

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	7
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	133.186.083
Preferenciais	0
Total	133.186.083
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.318.911
Preferenciais	0
Total	1.318.911

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	372.749	370.843
1.01	Ativo Circulante	217.074	225.620
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	113	6
1.01.02	Aplicações Financeiras	135.279	139.314
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	135.279	139.314
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	135.279	139.314
1.01.03	Contas a Receber	72.923	74.765
1.01.03.01	Clientes	72.788	74.431
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	135	334
1.01.04	Estoques	0	3
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.119	3.415
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.119	3.415
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.409	7.268
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	231	849
1.01.08.03	Outros	231	849
1.01.08.03.01	Mútuo com partes relacionadas	100	75
1.01.08.03.02	Outros Ativos	131	774
1.02	Ativo Não Circulante	155.675	145.223
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.462	37.972
1.02.01.04	Contas a Receber	7.852	5.912
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	7.852	5.912
1.02.01.07	Tributos Diferidos	29.219	29.209
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.348	17.737
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.871	11.472
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	86	104
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.305	2.747
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	2.626	2.330
1.02.01.10.05	Outros Valores a Receber	262	259
1.02.01.10.06	Mútuo com partes relacionadas	417	158
1.02.02	Investimentos	41.573	35.338
1.02.02.01	Participações Societárias	41.573	35.338
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	34.541	29.030
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	7.032	6.308
1.02.03	Imobilizado	5.545	7.157
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.545	7.157
1.02.04	Intangível	68.095	64.756
1.02.04.01	Intangíveis	68.095	64.756
1.02.04.01.02	Direito de Uso	3.155	697
1.02.04.01.03	Outros	64.940	64.059

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	372.749	370.843
2.01	Passivo Circulante	87.829	103.007
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	42.080	39.007
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	42.080	39.007
2.01.02	Fornecedores	1.731	1.466
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.731	1.466
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.758	20.569
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.405	18.712
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.405	10.808
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	0	7.904
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.353	1.857
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	8.613	17.775
2.01.04.02	Debêntures	7.279	14.584
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.334	3.191
2.01.05	Outras Obrigações	25.647	24.190
2.01.05.02	Outros	25.647	24.190
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	17.343
2.01.05.02.04	Outras obrigações	651	869
2.01.05.02.05	Receitas diferidas	6.044	4.944
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	425	684
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	18.527	350
2.02	Passivo Não Circulante	49.991	62.627
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	322	4.306
2.02.01.02	Debêntures	0	3.738
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	322	568
2.02.03	Tributos Diferidos	2.667	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.667	0
2.02.03.01.01	Receitas Diferidas	2.667	0
2.02.04	Provisões	47.002	58.321
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.246	10.324
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.246	10.324
2.02.04.02	Outras Provisões	37.756	47.997
2.02.04.02.04	Passivos de Arrendamento	2.808	13
2.02.04.02.05	Outros Passivos	153	143
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	23.107	38.528
2.02.04.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.688	9.313
2.03	Patrimônio Líquido	234.929	205.209
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.424	-115
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.970	1.263
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.394	-1.378
2.03.04	Reservas de Lucros	118.081	141.370
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.081	141.370
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	51.130	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	10.865	7.677

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	134.880	397.737	147.159	462.562
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-82.950	-252.941	-91.632	-296.106
3.03	Resultado Bruto	51.930	144.796	55.527	166.456
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-24.120	-72.173	-25.511	-87.769
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-25.220	-75.293	-27.485	-90.244
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-4	-7	-2	-65
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	226	804	457	2.006
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	878	2.323	1.519	534
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.810	72.623	30.016	78.687
3.06	Resultado Financeiro	802	331	538	-617
3.06.01	Receitas Financeiras	2.958	9.478	3.957	11.047
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.156	-9.147	-3.419	-11.664
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	28.612	72.954	30.554	78.070
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.299	-21.824	-8.509	-24.529
3.08.01	Corrente	-7.786	-21.060	-8.567	-22.035
3.08.02	Diferido	487	-764	58	-2.494
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.313	51.130	22.045	53.541
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	21.313	51.130	22.045	53.541
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1612	0,3866	0,1663	0,4038
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,16	0,3839	0,1655	0,402

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	21.313	51.130	22.045	53.541
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-612	3.188	926	-1.095
4.03	Resultado Abrangente do Período	20.701	54.318	22.971	52.446

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	62.091	27.781
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	81.677	89.269
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-19.586	-61.488
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.570	-1.419
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.449	-57.220
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.928	-30.858
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	139.320	141.166
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	135.392	110.308

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.309	-23.289	0	3.188	-21.410
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	707	0	0	3.188	3.895
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.016	0	0	0	-2.016
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.343	0	0	-17.343
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-5.946	0	0	-5.946
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	51.130	0	51.130
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	51.130	0	51.130
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.424	118.081	51.130	10.865	234.929



DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	133	-20.274	0	-1.095	-21.236
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.087	0	0	-1.095	-8
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-954	0	0	0	-954
5.04.06	Dividendos	0	0	-20.274	0	0	-20.274
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.541	0	53.541
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.541	0	53.541
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-302	89.340	53.541	8.534	207.390

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	444.930	519.101
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	444.126	517.095
7.01.02	Outras Receitas	804	2.006
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-10.984	-14.788
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.163	-3.080
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-8.821	-11.708
7.03	Valor Adicionado Bruto	433.946	504.313
7.04	Retenções	-8.497	-9.714
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.497	-9.714
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	425.449	494.599
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.801	11.581
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.323	534
7.06.02	Receitas Financeiras	9.478	11.047
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	437.250	506.180
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	437.250	506.180
7.08.01	Pessoal	295.401	346.672
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.339	267.076
7.08.01.02	Benefícios	53.854	60.713
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.208	18.883
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	81.403	94.086
7.08.02.01	Federais	69.942	80.121
7.08.02.03	Municipais	11.461	13.965
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.316	11.881
7.08.03.01	Juros	9.147	11.664
7.08.03.02	Aluguéis	169	217
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	51.130	53.541
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	5.946	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	45.184	53.541

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	383.363	381.260
1.01	Ativo Circulante	250.966	254.694
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.499	7.325
1.01.02	Aplicações Financeiras	138.275	150.662
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	138.275	150.662
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	138.275	150.662
1.01.03	Contas a Receber	80.846	83.760
1.01.03.01	Clientes	80.846	83.760
1.01.04	Estoques	0	3
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.042	4.071
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.042	4.071
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.174	8.101
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	130	772
1.01.08.03	Outros	130	772
1.02	Ativo Não Circulante	132.397	126.566
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.072	37.840
1.02.01.04	Contas a Receber	7.852	5.912
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	7.852	5.912
1.02.01.07	Tributos Diferidos	29.219	29.210
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.348	17.737
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.871	11.473
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	86	104
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.915	2.614
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	2.655	2.355
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	260	259
1.02.02	Investimentos	7.032	6.308
1.02.02.01	Participações Societárias	7.032	6.308
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	7.032	6.308
1.02.03	Imobilizado	6.554	7.546
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.554	7.546
1.02.04	Intangível	78.739	74.872
1.02.04.01	Intangíveis	78.739	74.872
1.02.04.01.02	Direito de Uso	3.155	697
1.02.04.01.03	Outros	75.584	74.175

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	383.363	381.260
2.01	Passivo Circulante	95.121	110.468
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	44.506	41.122
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	44.506	41.122
2.01.02	Fornecedores	5.332	5.407
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.332	5.407
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.874	21.107
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.874	21.107
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.874	13.203
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	0	7.904
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	8.646	17.916
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	33	141
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	33	141
2.01.04.02	Debêntures	7.279	14.584
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.334	3.191
2.01.05	Outras Obrigações	25.763	24.916
2.01.05.02	Outros	25.763	24.916
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	99	17.590
2.01.05.02.04	Outras obrigações	651	869
2.01.05.02.05	Receitas Diferidas	6.061	5.423
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	425	684
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	18.527	350
2.02	Passivo Não Circulante	49.986	62.629
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	322	4.306
2.02.01.02	Debêntures	0	3.738
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	322	568
2.02.02	Outras Obrigações	2.808	13
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.808	13
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	2.808	13
2.02.03	Tributos Diferidos	14.355	9.313
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	14.355	9.313
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11.688	9.313
2.02.03.01.02	Receitas Diferidas	2.667	0
2.02.04	Provisões	32.501	48.997
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.246	10.324
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.246	10.324
2.02.04.02	Outras Provisões	23.255	38.673
2.02.04.02.05	Outros Passivos	148	145
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	23.107	38.528
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	238.256	208.163
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.424	-115
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.970	1.263
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.394	-1.378
2.03.04	Reservas de Lucros	118.081	141.370

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.081	141.370
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	51.130	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	10.865	7.677
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.327	2.954

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	148.545	436.470	159.432	503.902
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-92.404	-280.091	-99.773	-324.990
3.03	Resultado Bruto	56.141	156.379	59.659	178.912
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.711	-82.418	-29.393	-99.226
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.933	-83.211	-29.847	-101.163
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	226	804	457	2.006
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4	-11	-3	-69
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	28.430	73.961	30.266	79.686
3.06	Resultado Financeiro	955	718	536	-561
3.06.01	Receitas Financeiras	3.167	10.041	3.993	11.208
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.212	-9.323	-3.457	-11.769
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.385	74.679	30.802	79.125
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.842	-23.176	-8.881	-25.504
3.08.01	Corrente	-8.336	-22.419	-8.939	-23.010
3.08.02	Diferido	494	-757	58	-2.494
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.543	51.503	21.921	53.621
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	21.543	51.503	21.921	53.621
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.313	51.130	22.045	53.541
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	230	373	-124	80

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	21.543	51.503	21.921	53.621
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-612	3.188	2.217	926
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	20.931	54.691	24.138	54.547
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.701	54.318	24.262	54.467
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	230	373	-124	80

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	66.874	33.544
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	86.638	91.370
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-19.764	-57.826
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.881	-6.089
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.456	-57.314
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	3.250	-1.363
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.787	-31.222
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	157.987	158.895
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	159.774	127.673



DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209	2.954	208.163
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209	2.954	208.163
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.309	-23.289	0	3.188	-21.410	0	-21.410
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	707	0	0	3.188	3.895	0	3.895
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.016	0	0	0	-2.016	0	-2.016
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.343	0	0	-17.343	0	-17.343
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-5.946	0	0	-5.946	0	-5.946
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	51.130	0	51.130	373	51.503
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	51.130	0	51.130	373	51.503
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.424	118.081	51.130	10.865	234.929	3.327	238.256

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085	2.768	177.853
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085	2.768	177.853
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	133	-20.274	0	-1.095	-21.236	0	-21.236
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.087	0	0	-1.095	-8	0	-8
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-954	0	0	0	-954	0	-954
5.04.06	Dividendos	0	0	-20.274	0	0	-20.274	0	-20.274
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.541	0	53.541	280	53.821
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.541	0	53.541	80	53.621
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	200	200
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-112	-112
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	0	-112	-112
5.07	Saldos Finais	56.277	-302	89.340	53.541	8.534	207.390	2.936	210.326

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2024 à 30/09/2024	01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	484.378	561.042
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	483.574	559.036
7.01.02	Outras Receitas	804	2.006
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-20.084	-25.947
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.243	-10.484
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.841	-15.463
7.03	Valor Adicionado Bruto	464.294	535.095
7.04	Retenções	-9.399	-10.213
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.399	-10.213
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	454.895	524.882
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.041	11.208
7.06.02	Receitas Financeiras	10.041	11.208
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	464.936	536.090
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	464.936	536.090
7.08.01	Pessoal	319.694	374.074
7.08.01.01	Remuneração Direta	248.359	293.339
7.08.01.02	Benefícios	54.967	61.698
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.368	19.037
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	84.154	96.266
7.08.02.01	Federais	72.380	82.019
7.08.02.03	Municipais	11.774	14.247
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.585	12.129
7.08.03.01	Juros	9.323	11.769
7.08.03.02	Aluguéis	262	360
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	51.503	53.621
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	5.946	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	45.184	53.541
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	373	80

Comentário do Desempenho

**BRQ**

**3Q2024**

[brq.com](http://brq.com)



**SHAPE THE  
FUTURE.  
NOW.**



Comentário do Desempenho

DESTAQUE  
RELEASE DE  
RESULTADOS

Período de  
nove meses findo  
em 30/09/2024

Receita consolidada  
**R\$ 436 MM**

Lucro Bruto  
**R\$ 156 MM**

Margem Bruta  
**35,8%**

EBITDA ajustado  
**19,2%**

DESTAQUE  
INSTITUCIONAL

  
NRR 2023  
**93%**

  
**42** novos  
clientes em 2023

  
**350** cidades  
**150** empresas clientes em  
**12** países



INICIATIVAS DE IA COM  
RESULTADOS PRÁTICOS  
NO NEGÓCIO!

BRQ à frente da revolução com IA Generativa: iniciativas com impacto direto nos negócios! A BRQ já está moldando o futuro com diversas iniciativas de GenAI aplicadas em diferentes setores de grandes indústrias, trazendo mais eficiência, inovação e resultados concretos. Acesse: [ai.brq.com](https://ai.brq.com)

Resultados Reais:

**50%** aceleração do desenvolvimento

**45%** redução de tempo em correções de erros e bugs

**56%** redução de tempo na code review

Imprensa

- **Exame:** Como aplicar inteligência artificial generativa na operação? BRQ demonstra com 30 iniciativas
- **BNAméricas:** BRQ Digital registra impulso graças à genAI e conta com 30 projetos em desenvolvimento
- **PEGN:** O futuro das fintechs
- **Exame: MM 2024:** As maiores empresas do Brasil
- **TV Cultura:** Jaguar Parade Rio 2024: esculturas de onças serão espalhadas pela cidade do Rio de Janeiro
- **AgroRevenda:** A revolução digital no Agro feita pela BRQ!



Newsletter LinkedIn: Innovate Together

Generative AI Applied to Legacy Modernization: How Far Can We Go?

Blog:

- Server-Driven UI (SDUI) para Mobile
- Arte, criatividade e ESG
- Design System
- DREX: Real Digital

Prêmio:



**Maiores e Melhores da Exame**  
Somos destaque no maior ranking de negócios da economia brasileira: subimos 6 pontos e estamos entre as 18 Melhores empresas do setor. Também ficamos entre as 1.000 Maiores da Exame.



**CEOs e RHs mais admirados 2024**  
O Nosso CEO, Rodrigo Frizzi, e nosso VP of People, Caio Abreu, concorreram como finalistas ao prêmio de CEOs e RHs Mais Admirados em 2024.

## Eventos: Foco em IA Generativa

## 1 Comentário do Desempenho

**AWS Summit: cases de sucesso**

Conectamos nossas soluções aos novos desafios da Cloud, com foco em IA Generativa, abordando temas como segurança e otimização de custos, destacando nossa expertise e cases de sucesso com o Banco Hyundai Capital Brasil e a RD Saúde (Raia Drogasil).

**Lean Digital Summit: Palestra de destaque**

Nosso CEO Rodrigo Frizzi apresentou resultados reais e práticos de projetos utilizando GenAI por meio da nossa plataforma Fusion AI. O tema palestrado foi: "Como combinamos IA, Lean e Pessoas para disruptar os negócios dos nossos clientes?"

**Fusion AI Experience: impactos no mercado financeiro**

Debatemos como solucionar desafios do setor bancário utilizando GenAI. Através do Fusion AI, nossa solução multi-IA homologada pela AWS, pudemos apresentar como habilitamos a hiperprodutividade, governança e interação personalizada com bases de dados.

**Setembro Amarelo**

Em atenção ao Setembro Amarelo (saúde mental), a BRQ realizou três ações internas de prevenções, ansiedade, depressão e estresse para grupos de diversidade, liderança e para todos os Feras.

**DESTAQUE  
ESG**

- Jaguar Parade: pinturas e exposição no RJ
- Dia do Orgulho e Visibilidade Lésbica
- Setembro azul: em atenção à surdez e diversidade

- Dia Internacional da Mulher Negra Latino-Americana e Caribenha
- Live Mito da Democracia Racial
- SIPAT 2024: saúde física e mental

**Jaguar Parade: Leilão Beneficente**

Participamos do Leilão Beneficente da Jaguar Parade para arrecadação de fundos para preservação das onças-pintadas. Apoiamos o projeto deste o início com o patrocínio de artistas para produção das obras e exposição das peças no Rio de Janeiro e em Paris durante as Olimpíadas. No evento de encerramento do projeto que aconteceu em agosto, arrematamos uma onça que ficará exposta em nosso novo escritório!

**Movimentação de novos executivos**

Sempre em busca de nos destacar e oferecer um valor único aos clientes, a BRQ trouxe 8 novos executivos para suas Sales Unit (SU). São eles: Miguel Buenos, Roberto Ferreira Marcelino, Rubens Leite Neto, Giacomo Ortolan, Wagner Niels Bojlesen, João Paulo Carrara, Nilton Tadashi Yonezava e Marco Guedea. Com foco em vendas especializadas, BRQ continua avançando com sua proposta de oferecer soluções inovadoras que transformam os negócios de seus clientes, agora ainda mais impulsionada pelo advento da IA Generativa.

**DESTAQUE  
EMPLOYEE  
EXPERIENCE****Novo escritório BRQ: Atmosfera**

Mudamos de endereço para um escritório mais moderno e melhor localizado na Faria Lima. Para inauguração do espaço, fizemos uma campanha interna com os profissionais e foi escolhido o nome "Atmosfera" para representar um ambiente de conexão e integração de todos os profissionais. Como atuamos no modelo anywhere office, o novo espaço vai ser utilizado principalmente para encontros do time e com o cliente. Fizemos um Happy Hour com os profissionais para inaugurar o espaço e uma transmissão ao vivo para que não pode ir presencialmente com sorteio de prêmios.

**Campanha Interna Experimentos de IA Generativa**

Para fortalecer o aprendizado e compartilhamento de experiências utilizando IA Generativa, lançamos um site interno para que os profissionais possam compartilhar suas iniciativas e experimentos usando inteligência artificial. Todos os profissionais podem subir suas experiências na plataforma e mais curtidas ganharão mensalmente uma caixinha de som JBL e no final do trimestre uma Amazon Show. Também fizemos uma live com os executivos para compartilhar iniciativas de capacitação no tema para toda a companhia e apresentar os cases de sucesso do Fusion AI Platform para toda a companhia.

## Comentário do Desempenho

# INDEX

### 1 Visão Geral da Companhia

- Nossos Highlights Financeiros
- Como geramos valor para os nossos clientes?
- Plares BRQ Way

### 2 Desempenho Econômico-financeiro

- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa – EBITDA

### 3 BRQ na Mídia





## Comentário do Desempenho

### 1. Visão Geral da Companhia

Com 31 anos de experiência no mercado, a BRQ Digital Solutions se destaca como uma das líderes em Transformação Digital no Brasil. A empresa é reconhecida por sua capacidade de transformar estratégias em soluções digitais de alto impacto, utilizando inteligência e tecnologia de ponta.

Impulsionada pela Inteligência Artificial Generativa, a BRQ desenvolve o **Fusion AI**, uma plataforma completa e multi-IA que acelera a adoção de tecnologias de forma escalável e segura. Na vanguarda da inovação, a empresa apoia mais de 150 clientes na criação de experiências digitais disruptivas, oferecendo soluções sob medida de ponta a ponta.

Com presença em 12 países e uma equipe de mais de 2.500 colaboradores apaixonados por tecnologia, a BRQ continua a liderar o mercado de transformação digital.

Sua **missão** é promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a tecnologia como ferramenta-chave.

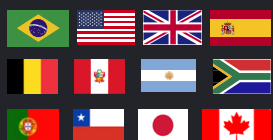
Seu **norte verdadeiro** é, por meio de uma equipe qualificada, engajada e uma liderança inspiradora, ser referência na evolução digital das empresas, como um parceiro estratégico capaz de transformar os desafios em oportunidades de impacto por meio de inovação e execução eficaz.

Na BRQ, cada fera é protagonista de sua jornada, e esse é apenas um dos motivos pelos quais a BRQ é destaque no GPTW (Great Place to Work) e Glassdoor como uma das melhores empresas para trabalhar no país.

A Companhia construiu uma forte reputação durante anos e tem em sua base de clientes as maiores empresas nacionais dos mais variados segmentos. O tempo médio de relacionamento com clientes é de 12 anos.

**Acreditamos na tecnologia para criar soluções que transformam a realidade das empresas e impactam positivamente a VIDA DAS PESSOAS.**

Experiência  
global **multi-**  
indústrias





## Comentário do Desempenho

Tudo isso destaca e credencia a BRQ como líder em Transformação Digital em rankings e prêmios, tais como:

**Líder em Transformação Digital pelo 4º ano consecutivo;**  
**Líder em Salesforce pelo 2º ano consecutivo;**  
**Líder em Google Cloud Ecosystem;**

nos estudos **ISG Provider Lens™ Study – Brazil 2023.**

Entre as **1000 Maiores Empresas do Brasil** pelo **Anuário Valor 1000, Exame e Anuário Telecom.**

**TOP 3**  
Best Talent Acquisition Team do **LinkedIn Talent Award.**

**TOP 100 Open Corps e TOP 4 em Serviços e Consultoria de TI** no Ranking **100 OpenStartups**, maior prêmio de inovação nacional.

**2º lugar** em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o **IDC**

Entre as **Melhores Empresas do Brasil** pela **Época Negócios 360º**:  
5º lugar no ranking setorial de Tecnologia, 2º lugar em Inovação e 2º lugar em Pessoas.



FUSION AI

### Iniciativas de IA com resultados práticos no negócio!

BRQ está à frente da revolução com IA Generativa impulsionando negócios, com mais de 30 iniciativas de GenAI implementadas em setores como finanças, telecomunicações e energia, gerando resultados expressivos. Com a Fusion AI, estamos aumentando receita e agilizando operações.

A BRQ já está moldando o futuro trazendo mais eficiência, inovação e resultados concretos. Estamos otimizando processos, aumentando a produtividade e reduzindo o TCO (Total Cost of Ownership) para nossos clientes por meio do Fusion AI BRQ, plataforma multi-IA, escalável e pronta para uso.

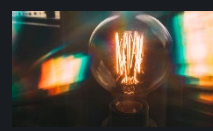
Fusion AI traz soluções que redefinem a produtividade e eficiência, projetos personalizados e módulos Plug & Play, está pronta para impulsionar negócios.

Inteligente é não começar do zero! Saiba mais em: [ai.brq.com](https://ai.brq.com).



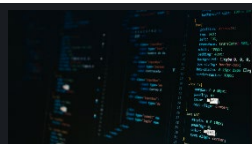
#### Smart Juris: 90% de precisão

Empresa no setor de Telecom tinha o desafio de verificar a documentação enviada para cadastro de pessoas jurídicas, e utilizou a GenAI para analisar aproximadamente 1 milhão de documentos, alcançando uma precisão de 90% nessa análise.



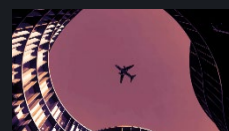
#### 15sec Analysis: análises em 15seg

Uma das empresas líderes no setor sucroenergético brasileiro precisava identificar o potencial de economia ao vender energia com cana-de-açúcar. A BRQ utilizou IA para desenvolver uma solução que realiza análises em 15 segundos por cliente de viabilidade econômica, incluindo a leitura de tabelas e documentos.



#### Code Tester AI: qualidade na esteira de código

Uma das maiores seguradoras do país precisava garantir a qualidade do código nas esteiras de deployment. Para isso, utilizou a IA Generativa para avaliar possíveis bugs e melhorias nas esteiras de implementação de soluções digitais, permitindo a entrega de software de alta qualidade com mais rapidez e menor custo.



#### Feedback Insights: +34pts NPS

Grande empresa de viagem e turismo enfrentava uma queda significativa no Net Promoter Score (NPS) de seu aplicativo. A GenAI da BRQ facilitou a detecção e correção de erros, o que fez o NPS subir 34 pontos, além de cuidarmos de toda a camada de modernização do aplicativo, entregando uma maior eficiência e melhor experiência ao consumidor final.

## Comentário do Desempenho

### Nossos Highlights Financeiros:



A Companhia atingiu R\$ 436 milhões em receita líquida, 13,4% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base, enquanto o lucro bruto chegou aos R\$156 milhões.

O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$84 milhões com uma margem EBITDA ajustada de 19,2% (+0,8 pp comparado ao mesmo período de 2023).

A queda relativa observada em 2024 vs. 2023 é devido à retração do próprio mercado, sem impactos sobre os fundamentos do negócio.

Temos capacidade financeira sólida, fortalecida pelo nosso compromisso com a inovação, excelência e eficiência operacional.

### Como geramos valor para os nossos clientes?

Na BRQ, materializamos estratégias em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios que impeçam nossos clientes de alcançar todo o seu potencial de transformação.

Por meio da gestão Lean e Ágil, atuamos com foco no entendimento da cadeia de valor, com evolução contínua e mindset de resolução de problemas, valorizando a experiência do cliente.

Nossa abordagem consultiva e *customer centric* visa suportar as empresas na busca constante por inovação, eficiência e produtividade.

Cada jornada de transformação digital é tratada como única, desde a concepção até a materialização dos produtos digitais.

Na vanguarda da inovação, integramos a Inteligência Artificial ao ciclo de vida do produto para um novo patamar de produtividade e eficiência.

Shape the Future. Now.

### Nossa PLATAFORMA DE SERVIÇOS END-TO-END

conta com *capabilities* que nos permitem atuar em todas as fases da jornada de transformação do cliente. **Entendemos o desafio** e, com abordagem consultiva, **iniciamos a construção** da solução com as mais inovadoras tecnologias e práticas de governança para a melhor gestão do ciclo de desenvolvimento, utilizando soluções de IA que garantem maior qualidade e produtividade.

Fazemos também o monitoramento do desempenho da solução, analisando sua eficácia de maneira analítica. A evolução é incremental, com escala de soluções que aceleram os resultados dos nossos clientes.



## Comentário do Desempenho

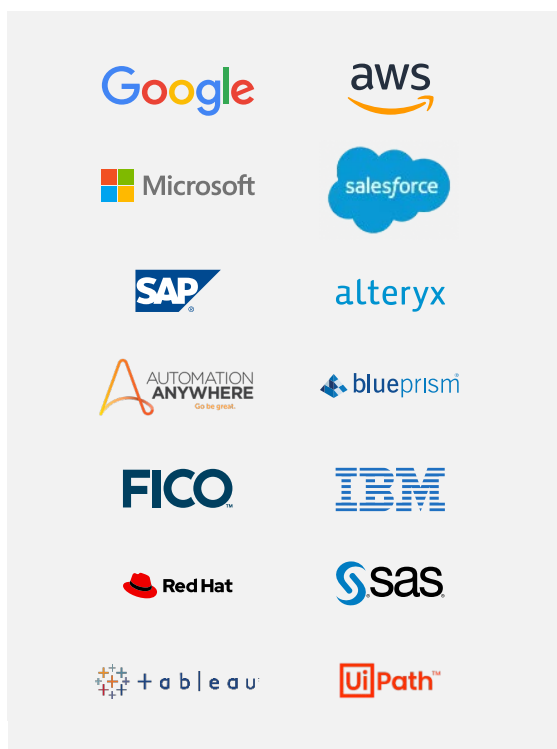
A BRQ conta ainda com centros de excelência em UX, Mobile, AI & Advanced Analytics & *Intelligent Business Automation*, Arquitetura de Referência, Cloud e Salesforce. Entre os serviços oferecidos estão Design, Cloud Migration, Data & Automation, Agile Engineering.

Implementamos soluções usando aceleradores para reduzir o *time-to-market* por meio de **parcerias estratégicas** com grandes players,

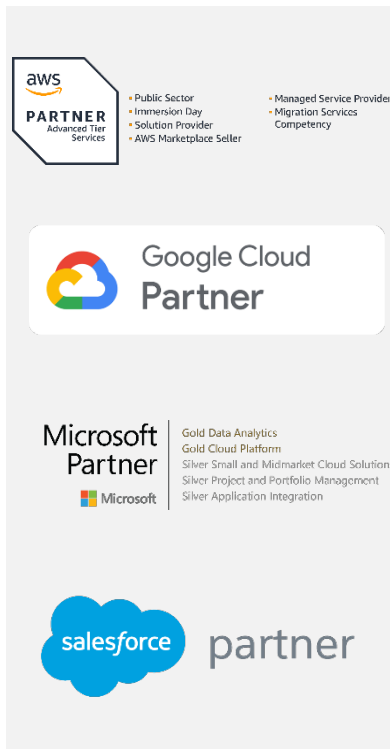
como Google e AWS ou pelo nosso **Innovation Hub** (Centro de Inovação da BRQ).

Nossos clientes contam com profissionais certificados nos mais altos níveis junto à parceiros como AWS, Google e Microsoft, contando com programas diferenciados como o Migration Acceleration Program (MAP) da AWS, conjunto de incentivos para acelerar suas jornadas de migração para a nuvem.

### + de 10 parceiros



### Destaques



### Innovation Hub



O Innovation Hub BRQ é nossa corporate venture que tem como objetivo criar valor e promover a diferenciação por meio da inovação. Investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. O investimento mais recente é a **Agrosmart**, startup com soluções para o mercado agrícola.

### NOSSO DNA

1. Somos *pure play* em Transformação Digital desde 1993 e seguimos evoluindo
2. Pluralidade Técnica: Temos o diferencial de sermos referências em diversas tecnologias
3. Construímos soluções customizáveis e escaláveis e cada cliente tem sua jornada tratada como única
4. Nosso *mindset* é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance
5. Somos *full lifecycle* – Entregamos soluções digitais completas

## Comentário do Desempenho

### Modelo ampliado de entrega de valor: impacto no negócio e evolução contínua da experiência dos clientes.

A Plataforma de Serviços BRQ se apoia em três principais pilares para impulsionar a transformação e evolução digital dos negócios dos clientes:

- 1) **Estratégia da empresa:** clareza do propósito, visão e valor; estratégia e objetivos declarados; temas e ações estratégicas; métricas e KPIs.
- 2) **Modelo de negócio:** proposta de valor; mercado e clientes; plano para resultados.
- 3) **Modelo operacional:** esteiras de valor e governança; gestão do Backlog e priorização; validações e redução da incerteza.

Promovemos a aceleração do processo de transformação ou evolução do negócio tendo como ponto de partida a clareza da proposta de valor para maior qualidade na execução. Um mergulho profundo no cenário e desafios estratégicos da empresa cliente.



### MISSÃO

**Promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a tecnologia como ferramenta chave.**

Nossa operação é baseada em um modelo organizacional **horizontal, liderança servidora e conceito de cadeia de ajuda.**

Possuímos processos estruturados de Carreira e Desenvolvimento, com estímulo ao **empreendedorismo** interno, promoção da **saúde e da qualidade de vida** e dos princípios **ESG**.

A BRQ está avançando em uma agenda estratégica de ESG. Para registrar os avanços dessa jornada, lançamos nosso **Book de Sustentabilidade**, disponível no site [brq.com](http://brq.com).



## Comentário do Desempenho

Com o **BRQ WAY**, nosso jeito de ser, nosso objetivo é ativar a Paixão em cada Fera, e oferecer uma experiência excepcional em sua jornada profissional.

Baseado em 4 principais pilares:

**Carreira & Desenvolvimento, Saúde & Bem-Estar, Comunicação & Celebração** e ESG (Meio Ambiente, Diversidade e Responsabilidade Social e Governança).

Cultura **transformadora**, centrada nas **pessoas** e pautada no **ESG**, desenvolvimento sustentável e bem-estar individual, principal acelerador para transformação do mundo.



Temos mindset **lean**, baseado no **respeito** e no desenvolvimento das pessoas, resolução de problemas e **geração de valor** com uma liderança flat, servidora e conceito de cadeia de ajuda.

Baseados nisso, adotamos o modelo de **Anywhere Office**, com foco em autonomia e responsabilidade.

Estamos presentes hoje em mais de 350 cidades no Brasil!



## Comentário do Desempenho

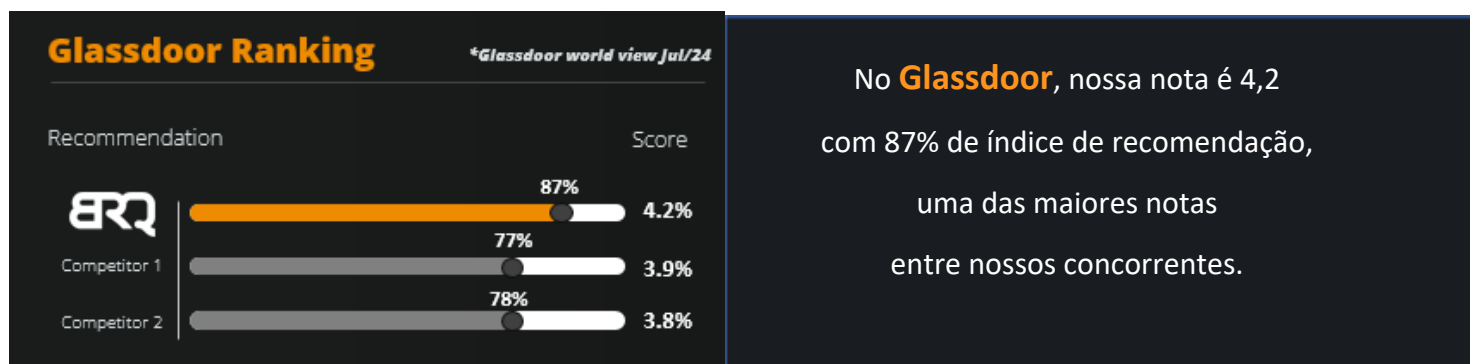
## Pilares BRQ Way

**1. Carreira & Desenvolvimento:** dentro deste pilar, incentivamos o aprendizado contínuo dos Feras, oferecemos trilhas de desenvolvimento em plataformas parcerias com Udemy, Alura e Digital One. Além das plataformas externas, também temos nossa plataforma interna de cursos e aprendizado com gameficação, o Level Up, temos incentivo à certificação, e estamos em fase de lançamento da nova universidade corporativa que vai impulsionar ainda mais o desenvolvimento dos profissionais. Também temos parceria com a GoFluent para aprendizado de idiomas, o acesso é totalmente gratuito para que os profissionais possam aprender e exercitar um novo idioma. Além disso, também temos iniciativas internas para estimular o desenvolvimento e o nivelamento do conhecimento em IA Generativa.

**2. Saúde & Bem-estar:** Com o programa Viver Mais, promovemos ações de saúde, bem-estar, parcerias e benefícios que possam incentivar o equilíbrio e apoiar no cuidado com a saúde física e mental. Além de plano de saúde, odontológico, seguro de vida e Wellhub, oferecemos: Telemedicina, Canal de Atendimento Psicológico 24h, Dentista On-line, Nutricionista On-line, Suporte a profissionais com patologias crônicas e acompanhamento de gestantes.

Acompanhamos periodicamente a satisfação na trajetória profissional de nossos Feras, temos uma média de 4,4 no Pulse (termômetro de satisfação diária, em escala de 0-5) e na Pesquisa Jornada Fera que mapeia os principais marcos, a média de avaliação é de 9,3 (em escala de 0-10). Além disso, reforçamos datas importantes de conscientização de saúde, como o “Janeiro Branco”, o “Setembro Amarelo”, o “Outubro Rosa” e o “Novembro Azul”. Oferecemos também um canal chamado People First, de conversas entre os profissionais e um representante do time de Pessoas para apoiá-los com qualquer necessidade, relacionado a temas pessoas ou

**3. Comunicação & Conexão:** zelamos por uma comunicação direta, integrativa e transparente, dando voz e conectando todos os Feras. Usamos o Workplace como principal canal de comunicação, com média mensal de 84% de engajamento. Lançamos o projeto "Fera Experience" para empoderar os porta-vozes e dar mais sentido às comunicações, reduzindo o volume e focando no que é essencial e estratégico. Trabalhamos com os conceitos de líder servidor e cadeia de ajuda, onde todos os líderes, incluindo o CEO, são facilmente acessados. Temos também o FeraGPT, um chat de IA Generativa que pode ser acessado a qualquer momento para esclarecer dúvidas e apoiar os profissionais em suas jornadas.



## Comentário do Desempenho

**4. ESG:** Acreditamos que transformar a vida das pessoas é parte do business. A BRQ quer impactar de forma positiva a sociedade e vem expandindo seus compromissos de ESG (Environmental, Social and Governance) para acelerar o crescimento sustentável e melhorar a vida das pessoas. Conheça as nossas ações abaixo e acesse detalhes no **Book de Sustentabilidade**, disponível no site [brq.com](http://brq.com):

### 1. Environment:

TI Verde: economia de energia e água para melhor gestão de recursos, até o fim de sua vida útil, incluindo a melhor forma de descarte.

- ✓ 50% de redução do consumo com energia e água nos últimos 5 anos.

### 3. Governance:

- ✓ Empresa listada na B3 (Bolsa de Valores do Brasil)
- ✓ Auditada pela KPMG (Big Four)

### 2. Social 2022|23:

- ✓ + de 104 mil horas/aulas de capacitação acessadas.
- ✓ +de 400 alunos capacitados para o mercado (Entry point) (180 contratados pela própria BRQ).
- ✓ +de 29% de mulheres na liderança.
- ✓ +R\$ 3.4MM investidos em projetos sociais via Incentiv (causas sociais, cultura, infância e adolescência, idoso e esporte).
- ✓ Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina).
- ✓ Projeto Sustentável Patrocinadora do Avant Garden – Projeto sustentável premiado pelo World Summit Award Brasil.
- ✓ Patrocinador oficial do Instituto da Criança.
- ✓ Grupos de Afinidade (minorias) e Nome Social.
- ✓ Canal de Ética.
- ✓ Certificação ISO 27001 (segurança e proteção de dados).
- ✓ Movimento Trabalho Ético: somos uma das 1ªs signatárias da Carta dos Princípios do Trabalho em Tecnologia (Brasscom).
- ✓ Jaguar Friend: Patrocínio Projeto Jaguar Parade.

### Diversidade, inclusão e liberdade

A transformação na BRQ começa com as pessoas. Um dos pilares do BRQ WAY é promover um espaço para que todos e todas se sintam livres para serem quem são. A Companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a sua melhor versão. Em nosso Programa de Diversidade e Inclusão, temos o principal objetivo de fomentar e zelar por uma cultura inclusiva e diversa, humanizando todas as relações. Os **Grupos de Afinidade Roar** são as vozes dos nossos Feras, que promovem discussões para a evolução do tema e de ações de diversidade na Companhia. **30%** dos Feras engajaram nos grupos. Em 2023, lançamos o projeto “**Nome Social**”, inclusão que defende a identidade dos colaboradores transexuais.



Grupo de Afinidade Pessoas Pretas



Grupo de Afinidade Mulheres



Grupo de Afinidade da Comunidade LGBTQIA+

## Comentário do Desempenho

## 2. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

DRE	Consolidado				
	30/09/2024	AV%	AH%	30/09/2023	AV%
Receita líquida dos serviços prestados	436.470	100,0%	-13,4%	503.902	100,0%
Custos dos serviços prestados	(280.091)	-64,2%	-13,8%	(324.990)	-64,5%
<b>Lucro bruto</b>	<b>156.379</b>	<b>35,8%</b>	<b>-12,6%</b>	<b>178.912</b>	<b>35,5%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>35,8%</b>			<b>35,5%</b>	<b>0,2%</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>					
Despesas administrativas	(83.211)	-19,1%	-17,7%	(101.163)	-20,1%
Perdas de crédito esperadas	-	0,0%	-100,0%	(60)	0,0%
Outras despesas operacionais	(11)	0,0%	22,2%	(9)	0,0%
Outras receitas operacionais	804	0,2%	-59,9%	2.006	0,4%
	<b>(82.418)</b>	<b>-18,9%</b>	<b>-16,9%</b>	<b>(99.226)</b>	<b>-19,7%</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos</b>	<b>73.961</b>	<b>16,9%</b>	<b>-7,2%</b>	<b>79.686</b>	<b>15,8%</b>
Receitas financeiras	10.041	2,3%	-10,4%	11.208	2,2%
Despesas financeiras	(9.323)	-2,1%	-20,8%	(11.769)	-2,3%
	<b>718</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-228,0%</b>	<b>(561)</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>68.733</b>	<b>17,1%</b>	<b>-5,6%</b>	<b>79.125</b>	<b>15,7%</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(22.419)	-5,1%	-2,6%	(23.010)	-4,6%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(757)	-0,2%	-69,6%	(2.494)	-0,5%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>51.503</b>	<b>11,8%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>53.621</b>	<b>10,6%</b>
<b>Atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>51.130</b>	<b>11,7%</b>	<b>-4,5%</b>	<b>53.541</b>	<b>10,6%</b>
<b>Atribuível aos acionistas não controladores</b>	<b>373</b>	<b>0,1%</b>	<b>366,3%</b>	<b>80</b>	<b>0,0%</b>



## Comentário do Desempenho

### Segue análise e discussão das principais contas de Resultado

#### ➤ **Receita Líquida**

A Companhia atingiu R\$ 436 milhões em receita líquida, 13,4% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base.

#### ➤ **Lucro Bruto e Margem Bruta**

Nossa margem bruta, se manteve estável representando 35,8% da receita líquida, com o Lucro Bruto de R\$ 156.379 mil, comparado ao mesmo período do ano anterior, temos uma redução de -12,6%, onde o Lucro Bruto foi de R\$ 178.912 mil.

#### ➤ **Despesas Administrativas**

As despesas apresentaram uma redução de 17,7% no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 em relação ao mesmo período do exercício anterior. Essas despesas representam 19,1% da receita líquida nos nove meses de 2024, contra 20,1% apurados no mesmo período de 2023.

## Comentário do Desempenho

## ➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$83.880 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

	Consolidado			Variação	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	2024 x 2023	2023 x 2022
Lucro líquido do exercício	51.503	53.621	62.102		
Imposto de renda e contribuição social	23.176	25.504	31.782		
Resultado financeiro líquido	(718)	561	630		
Depreciação e amortização	9.399	10.213	7.432		
<b>EBITDA</b>	<b>83.360</b>	<b>89.899</b>	<b>101.946</b>	<b>-7,3%</b>	<b>-11,8%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>19,1%</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,4%</b>	<b>1,3 p.p.</b>	<b>-0,6 p.p.</b>
Despesas com M&A (a)	-	376	2.406		
Desligamento de acionista diretor (b)	520	2.640	-		
Custos de oferta (c)	-	-	4.499		
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>83.880</b>	<b>92.915</b>	<b>108.851</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-14,6%</b>
<b>Margem EBITDA ajustado</b>	<b>19,2%</b>	<b>18,4%</b>	<b>19,6%</b>	<b>0,8 p.p.</b>	<b>-1,2 p.p.</b>

- (a) Referem-se às despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda.
- (b) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de diretor presidente da Companhia.
- (c) Referem-se aos custos com advogados e auditoria para análise de potenciais estruturas de capitalização, ajustado para fins de apuração do Ebitda.

## Comentário do Desempenho

### 3. BRQ na Mídia – Destaques

InforChannel – 01/02/2023

[Data Fabric mostra maturidade](#)

Estadão – 04/02/2024

[Alto Escalão - BRQ . Promoveu Rodrigo Frizzi de Chief Digital Officer a CEO](#)

IT Section – 19/02/2024

[7 tendências tecnológicas para 2024 que merecem sua atenção](#)

SEGS – 21/02/2024

[BRQ é eleita líder em Transformação Digital pelo 4º ano consecutivo](#)

CNI – 29/02/2024

[O que é inteligência artificial? | Indústria da A a Z](#)

Estadão – 08/03/2024

[O que falta para que mulheres tenham paridade em salários e cargos?](#)

Estadão – 25/03/2024

[Remote first, escritório com propósito: empresas criam estilos de home office e funcionários aprovam](#)

Meio e Mensagem – 16/04/2024

[BRQ Digital Solutions admite chief people officer](#)

Bloomberg Línea – 21/04/2024

[Taylor Swift é vítima de IA em novo álbum e evidencia riscos na criação musical](#)

Valor Econômico – 26/04/2024

[Após 'inverno das startups' recursos começam a volta](#)

IP News – 06/05/2024

[Regulamentação europeia não deve atrapalhar evolução da IA](#)

IP News – 07/05/2024

[Especialista comenta impactos da AI Act no Brasil](#)

Terra – 28/05/2024

[Entenda o que de fato muda de fato com a chegada do GPT-4o](#)

Mobile Time – 21/06/2024

[Empresas começam a entrar na terceira onda de IA generativa, aponta BRQ](#)

Exame/Bússola – 25/06/2024

[Por que 85% dos brasileiros ainda não aderiram ao Open Finance?](#)

Canal Terraviva – 26/06/2024

[Investimento em tecnologia para encurtar distâncias para quem precisa de crédito](#)

Editora Roncarati – 27/06/2024

[BRQ leva excelência em Inteligência Artificial Generativa para Febraban 2024](#)

TV Cultura – 08/07/2024

[Jaguar Parade Rio 2024: esculturas de onças serão espalhadas pela cidade do Rio de Janeiro](#)

Pequenas Empresas Grandes Negócios – 01/08/2024

O futuro das fintechs (*impresso*)

Mobile Time – 07/08/2024

[IA generativa: PMEs são mais ousadas em sua adoção enquanto as grandes cautelosas, dizem especialistas](#)

AgroRevenda – 08/08/2024

[A revolução digital no Agro feita pela BRQ!](#)

Mundo RH – 04/09/2024

[Anywhere Office: flexibilidade, produtividade e satisfação dos funcionários](#)

Exame – 18/09/2024

[MM 2024: As maiores empresas do Brasil](#)

Exame – 25/09/2024

[Como aplicar inteligência artificial generativa na operação? BRQ demonstra com 30 iniciativas](#)

BNAméricas – 29/09/2024

[BRQ Digital registra impulso graças à genAI e conta com 30 projetos em desenvolvimento](#)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia”, também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, sem título público emitido e negociado em mercado aberto, com sua sede na Alameda Mamore, nº 687, conjunto 301 - Alphaville, Barueri - São Paulo, com 2 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Barueri/ SP e uma unidade operacional fora do Brasil, em Nova York – EUA.

A Companhia e suas controladas tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

- Transformação do Core Business do Cliente:** modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado para a cloud computing (solução de computação em nuvem); e
- Transformação Digital:** evolução dos canais digitais e business analytics, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é definida conforme a necessidade e a demanda de cada cliente, com o objetivo de otimizar os negócios e superar os desafios. As soluções desenvolvidas são *tailor made* especialmente na linha de negócios de transformação digital.

A Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores com soluções analíticas que facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

A emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de novembro de 2024.

2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

Razão social	% de Participação	
	30/09/2024	31/12/2023
BRQ IT Services, Inc.	100%	100%
Thinkinternational LLC (controlada indireta)	100%	100%
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	60%	60%
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	51%	51%

## Notas Explicativas

### 3. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

#### a. Declaração de conformidade com relação às normas IFRS e as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior em 31 de dezembro de 2023 e período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1), aprovada em 4 de agosto de 2023, na preparação das suas informações contábeis intermediárias.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

#### *Demonstração do valor adicionado*

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### b. Base de preparação e apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

Todos os valores apresentados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas informações contábeis intermediárias podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e

## Notas Explicativas

emitidas em 22 de fevereiro de 2024, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

### **Segmento de negócios**

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

#### **c. Uso de estimativas e julgamentos**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e, quando necessário, os julgamentos e estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente no curso ordinário dos seus negócios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Modificações nas estimativas são tratadas prospectivamente.

### **Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período seguinte são discutidas a seguir:

#### Mensuração de perdas de crédito esperadas para contas a receber

O critério referente à análise do risco de crédito para determinação das perdas de crédito esperadas está descrito na nota explicativa 5.

#### Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para eventuais assuntos identificados em fiscalizações realizadas pelas autoridades tributárias das respectivas jurisdições em que opera e cuja probabilidade de perda seja avaliada como provável. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência em fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir em uma ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Existem incertezas para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável de realização e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento tributário.

#### Vida útil dos bens do imobilizado

Os bens registrados no ativo imobilizado são depreciados de acordo com o tempo de vida útil-econômica estimada dos seus bens.

## Notas Explicativas

### Valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo ágio

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil do ágio registrado utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa.

As premissas sobre projeções de crescimento do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuro são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para a unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de cinco anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2023.

### Ativos financeiros

O critério referente à análise do valor justo para ativos financeiros está descrito na nota explicativa 8.

### Provisão para contingências

A Companhia constitui provisão para processos judiciais e outros com base na avaliação da probabilidade de perda. As estimativas e premissas utilizadas no registro de provisões para processos judiciais e outros da Companhia são revisadas, no mínimo, anualmente. Vide maiores detalhes na nota explicativa 19.

#### **d. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros**

A Companhia e suas controladas mensuram os instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Para os contratos de mútuos conversíveis, classificados como nível 2, a Companhia mensura o seu valor justo com base em transações ocorridas no exercício corrente (novas rodadas de captação de recursos), efetuada entre partes independentes e em condições usuais de mercado.

Informações adicionais estão incluídas na nota explicativa 28.

## Notas Explicativas

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa	1	1	1	-
Bancos conta movimento (i)	112	5	21.498	7.325
Aplicações financeiras de curto prazo (ii)	135.279	139.314	138.275	150.662
	<b>135.392</b>	<b>139.320</b>	<b>159.774</b>	<b>157.987</b>

- (i) Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 os saldos de conta corrente eram remunerados ao percentual de 5,0% a.a. da variação do CDI.
- (ii) As aplicações financeiras de curto prazo correspondem às operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) conforme a política adotada pela Companhia. Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 os percentuais variam de 75,0% a.a. a 110,0% a.a.

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 a Companhia não possui ativos financeiros desconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 28.

### 5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Duplicatas a receber	32.320	49.392	40.184	58.361
Valores a faturar	40.859	25.942	41.079	26.369
Contas a receber com partes relacionadas (Nota 9a)	-	5	-	-
(-) Perdas de crédito esperadas (i)	(391)	(908)	(417)	(970)
	<b>72.788</b>	<b>74.431</b>	<b>80.846</b>	<b>83.760</b>

- (i) As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia. Estas perdas esperadas consideram o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem e as respectivas garantias reais recebidas. A Companhia não possui histórico recente de perda e 90% de nossos clientes estão com rating entre BB e AAA.



## Notas Explicativas

Apresentamos abaixo a movimentação das perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(908)	(908)	(970)	(908)
Baixa	517	-	553	-
Provisão	-	-	-	(62)
Saldo final	<b>(391)</b>	<b>(908)</b>	<b>(417)</b>	<b>(970)</b>

Os saldos de duplicatas a receber em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
A vencer	30.360	46.449	38.224	55.418
Vencidos até 30 dias	726	2.289	726	2.289
Vencidos de 31 a 180 dias	169	250	169	250
Vencidos há mais de 180 dias	1.065	404	1.065	404
	<b>32.320</b>	<b>49.392</b>	<b>40.184</b>	<b>58.361</b>

Os saldos de valores a faturar em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Até 30 dias	18.880	11.887	19.100	12.314
Entre 30 e 60 dias	17.796	6.808	17.796	6.808
Entre 60 e 90 dias	2.838	1.471	2.838	1.471
Entre 90 e 120 dias	868	1.550	868	1.550
Mais de 120 dias	477	4.226	477	4.226
	<b>40.859</b>	<b>25.942</b>	<b>41.079</b>	<b>26.369</b>

Os "Valores a faturar" correspondem aos serviços que já haviam sido prestados até 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos. A liberação de faturamento varia de acordo com o processo interno de cada cliente. Os valores acima de 120 dias são de clientes que possuem um processo interno de aprovação complexo e demorado, fato que faz com que o ciclo de faturamento seja mais longo que a média dos demais clientes da Companhia.

### 6. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Vale refeição e alimentação (i)	3.243	3.483	3.243	3.483
Adiantamento de férias	976	1.624	976	1.624
Renovação de licenças de software	624	1.188	624	1.201
Seguros a apropriar	187	423	196	423

## Notas Explicativas

Custo com vistos e licenças de trabalho	103	-	103	820
Adiantamento a fornecedores	-	182	715	182
Serviços a apropriar	17	-	19	-
Outras despesas a apropriar	345	472	384	472
	<b>5.495</b>	<b>7.372</b>	<b>6.260</b>	<b>8.205</b>

Ativo circulante	5.409	7.268	6.174	8.101
Ativo não circulante	86	104	86	104

- (i) Referem-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao exercício apresentado.

### 7. Tributos a recuperar e diferidos

#### a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
PIS e COFINS a recuperar	2.827	1.766	3.102	1.772
INSS a compensar	279	279	279	279
ISS a recuperar	13	13	13	13
Retenção de tributos	-	1.357	648	1.390
Outros impostos a compensar	-	-	-	617
Saldo Negativo IRPJ/CSLL	9.871	11.472	9.871	11.473
	<b>12.990</b>	<b>14.887</b>	<b>13.913</b>	<b>15.544</b>
Ativo circulante	3.119	3.415	4.042	4.071
Ativo não circulante	9.871	11.472	9.871	11.473

#### b. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Depreciação fiscal	2.394	2.282
Provisão para pagamentos	469	500
Provisão de stock Options	2.438	2.198
Provisão trabalhista	3.644	3.510
Provisão para perdas de crédito esperadas	132	307
Arrendamento mercantil	8.832	7.601
Ajuste a valor justo (VJR)	3.465	2.636
Amortização de ativos intangíveis (i)	403	457
Amortização do ágio (ii)	(2.429)	(1.754)
	<b>19.348</b>	<b>17.737</b>

## Notas Explicativas

- (i) Refere-se à amortização da cláusula de não concorrência e relacionamento com clientes, conforme laudos de PPA da TOPi e QDOIS.
- (ii) Refere-se à amortização fiscal do ágio da TOPi e QDOIS, incorporadas em janeiro de 2023, conforme laudos de PPA.

### c. Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Arrendamento mercantil	(8.618)	(9.313)
Amortização do ágio	(3.070)	-
	<b>(11.688)</b>	<b>(9.313)</b>

## 8. Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data.

A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou estas referências para os investimentos ativos em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

Estas startups integram o Innovation Hub da Companhia e se conectam com a sua plataforma de serviços para acelerar a transformação digital nos clientes. Em setembro de 2024, fazem parte da carteira as seguintes startups: IU Pay, Jobecam, LegalBot, Certdox, Kobana, Investplay e Agrosmart.

O valor destes investimentos em 30 de setembro de 2024 era de R\$7.852 (R\$5.912 em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	5.912	5.152
Novos investimentos	1.940	2.514
Ajuste a valor justo	-	(1.754)
<b>Saldo final</b>	<b>7.852</b>	<b>5.912</b>

## Notas Explicativas

### 9. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

#### a. Contas a receber

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
Inspeon	-	5
	-	5

#### b. Mútuo com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
Workfacilit (i)	517	233
	517	233
Ativo circulante	100	75
Ativo não circulante	417	158

- (i) O saldo a receber da Workfacilit refere-se à um instrumento particular de mútuo, com carência até agosto de 2027, com pagamento de parcelas mensais, sendo R\$ 100 a vencer até junho de 2025 e R\$ 417 a vencer até agosto de 2027, com incidência de juros de 1% ao mês.

#### c. Contas a pagar

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
Workfacilit	7	16
	7	16

Notas Explicativas

d. Transações que afetaram o resultado

Durante os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

Receita de serviços	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
BNDES	374	1.072	311	912	374	1.072	311	912
Think Internacional	770	3.293	2.233	8.149	-	-	-	-
Inspeon	55	158	69	188	-	-	-	-
	1.199	4.523	2.613	9.249	374	1.072	311	912

Custo de serviços	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Workfacilit	(71)	(206)	(97)	(299)	-	-	-	-
	(71)	(206)	(97)	(299)	-	-	-	-

e. Honorários da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

Remuneração	30/09/2024	30/09/2023
Salário ou pró-labore	4.246	3.945
Participação de resultados	-	1.012
Benefícios direto e indireto	950	783
	5.196	5.740

Notas Explicativas

10. Investimentos

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

a. Detalhes sobre controladas

Nome da Controlada	Tipo	Investimento da Companhia		Atividades investidas	Constituição e operação
		30/09/2024	31/12/2023		
BRQ IT Services, Inc.	Direto	100%	100%	Holding	Estados Unidos
Think International, LLC.	Indireto	100%	100%	Soluções em informática	Estados Unidos
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	Direto	60%	60%	Soluções em informática	Brasil
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	Direto	51%	51%	Soluções em informática	Brasil

b. Informações das controladas

Controlada	Patrimônio líquido			Resultado do exercício		Total do investimento		Equivalência patrimonial	
	Não		Participação (%)	Não		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	30/09/2023
	Controladores	controladores		Controladores	controladores				
BRQ IT Services, Inc.	29.764	-	100%	1.667	-	29.764	24.909	1.667	(383)
Inspeon Soluções Digitais Ltda	4.292	2.861	60%	872	581	4.292	3.420	872	234
Workfacilit Soluções Digitais Ltda	485	466	51%	(216)	(208)	485	701	(216)	683
TOTAL	34.541	3.327		2.323	373	34.541	29.030	2.323	534

Notas Explicativas

c. Movimentação dos investimentos

	BRQ IT	Inspeon	Workfacilit	TOPi	QDOIS	Total
Investimentos em 1º de janeiro de 2023	27.223	3.044	218	27.875	15.611	73.971
Aquisição de investimentos	-	-	-	(3.029)	(1.234)	(4.263)
Resultado de equivalência patrimonial	(361)	575	740	-	-	954
Distribuição de dividendos	-	(199)	(135)	-	-	(334)
Variação cambial sobre investimento no exterior	(1.953)	-	-	-	-	(1.953)
Transação entre acionistas	-	-	(122)	-	-	(122)
Transferência para o intangível (i)	-	-	-	(24.846)	(14.377)	(39.223)
Investimentos em 31 de dezembro de 2023	24.909	3.420	701	-	-	29.030
Resultado de equivalência patrimonial	1.667	872	(216)	-	-	2.323
Variação cambial sobre investimento no exterior	3.188	-	-	-	-	3.188
Investimentos em 30 de setembro de 2024	29.764	4.292	485	-	-	34.541

(i) Transferência do ágio, relacionamento com clientes e cláusula de não concorrência das entidades TOPi e QDOIS, adquiridas em 2022 em combinação de negócios. Entidades incorporadas em janeiro de 2023.

Todos os investimentos em entidades controladas são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A Companhia possui 51% de participação na empresa.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente A Companhia possui 60% de participação na Inspeon, e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

## Notas Explicativas

### d. Outros investimentos

A Companhia possuía mútuo conversível na entidade Payface registrado como ativo financeiro. Em maio de 2022, exerceu seu direito de conversão em ações, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta entidade. Em virtude desta transação, os valores foram reclassificados para conta de outros investimentos. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na Payface, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período, em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

Em setembro de 2022, a Companhia investiu R\$1.305, correspondente à 2,7% das ações, em uma nova startup, a EasyCarros, plataforma de gestão de frotas para pequenas e médias locadoras com atuação em todos os pilares da operação, financiamento, compra e venda de veículo. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na EasyCarros, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	6.308	6.218
Variação cambial Payface	573	(355)
Ajuste a valor justo	-	538
Variação cambial EasyCarros	151	(93)
<b>Saldo final</b>	<b>7.032</b>	<b>6.308</b>



Notas Explicativas

11. Imobilizado

	Controladora							
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros
Em 1º de janeiro de 2023								
Saldo inicial	665	13	12	11.022	37	203	1.035	133
Aquisições	-	-	-	731	-	-	280	
Baixas do custo	(1.236)	-	(108)	(4.693)	(32)	(265)	-	(211)
Baixas da depreciação	1.087	-	108	4.613	5	66	-	123
Transferência	-	-	-	525	-	-	(525)	-
Depreciação	(149)	(1)	(10)	(6.219)	(3)	(4)	-	(45)
Saldo contábil, líquido	367	12	2	5.979	7	-	790	-
Em 31 de dezembro de 2023								
Custo	1.956	16	382	34.874	84	154	790	3.595
Depreciação acumulada	(1.589)	(4)	(380)	(28.895)	(77)	(154)	-	(3.595)
Saldo contábil, líquido	367	12	2	5.979	7	-	790	-
Em 1º de janeiro de 2024								
Saldo inicial	367	12	2	5.979	7	-	790	-
Aquisições	1	-	-	172	5	-	1.832	-
Baixas do custo	(693)	(11)	(39)	(4.652)	(28)	-	-	(991)
Baixas da depreciação	502	4	38	4.622	21	-	-	991
Transferência	-	-	-	1.052	-	-	(1.052)	-
Depreciação	(38)	-	-	(3.348)	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido	139	5	1	3.825	5	-	1.570	-
Em 30 de setembro de 2024								
Custo	1.264	5	343	31.446	61	154	1.570	2.604
Depreciação acumulada	(1.125)	-	(342)	(27.621)	(56)	(154)	-	(2.604)
Saldo contábil, líquido	139	5	1	3.825	5	-	1.570	-
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5

## Notas Explicativas

	Consolidado								
	Móveis e utensílios	Máquinas e Equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	715	21	12	11.545	49	202	1.035	134	13.713
Aquisições	-	-	-	1.305	-	-	280	-	1.585
Baixas do custo	(1.236)	-	(108)	(4.693)	(32)	(264)	-	(212)	(6.545)
Variação cambial				(102)					(102)
Baixas da depreciação	1.087	-	108	4.613	5	66	-	123	6.002
Transferência	-	-	-	525	-	-	(525)	-	-
Depreciação	(149)	(1)	(10)	(6.895)	(3)	(4)	-	(45)	(7.107)
Saldo contábil, líquido	417	20	2	6.298	19	-	790	-	7.546
Em 31 de dezembro de 2023									
Custo	1.990	26	382	36.097	92	155	790	3.594	43.126
Variação cambial acumulada	-	-	-	226	-	-	-	-	226
Depreciação acumulada	(1.573)	(6)	(380)	(30.025)	(73)	(155)	-	(3.594)	(35.806)
Saldo contábil, líquido	417	20	2	6.298	19	-	790	-	7.546
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	417	20	2	6.298	19	-	790	-	7.546
Aquisições	1	-	-	1.022	5	-	1.832	-	2.860
Baixas do custo	(693)	(11)	(39)	(4.652)	(28)	-	-	(991)	(6.414)
Variação cambial	-	-	-	672	-	-	-	-	672
Baixas da depreciação	502	11	38	4.614	22	-	-	991	6.178
Transferência	-	-	-	1.052	-	-	(1.052)	-	-
Depreciação	(60)	-	-	(4.220)	(8)	-	-	-	(4.288)
Saldo contábil, líquido	167	20	1	4.786	10	-	1.570	-	6.554
Em 30 de setembro de 2024									
Custo	1.298	15	343	33.519	69	155	1.570	2.603	39.572
Variação cambial acumulada	-	-	-	898	-	-	-	-	898
Depreciação acumulada	(1.131)	5	(342)	(29.631)	(59)	(155)	-	(2.603)	(33.916)
Saldo contábil, líquido	167	20	1	4.786	10	-	1.570	-	6.554
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações. Existem ativos líquidos de depreciação no montante de R\$ 2.835 (R\$4.876 em 31 de dezembro de 2023) obtidos mediante contratos de arrendamento mercantil, com cláusulas de opção de compra no final do contrato, que em média é de 3 anos (vide nota explicativa 14b).

Notas Explicativas

12. Intangível

	Controladora						Total
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	
Em 1º de janeiro de 2023							
Saldo inicial	4.966	1.894	2	13.569	3.489	377	24.297
Adição	6.021	-	3	25.798	10.823	2.600	45.245
Baixa do custo	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	(7.178)	7.178	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	(3.097)	-	-	(1.872)	(514)	(5.483)
Saldo contábil, líquido	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	3.809	21.015	5	39.367	14.781	3.088	82.065
Amortização acumulada	-	(15.040)	-	-	(2.341)	(625)	(18.006)
Saldo contábil, líquido	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Em 1º de janeiro de 2024							
Saldo inicial	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Adição	5.379	102	-	-	-	-	5.481
Baixa do custo	-	(55)	-	-	-	-	(55)
Transferências	(4.762)	4.762	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	55	-	-	-	-	55
Amortização	-	(2.811)	-	-	(1.404)	(385)	(4.600)
Saldo contábil, líquido	4.426	8.028	5	39.367	11.036	2.078	64.940
Em 30 de setembro de 2024							
Custo	4.426	25.824	5	39.367	14.781	3.088	87.491
Amortização acumulada	-	(17.796)	-	-	(3.745)	(1.010)	(22.551)
Saldo contábil, líquido	4.426	8.028	5	39.367	11.036	2.078	64.940
Vida útil estimada (anos)		3,0			8,7	4,3	

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2023 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes (i)	Cláusula de não concorrência (i)	Impairment Ágio	Outros	Total
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	6.295	3.022	4	48.177	12.717	3.011	(691)	-	72.535
Adição	6.781	1.440	3	-	-	-	-	-	8.224
Transferência	(7.178)	7.178	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(1.101)	-	-	-	-	(1.101)
Amortização	-	(3.097)	-	-	(1.872)	(514)	-	-	(5.483)
Saldo contábil, líquido	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	-	74.175
Em 31 de dezembro de 2023									
Custo	5.898	23.716	7	42.219	14.465	3.497	(691)	73	89.184
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	4.857	-	-	-	18	4.875
Amortização acumulada	-	(15.173)	-	-	(3.620)	(1.000)	-	(91)	(19.884)
Saldo contábil, líquido	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	-	74.175
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	-	74.175
Adição	6.641	102	-	-	-	-	-	-	6.743
Baixa do custo	-	(55)	-	-	-	-	-	-	(55)
Transferências	(4.762)	4.762	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(734)	-	-	-	-	(734)
Baixas de amortização	-	55	-	-	-	-	-	-	55
Amortização	-	(2.811)	-	-	(1.404)	(385)	-	-	(4.600)
Saldo contábil, líquido	7.777	10.596	7	46.342	9.441	2.112	(691)	-	75.584
Em 30 de setembro de 2024									
Custo	7.777	28.525	7	42.219	14.465	3.497	(691)	73	95.872
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	4.123	-	-	-	18	4.141
Amortização acumulada	-	(17.929)	-	-	(5.024)	(1.385)	-	(91)	(24.429)
Saldo contábil, líquido	7.777	10.596	7	46.342	9.441	2.112	(691)	-	75.584
Vida útil estimada (anos)		3			8,7	4,3			

(\*) Refere-se ao:

- a. Ágio pago pela aquisição de 100% da ThinkInternational, LLC. pela BRQ IT Services, Inc., no valor de R\$6.840, (valor de aquisição R\$2.852 e ajuste de conversão no valor de R\$4.670).
- b. Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX em 2021, no valor de R\$10.254, 100% da Livetouch em 2021, no valor de R\$3.315, 100% da TOPi em 2022, no valor de R\$15.730 e 100% da QDOIS em 2022, no valor de R\$10.068.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 a Administração da Companhia avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2023 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

### 13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	1.482	1.377	2.542	1.756
Fornecedores estrangeiros	242	73	2.790	3.651
Partes relacionadas (Nota 9c)	7	16	-	-
	<b>1.731</b>	<b>1.466</b>	<b>5.332</b>	<b>5.407</b>

### 14. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos bancários (a)	-	-	33	141
Financiamentos por arrendamento mercantil (b)	1.656	3.759	1.656	3.759
	<b>1.656</b>	<b>3.759</b>	<b>1.689</b>	<b>3.900</b>
Passivo circulante	1.334	3.191	1.367	3.332
Passivo não circulante	322	568	322	568

#### a. Empréstimos bancários

	Taxa efetiva	Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023
Banco Itaú - Capital de Giro	2,46% a.m	33	141
		<b>33</b>	<b>141</b>

Os empréstimos possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado			
	Valor Contábil		Valor Nominal	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Até um ano	33	141	47	140
Acima de um ano e até dois anos	-	-	-	39
	<b>33</b>	<b>141</b>	<b>47</b>	<b>179</b>

## Notas Explicativas

A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	141	134
Ingressos	63	69
Encargos	40	8
(-) Amortização	(206)	(66)
(-) Pagamentos de juros	(5)	(4)
<b>Saldo final</b>	<b>33</b>	<b>141</b>

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (*Covenants*).

### b. Financiamentos por arrendamento mercantil

	Taxa efetiva	Controladora e Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023
Santander Leasing S.A.	0,94% a 1,24% a.m.	1.656	3.759
		<b>1.656</b>	<b>3.759</b>
Passivo circulante		1.334	3.191
Passivo não circulante		322	568

Os financiamentos por arrendamento mercantil possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Até um ano	1.334	3.191	1.488	3.501
Acima de um ano e até dois anos	322	568	350	588
	<b>1.656</b>	<b>3.759</b>	<b>1.838</b>	<b>4.089</b>

A movimentação dos financiamentos por arrendamento mercantil da Companhia é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	3.759	8.579
Ingressos	642	-
Encargos	315	1.011
Amortização	(2.745)	(4.821)
Pagamentos de juros	(315)	(1.010)
<b>Saldo final</b>	<b>1.656</b>	<b>3.759</b>

## 15. Debêntures

## Notas Explicativas

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

	Taxa efetiva	Controladora e consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023
Bradesco	6,4% a.a.	7.334	18.751
(-) Custo de transação		(55)	(429)
		<b>7.279</b>	<b>18.322</b>
Passivo circulante		7.279	14.584
Passivo não circulante		-	3.738

A debênture terá pagamento mensal de juros e principal após 12 meses de carência, sendo o vencimento final em 18 de março de 2025. O recurso obtido tem como finalidade a realização de investimentos e reforço de capital de giro.

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada no Cartório de Registros e Documentos da Cidade de Barueri.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Até um ano	7.279	14.584	7.286	14.907
Acima de um ano e até dois anos	-	3.738	-	3.750
	<b>7.279</b>	<b>18.322</b>	<b>7.286</b>	<b>18.657</b>

A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	18.322	33.044
Juros e encargos	1.434	4.050
(-) Amortizações	(11.250)	(15.000)
(-) Pagamentos de juros	(1.227)	(3.772)
<b>Saldo final</b>	<b>7.279</b>	<b>18.322</b>

### Compromissos financeiros – Cláusulas restritivas (*covenants*)

Como forma de monitoramento da situação financeira da Companhia pelos credores envolvidos no contrato da debênture, foi negociado uma cláusula financeira restritiva (*covenants*).

A Companhia acompanha o índice financeiro de sua capacidade de endividamento, que mede o nível de endividamento líquido em relação ao EBITDA dos últimos 12 meses. Conforme definido em contrato, este índice não poderá ser superior a 2,5 vezes.

O não cumprimento do índice, por dois trimestres consecutivos ou alternados, implica na possibilidade de antecipação do vencimento da dívida. Em 30 de setembro de 2024, a Companhia estava em cumprimento dos termos dos *covenants*.

## Notas Explicativas

### 16. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Provisão para férias	29.627	31.462	30.007	31.878
INSS a pagar	2.973	3.198	3.069	3.304
FGTS a recolher	1.640	2.560	1.656	2.590
Provisão custos pessoal	1.208	1.330	1.208	1.330
Provisão para 13º salário	6.015	-	6.201	-
Salários a pagar	5	1	1.684	1.505
Outros valores a pagar	612	456	681	515
	<b>42.080</b>	<b>39.007</b>	<b>44.506</b>	<b>41.122</b>

### 17. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
IRRF a recolher sobre a folha de pagamento	3.193	6.338	3.269	6.442
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	3.336	3.440	3.336	3.440
ISS a recolher	1.353	1.857	1.411	1.905
PGNF - Acordo de transação individual (i)	-	7.904	-	7.904
Outros impostos e contribuições a recolher	33	34	241	61
	<b>7.915</b>	<b>19.573</b>	<b>8.257</b>	<b>19.752</b>

- (i) Em 02 de setembro de 2021 o acordo de transação individual referente ao auto de infração de recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre participação nos lucros e resultados da BRQ foi deferido e consolidado. O pagamento será efetuado em 36 parcelas.

### 18. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16.

#### a. Ativo de direito de uso

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	697	2.391
Atualização dos contratos (desmobilização)	2.969	(911)
Depreciação	(511)	(783)
<b>Saldo final</b>	<b>3.155</b>	<b>697</b>

#### b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.



## Notas Explicativas

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Até um ano	425	684	785	723
Acima de um ano e até dois anos	550	13	853	14
Acima de dois anos e até cinco anos	2.258	-	2.676	-
	<b>3.233</b>	<b>697</b>	<b>4.314</b>	<b>737</b>
Passivo circulante	425	684	785	723
Passivo não circulante	2.808	13	3.529	14

A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/09/2023
Saldo inicial	697	2.462
Atualização dos contratos (desmobilização)	2.969	(911)
Encargos	89	172
(-) Pagamentos	(522)	(1.026)
<b>Saldo final</b>	<b>3.233</b>	<b>697</b>

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
2024	189	723
2025	806	14
2026	867	-
2027	918	-
2028	962	-
2029	572	-
<b>Total de valores não descontados</b>	<b>4.314</b>	<b>737</b>
Juros	(1.081)	(40)
	<b>3.233</b>	<b>697</b>

A Companhia chegou à sua taxa de desconto de 12,28% a.a (taxa referencial BM&FBovespa da DIxpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

## Notas Explicativas

### 19. Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas (i)	9.175	8.809
Tributárias (ii)	71	1.500
Cíveis	-	15
<b>Saldos no final do período</b>	<b>9.246</b>	<b>10.324</b>

- (i) Foram analisadas as causas que tiveram movimentação processual significativa em 2024, cujos últimos recursos sinalizavam pouca chance de êxito, constituindo complemento de provisão.
- (ii) Em janeiro de 2024 foi realizado o pagamento efetivo e a reversão da provisão do que trata auto de infração do recolhimento de IRPJ. Em 27 de março de 2012, a Companhia recebeu auto de infração da Receita Federal do Brasil em face de suposto recolhimento a menor de IRPJ referente ao 3º trimestre de 2006.

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldos no início do período	10.324	5.250
Constituição	3.412	9.739
(-) Reversão de provisão	(4.490)	(4.665)
<b>Saldos no final do período</b>	<b>9.246</b>	<b>10.324</b>

Abaixo, apresentamos os pagamentos efetuados de contingência:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
(-) Pagamentos efetuados	(4.308)	(2.541)

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Tributárias	103.258	96.402
Trabalhistas	1.337	8.019
Cível	1.076	-
	<b>105.671</b>	<b>104.421</b>

## Notas Explicativas

### c. Tributárias

#### *Auto de infração - Recolhimento de ISS*

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$101.527 (R\$94.364 em 31 de dezembro de 2023).

#### *Processos administrativos – Pedidos de compensação*

A Companhia recebeu despachos decisórios da Receita Federal do Brasil informando que as compensações solicitadas não foram homologadas. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.731 (R\$2.038 em 31 de dezembro de 2023).

### d. Trabalhistas

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$1.337 em 30 de setembro de 2024 é de perda possível (R\$8.019 em 31 de dezembro de 2023).

### e. Cíveis

A Companhia mantém provisão para uma ação de cobrança e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$1.076 em 30 de setembro de 2024 é de perda possível (R\$ 986 em 31 de dezembro de 2023 com probabilidade remota).

### f. Depósitos judiciais

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas	2.355	2.060
Tributário	110	110
	<b>2.465</b>	<b>2.170</b>

## 20. Receitas diferidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Adiantamento de clientes (i)	5.244	4.944	5.261	4.951
Comissões antecipadas (ii)	3.467	-	3.467	472
	<b>8.711</b>	<b>4.944</b>	<b>8.728</b>	<b>5.423</b>
Passivo circulante	6.044	4.944	6.061	5.423
Passivo não circulante	2.667	-	2.667	-

## Notas Explicativas

- (i) O montante registrado em “Adiantamento de clientes” refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do período em análise; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, consequentemente, os valores registrados nesta rubrica.
- (ii) A Companhia recebeu o valor de R\$4.000 em abril de 2024 como comissão decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias firmado em fevereiro de 2024 com os funcionários pertencentes à sua folha de pagamento, pelo período de 5 (cinco) anos; mensalmente são registrados no resultado a parcela referente 1/60 do montante total.

### 21. Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Contraprestação contingente:		
BMSIX	12.995	11.831
TOPi	22.752	21.590
QDOIS	5.887	5.457
	<b>41.634</b>	38.878
Passivo circulante	18.527	350
Passivo não circulante	23.107	38.528

As parcelas têm vencimento conforme tabelas abaixo:

30/09/2024	BMSIX	TOPi	QDois	Total
2025	12.995	8.842	5.886	27.723
2026	-	7.175	-	7.175
2027	-	6.736	-	6.736
	<b>12.995</b>	<b>22.753</b>	<b>5.886</b>	<b>41.634</b>

31/12/2023	BMSIX	TOPi	QDois	Total
2024	350	-	-	350
2025	11.481	7.679	5.457	24.617
2026	-	7.175	-	7.175
2027	-	6.736	-	6.736
<b>Total</b>	<b>11.831</b>	<b>21.590</b>	<b>5.457</b>	<b>38.878</b>

	Controladora e consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	38.878	39.552
Atualização da prestação contingente	3.106	2.376
Pagamento	(350)	(3.050)
	<b>41.634</b>	<b>38.878</b>

### 22. Patrimônio líquido

#### Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é de R\$56.277 representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

## Notas Explicativas

Acionistas	30/09/2024		31/12/2023	
	Ações nominativas	% participação	Ações nominativas	% participação
Benjamin Ribeiro Quadros	49.400.613	37,09%	49.400.613	37,09%
BNDESPAR Participações S.A.	29.870.100	22,43%	29.870.100	22,43%
Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues	24.700.307	18,55%	24.700.307	18,55%
Mônica de Araujo Pereira	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Andrea Ribeiro Quadros	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Aquisição por funcionários	3.195.846	2,40%	3.838.672	2,88%
<b>Total em poder dos acionistas</b>	<b>131.867.172</b>	<b>99,01%</b>	<b>132.509.998</b>	<b>99,49%</b>
Ações em tesouraria	1.318.911	0,99%	676.085	0,51%
<b>Total de ações emitidas</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>

Cada ação ordinária, isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

### **Ações em tesouraria**

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

### **Reserva de capital**

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

### **Reserva legal**

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

### **Reserva de retenção de lucros**

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.

### **Dividendos e Juros sobre capital próprio**

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes à 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

A movimentação dos dividendos é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2023	20.273	20.403
Dividendos mínimos obrigatórios de 2023	17.343	17.588
(-) Dividendos distribuídos	(20.273)	(20.401)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>17.343</b>	<b>17.590</b>
(-) Dividendos distribuídos	(17.343)	(17.491)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>99</b>

Dividendos adicionais aprovado pelo Conselho de Administração e distribuídos, conforme AGO de 19 de abril de 2024.

## Notas Explicativas

A Diretoria da Companhia, em conjunto com o Conselho de Administração, aprovou em 18 de julho de 2024 o pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 5.946, calculados nos termos da legislação vigente. O pagamento acima referido foi realizado em 27 de agosto de 2024, com base de cálculo a posição acionária de 23 de julho de 2024.

### *Ajustes de avaliação patrimonial*

A Companhia reconhece a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior (ajustes acumulados de conversão) nesta rubrica.

### *Plano de opção de compra de ações*

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (vesting date) do plano.

### *1º Plano*

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou o "Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B". Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como “Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias”.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Preço de exercício	Correção do preço	Período de maturação	Prazo de expiração
02/09/2011	2.391.298	0,36	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
03/09/2012	2.565.216	0,38	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
02/09/2013	2.030.000	0,41	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
01/09/2014	1.840.000	0,42	IPCA	30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
13/11/2018	<u>554.348</u>	0,43	IPCA	(*)	8 anos
<b>Total</b>	<b><u>9.380.862</u></b>				

(\*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

## Notas Explicativas

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (tag along) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (drag along) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

Plano	Fair Value unitário	Volatilidade anual	Taxa livre de risco (*)
Outorga 2011	0,24	32,4%	5,2%
Outorga 2012	0,24	31,3%	3,8%
Outorga 2013	0,29	29,2%	5,7%
Outorga 2014	0,27	26,6%	5,4%
Outorga 2018	0,21	25,3%	5,2%

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESPA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(\*) Baseado no cupom de IPCA.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.

### 2º Plano

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeram os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

### Número máximo de ações abrangidas

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

### Condições de aquisição de ações

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgas, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

## Notas Explicativas

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia ("IPO").

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela empresa pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.

### ***Crítérios para fixação do preço de aquisição ou exercício***

O preço do exercício de cada Opção de Compra de Ações será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores à data de compra das opções ("Preço de Exercício da Opção de Compra").

O preço de exercício da Opção de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (três por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de setembro de 2021, foi o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
09/09/2021	5.354.863	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
10/09/2021	332.317	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
13/09/2021	868.479	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de	Prazo de expiração
14/09/2021	316.310	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
15/09/2021	258.757	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
20/09/2021	8.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>7.138.726</b>			

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de dezembro de 2021, fevereiro e março de 2022, é o seguinte:



## Notas Explicativas

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
27/12/2021	383.069	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
03/02/2022	100.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
04/03/2022	88.092	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>571.161</b>			
<b>Total de ações outorgadas</b>	<b>7.709.887</b>			

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercê-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no plano de opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano em setembro e 0,95406% em março 2022.
- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,47% e 9,55% em setembro de 2021 e 11,39% em março 2022.

Em 30 de setembro de 2024, foi reconhecido no resultado do período o valor de R\$578 (R\$1.397 em 31 de dezembro de 2023) em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2.

No período corrente, não houve emissão de novas ações.

Notas Explicativas

23. Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Receita bruta dos serviços prestados	150.789	444.126	164.887	517.095	164.723	483.574	177.383	559.036
Impostos sobre vendas (a)	(15.909)	(46.389)	(17.728)	(54.533)	(16.178)	(47.104)	(17.951)	(55.134)
Receita líquida	134.880	397.737	147.159	462.562	148.545	436.470	159.432	503.902

(a) A Lei nº 14.973/2024 estabeleceu regime de transição para a contribuição substitutiva sobre a Receita Bruta, prevista nos arts. 7º e 8º da lei 12.546, de 14 de dezembro de 2011 (CPRB). Assim, até 31 de dezembro de 2024, fica mantida a opção dos setores contemplados pela desoneração da folha de pagamentos. De forma proporcional, à título de transição de 2025 a 2027, a lei prevê a redução gradual da alíquota sobre a receita bruta e o aumento gradual da alíquota sobre a folha:

- 2025: 80% CPRB e 5% INSS Patronal
- 2026: 60% CPRB e 10% INSS Patronal
- 2027: 40% CPRB e 15% INSS patronal
- 2028 0% CPRB e 20% INSS Patronal

Diante desse novo cenário, a BRQ está avaliando os impactos da mudança e adotando medidas para garantir que seus contratos e projeções financeiras reflitam as mudanças legais, exigidas a partir de 2025.

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Brasil	146.030	429.198	158.804	497.728	149.758	439.249	162.100	506.391
Estados Unidos	4.529	14.319	6.012	18.427	14.735	43.716	15.212	51.705
Demais países	230	609	71	940	230	609	71	940
Receita bruta	150.789	444.126	164.887	517.095	164.723	483.574	177.383	559.036

Notas Explicativas

24. Custo dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Com pessoal (a)	(81.216)	(247.552)	(89.511)	(288.405)	(87.720)	(265.880)	(95.049)	(309.528)
Com licenças e serviços de suporte técnico	(16)	(68)	(18)	(34)	(16)	(68)	(18)	(34)
Com terceiros	(624)	(1.843)	(587)	(2.638)	(3.258)	(9.647)	(2.971)	(9.761)
Com importação	(82)	(214)	(45)	(333)	(82)	(214)	(45)	(333)
Depreciação e amortização	(990)	(3.226)	(1.464)	(4.621)	(1.210)	(3.968)	(1.592)	(4.978)
Outros custos	(22)	(38)	(7)	(75)	(118)	(314)	(98)	(356)
	(82.950)	(252.941)	(91.632)	(296.106)	(92.404)	(280.091)	(99.773)	(324.990)

(a) Conforme Lei nº 14.973/2024 indicada na NE 23.

Notas Explicativas

25. Despesas e receitas operacionais

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Com pessoal (a)	(19.850)	(60.376)	(22.132)	(72.842)	(22.196)	(66.993)	(24.208)	(79.672)
Serviços com terceiros	(2.611)	(7.172)	(2.359)	(8.109)	(2.702)	(7.516)	(2.452)	(8.557)
Aluguéis e condomínios	(51)	(169)	(72)	(217)	(75)	(262)	(119)	(360)
Depreciação e amortização	(1.852)	(5.271)	(1.773)	(5.093)	(1.908)	(5.431)	(1.820)	(5.235)
Comunicações	(45)	(143)	(92)	(272)	(66)	(212)	(118)	(327)
Impostos e taxas	(173)	(611)	(116)	(415)	(180)	(633)	(135)	(453)
Contribuições sindicais/associação classe	(65)	(253)	(61)	(243)	(65)	(253)	(61)	(243)
IPTU	(33)	(52)	(11)	(34)	(36)	(62)	(17)	(49)
Energia elétrica	(6)	(38)	(25)	(88)	(7)	(45)	(37)	(118)
Outras despesas administrativas	(534)	(1.208)	(844)	(2.931)	(698)	(1.804)	(880)	(6.149)
<b>Despesas administrativas</b>	<b>(25.220)</b>	<b>(75.293)</b>	<b>(27.485)</b>	<b>(90.244)</b>	<b>(27.933)</b>	<b>(83.211)</b>	<b>(29.847)</b>	<b>(101.163)</b>
<b>Perdas de crédito esperadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(4)</b>	<b>(7)</b>	<b>(2)</b>	<b>(5)</b>	<b>(4)</b>	<b>(11)</b>	<b>(3)</b>	<b>(9)</b>
Receita de fidelização de contratos (i)	205	670	385	1.696	205	670	385	1.696
Resultado na venda de imobilizado	21	134	72	310	21	134	72	310
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>226</b>	<b>804</b>	<b>457</b>	<b>2.006</b>	<b>226</b>	<b>804</b>	<b>457</b>	<b>2.006</b>
<b>Total</b>	<b>(24.998)</b>	<b>(74.496)</b>	<b>(27.030)</b>	<b>(88.303)</b>	<b>(27.711)</b>	<b>(82.418)</b>	<b>(29.393)</b>	<b>(99.226)</b>

(i) Receita decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias.  
(a) Conforme Lei nº 14.973/2024 indicada na NE 23.

Notas Explicativas

26. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Receita sobre aplicações financeiras	2.679	7.982	3.047	9.367	2.888	8.544	3.079	9.513
Juros e atualização monetária	169	527	583	1.286	169	528	583	1.291
Variação cambial ativa	129	986	-	-	129	986	-	-
Outras receitas financeiras	(19)	(17)	327	394	(19)	(17)	331	404
<b>Receitas financeiras</b>	<b>2.958</b>	<b>9.478</b>	<b>3.957</b>	<b>11.047</b>	<b>3.167</b>	<b>10.041</b>	<b>3.993</b>	<b>11.208</b>
Juros	(387)	(2.691)	(1.240)	(4.307)	(404)	(2.743)	(1.264)	(4.345)
PGNF - Acordo de transação individual (ii)	(367)	(2.368)	(760)	(1.957)	(367)	(2.368)	(760)	(1.957)
IOF	(12)	(56)	(40)	(58)	(16)	(68)	(44)	(66)
Despesas bancárias	(3)	(35)	(32)	(97)	(30)	(117)	(41)	(133)
Atualização monetaria dividendos	-	(23)	-	(134)	-	(23)	-	(134)
Variação cambial passiva	(358)	(777)	(245)	(1.284)	(358)	(777)	(245)	(1.284)
Ajuste a valor justo (i)	(1.027)	(3.104)	(1.102)	(3.631)	(1.027)	(3.105)	(1.102)	(3.632)
Outras despesas financeiras	(2)	(93)	-	(196)	(10)	(122)	(1)	(218)
<b>Depesas financeiras</b>	<b>(2.156)</b>	<b>(9.147)</b>	<b>(3.419)</b>	<b>(11.664)</b>	<b>(2.212)</b>	<b>(9.323)</b>	<b>(3.457)</b>	<b>(11.769)</b>
<b>Total</b>	<b>802</b>	<b>331</b>	<b>538</b>	<b>(617)</b>	<b>955</b>	<b>718</b>	<b>536</b>	<b>(561)</b>

(i) Refere-se à contabilização do ajuste a valor justo dos ativos financeiros e contraprestação contingente.  
(ii) Refere-se ao deferimento do acordo de transação individual, descrito na nota explicativa 17.

Notas Explicativas

27. Despesa com imposto de renda e contribuição social

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Lucro antes da apuração do imposto de renda e da contribuição social	28.612	72.954	30.554	78.070	29.385	74.679	30.802	79.125
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(9.728)	(24.804)	(10.388)	(26.544)	(9.991)	(25.391)	(10.473)	(26.903)
Benefício fiscal – Lei do Bem	-	-	1.165	1.892	-	-	1.165	1.892
(Adições) / Exclusão permanentes	261	563	533	(325)	262	563	533	(325)
Exclusão Juros sobre o capital próprio	2.021	2.021	-	-	2.021	2.021	-	-
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	143	387	177	432	143	387	177	432
Diferença alíquota de imposto das controladas	-	-	-	-	(280)	(765)	(287)	(616)
Diferença adicional de 10% de imposto de renda	3	9	4	16	3	9	4	16
Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva	(7.299)	(21.824)	(8.509)	(24.529)	(7.842)	(23.176)	(8.881)	(25.504)
Corrente	(7.786)	(21.060)	(9.732)	(23.927)	(8.336)	(22.419)	(10.104)	(24.902)
Diferido	487	(764)	58	(2.494)	494	(757)	58	(2.494)
Benefício fiscal - Lei do Bem	-	-	1.165	1.892	-	-	1.165	1.892
Imposto de renda e contribuição social como apresentados no resultado do período	(7.299)	(21.824)	(8.509)	(24.529)	(7.842)	(23.176)	(8.881)	(25.504)
Alíquota efetiva	25,5%	29,9%	27,8%	31,4%	26,7%	31,0%	28,8%	32,2%

A controlada direta BRQ IT Services Inc. e a controlada indireta ThinkInternational LLC, Inc. estão sediadas nos Estados Unidos e sujeitas à tributação local. A ThinkInternational LLC não paga impostos sobre a renda; tal responsabilidade é passada para a BRQ IT Services Inc., que está sujeita à tributação do município de Nova York.

Notas Explicativas

28. Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros

Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Controladora					
	30/09/2024	30/09/2024	Nível	31/12/2023	31/12/2023	Nível
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	135.279	135.279	I	139.314	139.314	I
Ativos financeiros (nota 8)	7.852	7.852	II	5.912	5.912	II
Outros investimentos (nota 10d)	7.032	7.032	II	6.308	6.308	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	7.279	7.279	II	18.322	18.322	II
Empréstimos e financiamentos (nota 14)	1.656	1.656	II	3.759	3.759	II
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 21)	41.634	41.634	II	38.878	38.878	II

	Consolidado					
	30/09/2024	30/06/2024	Nível	31/12/2023	31/12/2023	Nível
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	138.275	138.275	I	150.662	150.662	I
Ativos financeiros (nota 8)	7.852	7.852	II	5.912	5.912	II
Outros investimentos (nota 10d)	7.032	7.032	II	6.308	6.308	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	7.279	7.279	II	18.322	18.322	II
Empréstimos e financiamentos (nota 14)	1.689	1.689	II	3.900	3.900	II
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 21)	41.634	41.634	II	38.878	38.878	II

## Notas Explicativas

### Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

#### *Risco de crédito*

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco.

#### *Risco de liquidez*

A Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela, abaixo, demonstra os passivos financeiros não derivativos da Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados, os valores de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures não são conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Total
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>				
Fornecedores (nota 13)	5.332	-	-	5.332
Empréstimos e financiamentos (nota 14)	1.535	350	-	1.885
Passivos de arrendamento (nota 18)	785	853	2.676	4.314
Debêntures (15)	7.286	-	-	7.286
	<b>14.938</b>	<b>1.203</b>	<b>2.676</b>	<b>18.817</b>



Notas Explicativas

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta as oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; a fim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2024 e do exercício findo 31 de dezembro de 2023.

Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Em 30 de setembro de 2024 os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

a) Ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual o Grupo estava exposto na data base de 30 de setembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações.

Operação	Saldo em 30/09/2024	Risco	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
Aplicações financeiras consolidadas (nota 4)	138.275	Redução CDI	9,25%	7,40%	6,17%
Receita financeira estimada			12.790	10.232	8.532

## Notas Explicativas

### b) Passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais o Grupo estava exposto na data base de 30 de setembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Operação	Saldo em 30/09/2024	Risco Aumento	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
		CDI	9,25%	11,56%	13,88%
Empréstimos e financiamentos (nota 14)	1.689		<b>156</b>	<b>195</b>	<b>234</b>
Debentures (nota 15)	7.279		<b>673</b>	<b>841</b>	<b>1.010</b>
<b>Despesa financeira estimada</b>			<b>829</b>	<b>1.036</b>	<b>1.244</b>

Essas análises de sensibilidade têm por objetivo ilustrar a sensibilidade a mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros do Grupo. As análises de sensibilidade acima demonstradas são estabelecidas com o uso de premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação dessas análises.

### 29. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos em ações ordinárias.

O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações dilutivas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

	Básico			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	<b>21.313</b>	<b>51.130</b>	22.045	53.541
<b>Lucro básico por ação:</b>				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	<b>21.313</b>	<b>51.130</b>	22.045	53.541
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	<b>132.245</b>	<b>132.245</b>	132.579	132.579
Lucro por ação	<b>0,1612</b>	<b>0,3866</b>	0,1663	0,4038

## Notas Explicativas

	Diluído			
	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2023
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	21.313	51.130	22.045	53.541
<b>Lucro diluído por ação:</b>				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	21.313.	51.130	22.045	53.541
Média ponderada das ações ordinárias ajustadas pelo efeito da diluição (em milhares de ações)	133.186	133.186	133.186	133.186
Lucro diluído por ação	0,1600	0,3839	0,1655	0,4020

### 30. Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Variação cambial sobre investimento no exterior	3.188	(1.095)	-	-
Atualização dos contratos - Direito de uso	2.969	-	2.969	-
Integralização de capital em controlada com intangível	-	-	-	200
Dividendos a receber de controlada	135	-	-	-
Reserva de Capital	-	(122)	-	(117)
	<u>6.292</u>	<u>(1.217)</u>	<u>2.969</u>	<u>83</u>

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
BRQ Soluções em Informática S.A.  
Barueri - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da BRQ Soluções em Informática S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2024.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Catalina Satie Shikibu  
Contadora CRC 1SP218752/O-4

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em atendimento ao inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024.

São Paulo, 11 de novembro de 2024

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Vice-Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em atendimento ao disposto no inciso V, do artigo 25, da Instrução Normativa da CVM nº 480 de 07 de dezembro de 2009, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias para o período findo em 30/09/2024.

Atenciosamente,

São Paulo, 11 de novembro de 2024

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Vice-Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor de Relações com Investidores