	-	-
	1.492	1.881	395	318
<b>Custo de serviços</b>				
Workfacilit	-	(71)	-	-
	-	(71)	-	-

Notas Explicativas

e. Honorários da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

Remuneração	31/03/2025	31/03/20234
Salário ou pró-labore	1.359	1.489
Participação de resultados	1.672	-
Benefícios direto e indireto	274	324
	3.305	1.813

Notas Explicativas  
10. Investimentos

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

a. Detalhes sobre controladas

Nome da Controlada	Tipo	Investimento da Companhia		Atividades investidas	Constituição e operação
		31/03/2025	31/12/2024		
BRQ IT Services, Inc.	Direto	100%	100%	Holding	Estados Unidos
Think International, LLC.	Indireto	100%	100%	Soluções em informática	Estados Unidos
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	Direto	60%	60%	Soluções em informática	Brasil
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	Direto	-	51%	Soluções em informática	Brasil

b. Informações das controladas

Controlada	Patrimônio líquido			Resultado do exercício		Total do investimento		Equivalência patrimonial	
	Não			Não		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024
	Controladores	controladores	Participação (%)	Controladores	controladores				
BRQ IT Services, Inc.	31.773	-	100%	120	-	31.773	34.137	120	438
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	4.177	2.784	60%	373	241	4.177	3.804	373	237
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	-	-	-	-	-	-	332	-	(66)
TOTAL	35.950	2.784		493	241	35.950	38.273	493	609

Notas Explicativas

c. Movimentação dos investimentos

	BRQ IT	Inspeon	Workfacilit	Total
Investimentos em 1º de janeiro de 2024	24.909	3.420	701	29.030
Aquisição de investimentos	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	1.983	1.282	(369)	2.896
Distribuição de dividendos	-	(898)	-	(898)
Variação cambial sobre investimento no exterior	7.245	-	-	7.245
Investimentos em 31 de dezembro de 2024	34.137	3.804	332	38.273
Resultado de equivalência patrimonial	120	373	-	493
Transação entre acionistas	-	-	(332)	(332)
Variação cambial sobre investimento no exterior	(2.484)	-	-	(2.484)
Investimentos em 31 de março de 2025	31.773	4.177	-	35.950

(i) Transferência do ágio, relacionamento com clientes e cláusula de não concorrência das entidades TOPi e QDOIS, adquiridas em 2022 em combinação de negócios. Entidades incorporadas em janeiro de 2023.

Todos os investimentos em entidades controladas são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A Companhia possuía 51% de participação na empresa em 2024. Em 02 de janeiro de 2025,a BRQ finalizou a venda de sua participação de 51% na Workfacilit, transferindo o controle acionário para a própria Workfacilit.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente A Companhia possui 60% de participação na Inspeon, e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

## Notas Explicativas

### d. Outros investimentos

A Companhia possuía mútuo conversível na entidade Payface registrado como ativo financeiro. Em maio de 2022, exerceu seu direito de conversão em ações, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta entidade. Em virtude desta transação, os valores foram reclassificados para conta de outros investimentos. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na Payface, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período, em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

Em setembro de 2022, a Companhia investiu R\$1.305, correspondente à 2,7% das ações, em uma nova startup, a EasyCarros, plataforma de gestão de frotas para pequenas e médias locadoras com atuação em todos os pilares da operação, financiamento, compra e venda de veículo. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na EasyCarros, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Saldo inicial	7.162	6.308
Variação cambial Payface	(478)	1.545
Ajuste a valor justo	-	(802)
Variação cambial EasyCarros	(43)	111
<b>Saldo final</b>	<b>6.641</b>	<b>7.162</b>



Notas Explicativas

11. Imobilizado

	Controladora								
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento*	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	367	12	2	1.103	7	-	790	-	2.281
Aquisições	1	-	-	199	5	-	1.655	-	1.860
Baixas do custo	(1.589)	(12)	(40)	(2.311)	(29)	-	-	(991)	(4.972)
Baixas da depreciação	1.394	4	38	2.302	21	-	-	991	4.750
Transferência	-	-	-	514	-	-	(514)	-	-
Depreciação	(43)	-	-	(842)	-	-	-	-	(885)
Saldo contábil, líquido	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Em 31 de dezembro de 2024									
Custo	368	4	342	15.939	60	154	1.931	2.604	21.402
Depreciação acumulada	(238)	-	(342)	(14.974)	(56)	(154)	-	(2.604)	(18.368)
Saldo contábil, líquido	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Aquisições	-	-	-	3	-	-	32	-	35
Baixas do custo	(6)	-	-	(380)	-	-	(228)	-	(614)
Baixas da depreciação	3	-	-	373	-	-	-	-	376
Transferência	-	-	-	122	-	-	(122)	-	-
Depreciação	(5)	-	-	(180)	-	-	-	-	(185)
Saldo contábil, líquido	122	4	-	903	4	-	1.613	-	2.646
Em 31 de março de 2025									
Custo	362	4	342	15.684	60	154	1.613	2.604	20.823
Depreciação acumulada	(240)	-	(342)	(14.781)	(56)	(154)	-	(2.604)	(18.177)
Saldo contábil, líquido	122	4	-	903	4	-	1.613	-	2.646
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Móveis e utensílios	Máquinas e Equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento*	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	417	20	2	1.422	19	-	790	-	2.670
Aquisições	1	-	-	234	5	-	1.655	-	1.895
Baixas do custo	(1.589)	(12)	(40)	(2.311)	(29)	-	-	(991)	(4.972)
Variação cambial	-	-	-	903	-	-	-	-	903
Baixas da depreciação	1.394	11	38	2.292	24	-	-	991	4.750
Transferência	-	-	-	514	-	-	(514)	-	-
Depreciação	(47)	(8)	-	(1.119)	-	-	-	-	(1.174)
Saldo contábil, líquido	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Em 31 de dezembro de 2024									
Custo	402	14	342	17.197	68	155	1.931	2.603	22.712
Variação cambial acumulada	-	-	-	1.129	-	-	-	-	1.129
Depreciação acumulada	(226)	(3)	(342)	(16.391)	(49)	(155)	-	(2.603)	(19.769)
Saldo contábil, líquido	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Em 1º de janeiro de 2025									
Saldo inicial	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Aquisições	-	-	-	251	-	-	32	-	283
Baixas do custo	(6)	-	-	(380)	-	-	(228)	-	(614)
Variação cambial	-	-	-	(177)	-	-	-	-	(177)
Baixas da depreciação	3	-	-	373	-	-	-	-	376
Transferência	-	-	-	122	-	-	(122)	-	-
Depreciação	(5)	-	-	(456)	-	-	-	-	(461)
Saldo contábil, líquido	168	11	-	1.668	19	-	1.613	-	3.479
Em 31 de março de 2025									
Custo	396	14	342	17.190	68	155	1.613	2.603	22.381
Variação cambial acumulada	-	-	-	952	-	-	-	-	952
Depreciação acumulada	(228)	(3)	(342)	(16.474)	(49)	(155)	-	(2.603)	(19.854)
Saldo contábil, líquido	168	11	-	1.668	19	-	1.613	-	3.479
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações.

\* Existem ativos adquiridos através de contratos de arrendamento mercantil que incluem cláusulas de opção de compra ao final do período contratual. Atualmente, esses ativos não estão em operação e, portanto, estão classificados como "Imobilizado em Andamento" no balanço patrimonial, representando um valor total de R\$ 1.057.

Notas Explicativas

Em 2024 foram firmados novos contratos de arrendamento mercantil no valor de R\$ 1.073 (NE 19b), sendo que R\$ 695 foram transferidos de “Imobilizado em andamento” para Direito de uso (NE 19a) e passaram a ser amortizados a medida que entraram em uso.

12. Intangível

	Controladora						
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	Total
Em 1º de janeiro de 2024							
Saldo inicial	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Adição	7.303	102	-	-	-	-	7.405
Baixa do custo	-	(610)	-	-	-	-	(610)
Transferências	(6.901)	6.901	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	610	-	-	-	-	610
Amortização	-	(3.912)	-	-	(1.870)	(513)	(6.295)
Saldo contábil, líquido	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	4.211	27.408	5	39.367	14.781	3.088	88.860
Amortização acumulada	-	(18.342)	-	-	(4.211)	(1.138)	(23.691)
Saldo contábil, líquido	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Em 1º de janeiro de 2025							
Saldo inicial	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Adição	2.416	-	-	-	-	-	2.416
Baixa do custo	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	(1.203)	-	-	(468)	(128)	(1.799)
Saldo contábil, líquido	6.627	7.863	5	39.367	10.102	1.822	65.786
Em 31 de março de 2025							
Custo	6.627	27.408	5	39.367	14.781	3.088	91.276
Amortização acumulada	-	(19.545)	-	-	(4.679)	(1.266)	(25.490)
Saldo contábil, líquido	6.627	7.863	5	39.367	10.102	1.822	65.786
Vida útil estimada (anos)		3,0			8,7	4,3	

No exercício findo em 31 de março de 2025 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2024 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

	Consolidado							
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes (i)	Cláusula de não concorrência (i)	Impairment Ágio	Total
Em 1º de janeiro de 2024								
Saldo inicial	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	74.175
Adição	8.649	2.610	-	-	-	-	-	11.259
Baixa do custo	-	(610)	-	-	-	-	-	(610)
Transferências	(6.901)	6.901	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(1.636)	-	-	-	(1.636)
Baixas de amortização	-	610	-	-	-	-	-	610
Amortização	-	(4.835)	-	-	(1.870)	(513)	-	(7.218)
Saldo contábil, líquido	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	76.580
Em 31 de dezembro de 2024								
Custo	7.646	32.617	7	42.219	14.465	3.497	(691)	99.833
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	3.221	-	-	-	3.239
Amortização acumulada	-	(19.398)	-	-	(5.490)	(1.513)	-	(26.492)
Saldo contábil, líquido	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	76.580
Em 1º de janeiro de 2025								
Saldo inicial	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	76.580
Adição	2.416	-	-	-	-	-	-	2.416
Baixa do custo	-	(1.711)	-	-	-	-	-	(1.711)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(545)	-	-	-	(545)
Baixas de amortização	-	116	-	-	-	-	-	116
Amortização	-	(1.203)	-	-	(468)	(128)	-	(1.799)
Saldo contábil, líquido	10.062	10.421	7	44.895	8.507	1.856	(691)	75.057
Em 31 de março de 2025								
Custo	10.062	30.906	7	42.219	14.465	3.497	(691)	100.538
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	2.676	-	-	-	2.694
Amortização acumulada	-	(20.485)	-	-	(5.958)	(1.641)	-	(28.175)
Saldo contábil, líquido	10.062	10.421	7	44.895	8.507	1.856	(691)	75.057
Vida útil estimada (anos)		3			8,7	4,3		

(\*) Refere-se ao:

a. Ágio pago pela aquisição de 100% da ThinkInternational, LLC. pela BRQ IT Services, Inc., no valor de R\$6.840, (valor de aquisição R\$2.852 e ajuste de conversão no valor de R\$4.670).

b. Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX em 2021, no valor de R\$10.254, 100% da Livetouch em 2021, no valor de R\$3.315, 100% da TOPi em 2022, no valor de R\$15.730 e 100% da QDOIS em 2022, no valor de R\$10.068.

No período findo em 31 de março de 2025 a Administração da Companhia avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2024 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### 13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	3.356	2.375	4.160	3.567
Fornecedores estrangeiros	222	196	2.568	2.835
Partes relacionadas (Nota 10c)	-	8	-	-
	<b>3.578</b>	<b>2.579</b>	<b>6.728</b>	<b>6.402</b>

### 14. Empréstimos

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos bancários	-	223
	<b>-</b>	<b>223</b>

	Taxa efetiva	Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024
Banco Itaú - Capital de Giro	2,46% a.m	-	223
		<b>-</b>	<b>223</b>

Os empréstimos possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado			
	Valor Contábil		Valor Nominal	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Até um ano	-	68	-	121
Acima de um ano e até dois anos	-	155	-	294
	<b>-</b>	<b>223</b>	<b>-</b>	<b>415</b>

A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial (i)	223	141
Ingressos	-	377
Encargos	-	45
Retirada sociedade	-	-
(-) Amortização	(223)	(295)
(-) Pagamentos de juros	-	(45)
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>223</b>

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (*Covenants*).

### 15. Debêntures

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

## Notas Explicativas

	Taxa efetiva	Controladora e consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024
Bradesco	6,4% a.a.	-	3.567
(-) Custo de transação		-	(12)
		-	3.555
Passivo circulante		-	3.555
Passivo não circulante		-	-

A debênture contou com pagamento mensal de juros e amortização de principal após 12 meses de carência, tendo seu vencimento final ocorrido em 18 de março de 2025. Os recursos captados foram destinados à realização de investimentos e ao reforço do capital de giro da companhia.

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada no Cartório de Registros e Documentos da Cidade de Barueri.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Até um ano	-	3.555	-	3.567
Acima de um ano e até dois anos	-	-	-	-
	-	3.555	-	3.567

A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	3.555	18.322
Juros e encargos	277	1.647
(-) Amortizações	(3.750)	(15.001)
(-) Pagamentos de juros	(82)	(1.413)
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>3.555</b>

### Compromissos financeiros – Cláusulas restritivas (*covenants*)

Como forma de monitoramento da situação financeira da Companhia pelos credores envolvidos no contrato da debênture, foi negociado uma cláusula financeira restritiva (*covenants*).

A Companhia acompanha o índice financeiro de sua capacidade de endividamento, que mede o nível de endividamento líquido em relação ao EBITDA dos últimos 12 meses. Conforme definido em contrato, este índice não poderá ser superior a 2,5 vezes.

O não cumprimento do índice, por dois trimestres consecutivos ou alternados, implica na possibilidade de antecipação do vencimento da dívida. Em 31 de março de 2025, a Companhia estava em cumprimento dos termos dos *covenants*.

## Notas Explicativas

### 16. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para férias	29.890	29.176	30.214	29.573
INSS a pagar	3.970	2.937	4.053	3.036
FGTS a recolher	1.625	2.306	1.640	2.331
Provisão para custos com pessoal	284	9.778	284	9.778
Salários a pagar	7	-	1.588	1.709
Provisão para 13º Salário	4.738	-	4.798	-
Outros valores a pagar	752	509	818	588
	<u>41.266</u>	<u>44.706</u>	<u>43.395</u>	<u>47.015</u>

### 17. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRRF a recolher sobre a folha de pagamento	4.434	5.806	4.502	5.907
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	1.511	2.018	1.511	2.018
ISS a recolher	1.156	1.601	1.198	1.645
Outros impostos e contribuições a recolher	41	63	72	262
	<u>7.142</u>	<u>9.488</u>	<u>7.283</u>	<u>9.832</u>

### 18. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16.

#### a. Ativo de direito de uso

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	5.095	5.573
Atualização contratual	-	2.969
Adições de novos contratos	228	695
Baixas de contratos encerrados	(3)	(14)
Depreciação	(890)	(4.128)
	<u>4.430</u>	<u>5.095</u>

#### b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

## Notas Explicativas

	Controladora e consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Até um ano	1.354	1.532	1.807	2.040
Acima de um ano e até dois anos	945	1.052	1.237	1.379
Acima de dois anos e até cinco anos	1.937	2.099	2.230	2.452
	<b>4.236</b>	<b>4.683</b>	<b>5.274</b>	<b>5.871</b>
Passivo circulante	1.385	1.532	1.807	2.040
Passivo não circulante	2.851	3.151	3.467	3.831

A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	4.683	4.456
Atualização dos contratos (desmobilização)	-	2.969
Adição de novos contratos	-	1.073
Encargos	119	513
(-) Pagamentos	(505)	(4.000)
Pagamento de juros	(61)	(328)
<b>Saldo final</b>	<b>4.236</b>	<b>4.683</b>

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
2025	1.443	2.040
2026	1.379	1.379
2027	918	918
2028	962	962
2029	572	572
<b>Total de valores não descontados</b>	<b>5.274</b>	<b>5.871</b>
Juros	(1.038)	(1.188)
	<b>4.236</b>	<b>4.683</b>

A Companhia chegou à sua taxa de desconto de 12,28% a.a (taxa referencial BM&FBovespa da DIXpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.



## Notas Explicativas

### 19. Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	8.313	10.010
Cíveis	170	170
<b>Saldos no final do período</b>	<b>8.483</b>	<b>10.180</b>

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	10.180	10.324
Constituição	-	6.720
(-) Reversão de provisão	(1.697)	(6.864)
<b>Saldos no final do período</b>	<b>8.483</b>	<b>10.180</b>

Abaixo, apresentamos os pagamentos efetuados de contingência:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
(-) Pagamentos efetuados	(1.372)	(6.237)

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias	109.749	104.032
Trabalhistas	979	2.067
Cível	-	986
	<b>110.728</b>	<b>107.085</b>

#### a. Tributárias

##### *Auto de infração - Recolhimento de ISS*

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$108.196 (R\$102.430 em 31 de dezembro de 2024).

##### *Processos administrativos – Pedidos de compensação*

A Companhia recebeu despachos decisórios da Receita Federal do Brasil informando que as compensações solicitadas não foram homologadas. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.553 (R\$1.602 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### b. Trabalhistas

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$979 em 31 de março de 2025 é de perda possível (R\$2.067 em 31 de dezembro de 2024).

### c. Depósitos judiciais

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	1.724	1.864
Tributário	110	110
	<b>1.834</b>	<b>1.974</b>

## 20. Receitas diferidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes (i)	11.034	4.296	11.043	4.313
Comissões antecipadas (ii)	3.067	3.267	3.067	3.267
	<b>14.101</b>	<b>7.563</b>	<b>14.110</b>	<b>7.580</b>
Passivo circulante	11.834	5.096	11.843	5.113
Passivo não circulante	2.267	2.467	2.267	2.467

- (i) O montante registrado em “Adiantamento de clientes” refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do período em análise; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, consequentemente, os valores registrados nesta rubrica.
- (ii) A Companhia recebeu o valor de R\$4.000 em abril de 2024 como comissão decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias firmado em fevereiro de 2024 com os funcionários pertencentes à sua folha de pagamento, pelo período de 5 (cinco) anos; mensalmente são registrados no resultado a parcela referente 1/60 do montante total.

## 21. Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
BMSIX	-	13.500
TOPi	24.713	25.203
QDOIS	4.553	4.767
	<b>29.266</b>	<b>43.470</b>
Passivo circulante	12.791	26.668
Passivo não circulante	16.475	16.802

## Notas Explicativas

As parcelas têm vencimento conforme tabelas abaixo:

31/03/2025	BMSIX	TOPi	QDois	Total
2025	-	8.238	4.553	12.791
2026	-	8.238	-	8.238
2027	-	8.237	-	8.237
	-	<b>24.713</b>	<b>4.553</b>	<b>29.266</b>

31/12/2024	BMSIX	TOPi	QDois	Total
2025	13.500	8.401	4.767	26.668
2026	-	8.401	-	8.401
2027	-	8.401	-	8.401
	<b>13.500</b>	<b>25.203</b>	<b>4.767</b>	<b>43.470</b>

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	43.470	38.878
Atualização da prestação contingente	(704)	4.942
Pagamento	(13.500)	(350)
	<b>29.266</b>	<b>43.470</b>

## 22. Patrimônio líquido

### Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$56.277 representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

Acionistas	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações nominativas	% participação	Ações nominativas	% participação
Benjamin Ribeiro Quadros	49.400.613	37,09%	49.400.613	37,09%
BNDESPAR Participações S.A.	29.870.100	22,43%	29.870.100	22,43%
Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues	24.700.307	18,55%	24.700.307	18,55%
Mônica de Araujo Pereira	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Andrea Ribeiro Quadros	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Aquisição por funcionários	3.195.846	2,40%	3.195.846	2,40%
<b>Total em poder dos acionistas</b>	<b>131.867.172</b>	<b>99,01%</b>	<b>131.867.172</b>	<b>99,01%</b>
Ações em tesouraria	1.318.911	0,99%	1.318.911	0,99%
<b>Total de ações emitidas</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>

Cada ação ordinária, isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

### Ações em tesouraria

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

### Reserva de capital

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

### Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

## Notas Explicativas

### ***Reserva de retenção de lucros***

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.

### ***Dividendos e Juros sobre capital próprio***

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes à 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

A movimentação dos dividendos é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2023	17.343	17.590
Dividendos mínimos obrigatórios de 2024	15.625	16.130
(-) Dividendos distribuídos	(17.343)	(17.589)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>15.625</b>	<b>16.131</b>
Dividendos mínimos obrigatórios de 2025	-	-
(-) Dividendos distribuídos	(15.625)	(15.922)
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>-</b>	<b>209</b>

Dividendos adicionais aprovado pelo Conselho de Administração e distribuídos, conforme AGO de 19 de abril de 2024.

A Diretoria da Companhia, em conjunto com o Conselho de Administração, aprovou em 18 de julho de 2024 o pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 5.946, calculados nos termos da legislação vigente. O pagamento acima referido foi realizado em 27 de agosto de 2024, com base de cálculo a posição acionária de 23 de julho de 2024.

Em adicional, a Diretoria da Companhia, em conjunto com o Conselho da Administração, aprovou em 12 de dezembro de 2024 o pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 6.414, calculados nos termos da legislação vigente. O pagamento acima referido foi realizado em 27 de dezembro de 2024, com base de cálculo a posição acionária de 12 de dezembro de 2024.

### ***Ajustes de avaliação patrimonial***

A Companhia reconhece a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior (ajustes acumulados de conversão) nesta rubrica.

### ***Plano de opção de compra de ações***

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (vesting date) do plano.

### ***1º Plano***

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") a deliberação que aprovou o "Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B". Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações

## Notas Explicativas

preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como “Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias”.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Preço de exercício	Correção do preço	Período de maturação	Prazo de expiração
02/09/2011	2.391.298	0,36	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
03/09/2012	2.565.216	0,38	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
02/09/2013	2.030.000	0,41	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
01/09/2014	1.840.000	0,42	IPCA	30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
13/11/2018	<u>554.348</u>	0,43	IPCA	(*)	8 anos
<b>Total</b>	<b><u>9.380.862</u></b>				

(\*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (tag along) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (drag along) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

Plano	Fair Value unitário	Volatilidade anual	Taxa livre de risco (*)
Outorga 2011	0,24	32,4%	5,2%
Outorga 2012	0,24	31,3%	3,8%
Outorga 2013	0,29	29,2%	5,7%
Outorga 2014	0,27	26,6%	5,4%
Outorga 2018	0,21	25,3%	5,2%

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESPA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(\*) Baseado no cupom de IPCA.

No período corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.

### 2º Plano

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a

## Notas Explicativas

deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeram os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

### ***Número máximo de ações abrangidas***

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

### ***Condições de aquisição de ações***

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgas, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia ("IPO").

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela empresa pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.

### ***Crítérios para fixação do preço de aquisição ou exercício***

O preço do exercício de cada Opção de Compra de Ações será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores à data de compra das opções ("Preço de Exercício da Opção de Compra").

O preço de exercício da Opção de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (três por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

## Notas Explicativas

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de setembro de 2021, foi o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
09/09/2021	5.354.863	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
10/09/2021	332.317	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
13/09/2021	868.479	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de	Prazo de expiração
14/09/2021	316.310	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
15/09/2021	258.757	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
20/09/2021	8.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>7.138.726</b>			

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de dezembro de 2021, fevereiro e março de 2022, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
27/12/2021	383.069	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
03/02/2022	100.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
04/03/2022	88.092	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>571.161</b>			
<b>Total de ações outorgadas</b>	<b>7.709.887</b>			

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercê-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

## Notas Explicativas

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no plano de opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano em setembro e 0,95406% em março 2022.
- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,47% e 9,55% em setembro de 2021 e 11,39% em março 2022.

Em 31 de março de 2025, foi reconhecido no resultado do período o valor de R\$ 726 (R\$ 726 em 31 de dezembro de 2024) em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2. No período corrente, não houve emissão de novas ações.



Notas Explicativas

23. Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta dos serviços prestados	136.414	146.070	149.705	158.386
Impostos sobre vendas (a)	(12.796)	(14.856)	(13.082)	(15.065)
Receita líquida	123.618	131.214	136.623	143.321

(a) A Lei nº 14.973/2024 estabeleceu regime de transição para a contribuição substitutiva sobre a Receita Bruta, prevista nos arts. 7º e 8º da lei 12.546, de 14 de dezembro de 2011 (CPRB). Assim, até 31 de dezembro de 2024, fica mantida a opção dos setores contemplados pela desoneração da folha de pagamentos. De forma proporcional, à título de transição de 2025 a 2027, a lei prevê a redução gradual da alíquota sobre a receita bruta e o aumento gradual da alíquota sobre a folha:

2025: 80% CPRB e 5% INSS Patronal  
2026: 60% CPRB e 10% INSS Patronal  
2027: 40% CPRB e 15% INSS patronal  
2028 0% CPRB e 20% INSS Patronal

Diante desse novo cenário, a BRQ está avaliando os impactos da mudança e adotando medidas para garantir que seus contratos e projeções financeiras reflitam as mudanças legais, exigidas a partir de 2025.

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Brasil	130.711	140.344	134.280	143.392
Estados Unidos	5.054	5.526	14.776	14.794
Demais países	649	200	649	200
Receita bruta	136.414	146.070	149.705	158.386

Notas Explicativas

24. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Com pessoal	(80.470)	(84.697)	(86.211)	(90.486)
Com licenças e serviços de suporte técnico	-	(26)	-	(26)
Com terceiros	(335)	(614)	(3.141)	(3.049)
Com importação	(76)	(74)	(76)	(74)
Depreciação e amortização	(871)	(1.178)	(1.092)	(1.439)
Outros	(3)	(10)	(3)	(89)
	(81.755)	(86.599)	(90.523)	(95.163)

(a) Conforme Lei nº 14.973/2024 indicada na NE 24.

Notas Explicativas

25. Despesas e receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Com pessoal (a)	(21.088)	(21.509)	(24.023)	(23.607)
Serviços com terceiros	(1.807)	(2.291)	(1.942)	(2.430)
Depreciação e amortização	(2.003)	(1.711)	(2.058)	(1.761)
Aluguéis e condomínios	(50)	(53)	(69)	(86)
Comunicações	(41)	(52)	(53)	(75)
Impostos e taxas	(20)	(273)	(27)	(280)
Contribuições sindicais/associação classe	(159)	(124)	(159)	(124)
IPTU	(34)	(6)	(37)	(9)
Energia elétrica	(11)	(18)	(12)	(20)
Outras despesas administrativas	(79)	69	(250)	(126)
<b>Despesas administrativas</b>	<b>(25.292)</b>	<b>(25.968)</b>	<b>(28.630)</b>	<b>(28.518)</b>
<b>Perdas de crédito esperadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(9)</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>	<b>(5)</b>
Receita de fidelização de contratos (i)	1.006	148	1.006	148
Receita atualização de contraprestação contingente (ii)	-	-	-	-
Resultado na venda de imobilizado	76	10	76	10
Outras receitas operacionais	-	-	-	-
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>1.082</b>	<b>158</b>	<b>1.082</b>	<b>158</b>
<b>Total</b>	<b>(24.219)</b>	<b>(25.812)</b>	<b>(27.557)</b>	<b>(28.365)</b>

(i) Receita decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias.  
(ii) Receita decorrente de atualização do valor de contraprestação contingente na NE 21.  
(a) Conforme Lei nº 14.973/2024 indicada na NE 23.

## Notas Explicativas

### 26. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita sobre aplicações financeiras	3.080	2.859	3.283	3.024
Juros e atualização monetária	258	186	258	186
Outras receitas financeiras	-	187	-	187
<b>Receitas financeiras</b>	<b>3.338</b>	<b>3.232</b>	<b>3.541</b>	<b>3.397</b>
Juros	(335)	(1.688)	(347)	(1.700)
PGNF - Acordo de transação individual (ii)	-	(957)	-	(957)
IOF	(13)	(17)	(17)	(22)
Despesas bancárias	(4)	(28)	(24)	(67)
Atualização monetária dividendos	(101)	(23)	(101)	(23)
Variação cambial passiva	(780)	(641)	(780)	(641)
Ajuste a valor justo (i)	(101)	(1.050)	(102)	(1.051)
Outras despesas financeiras	(1)	(89)	(1)	(106)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(1.335)</b>	<b>(4.493)</b>	<b>(1.372)</b>	<b>(4.567)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>2.003</b>	<b>(1.261)</b>	<b>2.169</b>	<b>(1.170)</b>

- (i) Refere-se à contabilização do ajuste a valor justo dos ativos financeiros e contraprestação contingente.  
(ii) Refere-se ao deferimento do acordo de transação individual, descrito na nota explicativa 17.

## Notas Explicativas

### 27. Despesa com imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes da apuração do Imposto de renda e da contribuição social	20.140	18.151	20.712	18.623
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(6.848)	(6.171)	(7.042)	(6.332)
Benefício fiscal - Lei do Bem	-	-	-	-
(Adições) / Exclusão permanentes	(312)	201	(312)	201
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	27	95	27	95
Diferença alíquota de imposto das controladas	-	-	(137)	(217)
Diferença adicional de 10% de imposto de renda	135	3	135	3
Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva	(6.998)	(5.872)	(7.329)	(6.250)
Corrente	(1.376)	(5.158)	(1.707)	(5.537)
Diferido	(5.622)	(714)	(5.622)	(713)
Benefício Fiscal – Lei do Bem	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social como apresentados no resultado do período	(6.998)	(5.872)	(7.329)	(6.250)
Alíquota efetiva	34,7%	31,4%	35,4%	32,2%

A controlada direta BRQ IT Services Inc. e a controlada indireta ThinkInternational LLC, Inc. estão sediadas nos Estados Unidos e sujeitas à tributação local.

A ThinkInternational LLC não paga impostos sobre a renda; tal responsabilidade é passada para a BRQ IT Services Inc., que está sujeita à tributação do município de Nova York.

## Notas Explicativas

### 28. Instrumentos financeiros

#### Instrumentos financeiros

##### *Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros*

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade.

A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

##### *Hierarquia do valor justo*

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Controladora					
	31/03/2025	31/12/2024		31/12/2024	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Nível	Valor contábil	Valor justo	Nível
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	117.730	117.730	I	141.288	141.288	I
Ativos financeiros (nota 8)	10.851	10.851	II	9.777	9.777	II
Outros investimentos (nota 10d)	6.641	6.641	II	7.162	7.162	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	-	-	II	3.555	3.555	II
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 21)	29.266	29.266	II	43.470	43.470	II
	Consolidado					
	31/03/2025	31/12/2024		31/12/2024	31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Nível	Valor contábil	Valor justo	Nível
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	121.223	121.223	I	144.616	144.616	I
Ativos financeiros (nota 8)	10.851	10.851	II	9.777	9.777	II
Outros investimentos (nota 10d)	6.641	6.641	II	7.162	7.162	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	-	-	II	3.555	3.555	II
Empréstimos (nota 14)	-	-	II	223	224	II
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 21)	29.266	29.266	II	43.470	43.470	II

## Notas Explicativas

### Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

#### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco.

#### Risco de liquidez

A Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela, abaixo, demonstra os passivos financeiros não derivativos da Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados, os valores de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures não são conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Total
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>				
Fornecedores (nota 13)	6.728	-	-	6.728
Passivos de arrendamento (nota 18)	1.807	1.237	2.230	5.274
	<b>8.535</b>	<b>1.237</b>	<b>2.230</b>	<b>12.002</b>

#### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois

Notas Explicativas

tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta as oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; a fim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de março de 2025 e do exercício findo 31 de dezembro de 2024.

Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Em 31 de dezembro de 2024 os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

a) Ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual o Grupo estava exposto na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações.

Operação	Saldo em 31/03/2025	Risco	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
Aplicações financeiras consolidadas (nota 4)	121.223	Redução CDI	11,75%	14,69%	17,63%
Receita financeira estimada			14.244	11.395	9.492



## Notas Explicativas

### 29. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos em ações ordinárias.

O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações diluídas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

	Básico	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	13.142	12.279
<b>Lucro básico por ação:</b>		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	13.142	12.279
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	132.510	132.510
Lucro por ação	0,0992	0,0927

	Diluído	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	13.142	12.279
<b>Lucro diluído por ação:</b>		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	13.142	12.279
Média ponderada das ações ordinárias ajustadas pelo efeito da diluição (em milhares de ações)	133.186	133.186
Lucro diluído por ação	0,0987	0,0922

### 31. Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Variação cambial sobre investimento no exterior	(2.484)	801	-	-
Dividendos a receber de controlada	898	135	-	-
Operação de venda das ações - controlada	1.074	-	-	-
	(512)	936	-	-

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da BRQ Soluções em Informática S.A.  
Barueri – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BRQ Soluções em Informática S.A. Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente).

Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Catalina Satie Shikibu  
Contadora CRC 1SP218752/O-4

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 13 de maio de 2025

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Vice-Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor de Relações com Investidores

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80/22, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias para o período findo em 31/03/2025.

Atenciosamente,

São Paulo, 13 de maio de 2025

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Vice-Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor de Relações com Investidores