

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	7
DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	16
DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	79
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	133.186.083
Preferenciais	0
Total	133.186.083
Em Tesouraria	
Ordinárias	676.085
Preferenciais	0
Total	676.085

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	367.937	401.751
1.01	Ativo Circulante	234.398	258.037
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	110.308	141.166
1.01.03	Contas a Receber	103.224	89.832
1.01.03.01	Clientes	103.224	89.643
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	189
1.01.04	Estoques	5	20
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.676	11.755
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.676	11.755
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.330	7.499
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	855	7.765
1.01.08.03	Outros	855	7.765
1.01.08.03.01	Mútuo com partes relacionadas	100	6.924
1.01.08.03.02	Outros Ativos	755	841
1.02	Ativo Não Circulante	133.539	143.714
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.098	23.717
1.02.01.04	Contas a Receber	5.152	5.152
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	5.152	5.152
1.02.01.05	Estoques	0	3
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.384	14.730
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.384	14.730
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	328	608
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.234	3.224
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	2.817	2.965
1.02.01.10.05	Outros Valores a Receber	259	259
1.02.01.10.06	Mútuo com partes relacionadas	158	0
1.02.02	Investimentos	35.770	80.189
1.02.02.01	Participações Societárias	35.770	80.189
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	29.801	73.971
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.969	6.218
1.02.03	Imobilizado	8.817	13.120
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	8.817	13.120
1.02.04	Intangível	64.854	26.688
1.02.04.01	Intangíveis	64.854	26.688
1.02.04.01.02	Direito de Uso	1.646	2.391
1.02.04.01.03	Outros	63.208	24.297

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	367.937	401.751
2.01	Passivo Circulante	96.936	143.587
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.493	49.681
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.493	49.681
2.01.02	Fornecedores	2.703	10.380
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.703	10.380
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.949	31.238
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.346	29.202
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.052	15.643
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	11.294	13.559
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.603	2.036
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.435	19.386
2.01.04.02	Debêntures	14.593	14.565
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	3.842	4.821
2.01.05	Outras Obrigações	9.356	32.902
2.01.05.02	Outros	9.356	32.902
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	20.273
2.01.05.02.04	Outras obrigações	1.067	1.068
2.01.05.02.05	Receitas diferidas	4.039	10.160
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	1.200	1.051
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	3.050	350
2.02	Passivo Não Circulante	63.611	83.079
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.530	22.237
2.02.01.02	Debêntures	7.445	18.479
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.085	3.758
2.02.04	Provisões	55.081	60.842
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.389	5.250
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.389	5.250
2.02.04.02	Outras Provisões	50.692	55.592
2.02.04.02.04	Passivos de Arrendamento	669	1.411
2.02.04.02.05	Outros Passivos	136	122
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	39.783	39.202
2.02.04.02.07	Impostos e contribuições a recolher	0	7.904
2.02.04.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.104	6.953
2.03	Patrimônio Líquido	207.390	175.085
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-302	-435
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.076	-11
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.378	-424
2.03.04	Reservas de Lucros	89.340	109.614
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	78.083	78.083
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	20.274
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	53.541	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	8.534	9.629



**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	147.159	462.562	174.368	491.149
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-91.632	-296.106	-106.918	-311.777
3.03	Resultado Bruto	55.527	166.456	67.450	179.372
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25.511	-87.769	-28.023	-88.603
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.485	-90.244	-32.893	-94.711
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-2	-65	888	-23
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	457	2.006	0	2.407
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.519	534	3.982	3.724
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.016	78.687	39.427	90.769
3.06	Resultado Financeiro	538	-617	591	-79
3.06.01	Receitas Financeiras	3.957	11.047	3.280	9.447
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.419	-11.664	-2.689	-9.526
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	30.554	78.070	40.018	90.690
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.509	-24.529	-12.031	-29.237
3.08.01	Corrente	-8.567	-22.035	-12.247	-25.969
3.08.02	Diferido	58	-2.494	216	-3.268
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	22.045	53.541	27.987	61.453
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	22.045	53.541	27.987	61.453
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1663	0,4038	0,2107	0,4626
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1655	0,402	0,2101	0,4614

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	22.045	53.541	27.987	61.453
4.02	Outros Resultados Abrangentes	926	-1.095	824	-607
4.03	Resultado Abrangente do Período	22.971	52.446	28.811	60.846

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.781	45.045
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	89.269	100.162
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-61.488	-55.117
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.419	-20.204
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.220	-44.148
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-30.858	-19.307
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	141.166	139.736
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	110.308	120.429

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	133	-20.274	0	-1.095	-21.236
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.087	0	0	-1.095	-8
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-954	0	0	0	-954
5.04.06	Dividendos	0	0	-20.274	0	0	-20.274
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.541	0	53.541
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.541	0	53.541
5.07	Saldos Finais	56.277	-302	89.340	53.541	8.534	207.390

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-4.132	54.760	0	10.169	117.074
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-4.132	54.760	0	10.169	117.074
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.217	-8.725	0	0	-5.508
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.139	0	0	0	3.139
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	78	0	0	0	78
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.725	0	0	-8.725
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	61.453	-607	60.846
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	61.453	0	61.453
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-607	-607
5.07	Saldos Finais	56.277	-915	46.035	61.453	9.562	172.412

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	519.101	552.001
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	517.095	549.594
7.01.02	Outras Receitas	2.006	2.407
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-14.788	-28.294
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.080	-4.967
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.708	-23.327
7.03	Valor Adicionado Bruto	504.313	523.707
7.04	Retenções	-9.714	-7.320
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.714	-7.320
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	494.599	516.387
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.581	13.171
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	534	3.724
7.06.02	Receitas Financeiras	11.047	9.447
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	506.180	529.558
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	506.180	529.558
7.08.01	Pessoal	346.672	354.457
7.08.01.01	Remuneração Direta	267.076	275.495
7.08.01.02	Benefícios	60.713	58.829
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.883	20.133
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	94.086	103.947
7.08.02.01	Federais	80.121	89.358
7.08.02.03	Municipais	13.965	14.589
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	11.881	9.701
7.08.03.01	Juros	11.664	9.475
7.08.03.02	Aluguéis	217	226
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.541	61.453
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	53.541	61.453

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	378.243	414.873
1.01	Ativo Circulante	264.173	296.272
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	127.673	158.895
1.01.03	Contas a Receber	114.351	113.966
1.01.03.01	Clientes	114.351	113.966
1.01.04	Estoques	5	20
1.01.06	Tributos a Recuperar	14.129	12.206
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	14.129	12.206
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.260	9.026
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	755	2.159
1.01.08.03	Outros	755	2.159
1.02	Ativo Não Circulante	114.070	118.601
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	23.966	23.744
1.02.01.04	Contas a Receber	5.152	5.152
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	5.152	5.152
1.02.01.05	Estoques	0	3
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.384	14.730
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.384	14.730
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	327	608
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.103	3.251
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	2.844	2.992
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	259	259
1.02.02	Investimentos	5.969	6.218
1.02.02.01	Participações Societárias	5.969	6.218
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.969	6.218
1.02.03	Imobilizado	9.269	13.713
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.269	13.713
1.02.04	Intangível	74.866	74.926
1.02.04.01	Intangíveis	74.866	74.926
1.02.04.01.02	Direito de Uso	1.646	2.391
1.02.04.01.03	Outros	73.220	72.535

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	378.243	414.873
2.01	Passivo Circulante	104.267	153.842
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.008	54.373
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.008	54.373
2.01.02	Fornecedores	6.343	13.806
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.343	13.806
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.423	32.908
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.788	30.679
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.494	17.262
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	11.294	13.417
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.635	2.229
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.581	19.453
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	177	134
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	177	134
2.01.04.02	Debêntures	14.593	14.565
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	3.811	4.754
2.01.05	Outras Obrigações	9.912	33.302
2.01.05.02	Outros	9.912	33.302
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	2	20.403
2.01.05.02.04	Outras obrigações	1.067	1.162
2.01.05.02.05	Receitas Diferidas	4.593	10.336
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	1.200	1.051
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	3.050	350
2.02	Passivo Não Circulante	63.650	83.178
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.561	22.304
2.02.01.02	Debêntures	7.445	18.479
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.116	3.825
2.02.02	Outras Obrigações	669	1.411
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	669	1.411
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	669	1.411
2.02.04	Provisões	54.420	59.463
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.388	5.250
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	4.388	5.250
2.02.04.02	Outras Provisões	50.032	54.213
2.02.04.02.05	Outros Passivos	145	154
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	39.783	39.202
2.02.04.02.08	Impostos e contribuições a recolher	0	7.904
2.02.04.02.09	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.104	6.953
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	210.326	177.853
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-302	-435
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.076	-11
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.378	-424
2.03.04	Reservas de Lucros	89.340	109.614
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	78.083	78.083



**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	20.274
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	53.541	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	8.534	9.629
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.936	2.768

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	159.432	503.902	200.108	554.426
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-99.773	-324.990	-122.350	-354.046
3.03	Resultado Bruto	59.659	178.912	77.758	200.380
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-29.393	-99.226	-36.917	-105.866
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.847	-101.163	-37.836	-108.184
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	457	2.006	915	2.421
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3	-69	4	-103
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.266	79.686	40.841	94.514
3.06	Resultado Financeiro	536	-561	472	-630
3.06.01	Receitas Financeiras	3.993	11.208	3.335	9.694
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.457	-11.769	-2.863	-10.324
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	30.802	79.125	41.313	93.884
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.881	-25.504	-13.156	-31.782
3.08.01	Corrente	-8.939	-23.010	-13.372	-28.514
3.08.02	Diferido	58	-2.494	216	-3.268
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.921	53.621	28.157	62.102
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	21.921	53.621	28.157	62.102
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	22.045	53.541	27.987	61.453
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-124	80	170	649

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	21.921	53.621	28.157	62.102
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.217	926	824	-607
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	24.138	54.547	28.981	61.495
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	24.262	54.467	28.811	60.846
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-124	80	170	649

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	33.544	38.662
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	91.370	107.583
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-57.826	-68.921
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.089	-18.815
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.314	-42.423
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.363	-1.896
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-31.222	-24.472
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	158.895	161.617
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	127.673	137.145

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085	2.768	177.853
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-435	109.614	0	9.629	175.085	2.768	177.853
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	133	-20.274	0	-1.095	-21.236	0	-21.236
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.087	0	0	-1.095	-8	0	-8
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-954	0	0	0	-954	0	-954
5.04.06	Dividendos	0	0	-20.274	0	0	-20.274	0	-20.274
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.541	0	53.541	280	53.821
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.541	0	53.541	80	53.621
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	200	200
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-112	-112
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	0	-112	-112
5.07	Saldos Finais	56.277	-302	89.340	53.541	8.534	207.390	2.936	210.326

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-4.132	54.760	0	10.169	117.074	1.893	118.967
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-4.132	54.760	0	10.169	117.074	1.893	118.967
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.217	-8.725	0	0	-5.508	0	-5.508
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.139	0	0	0	3.139	0	3.139
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	78	0	0	0	78	0	78
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.725	0	0	-8.725	0	-8.725
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	61.453	-607	60.846	649	61.495
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	61.453	0	61.453	649	62.102
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-607	-607	0	-607
5.07	Saldos Finais	56.277	-915	46.035	61.453	9.562	172.412	2.542	174.954

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	561.042	617.794
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	559.036	615.373
7.01.02	Outras Receitas	2.006	2.421
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-25.947	-37.025
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.484	-10.460
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.463	-26.565
7.03	Valor Adicionado Bruto	535.095	580.769
7.04	Retenções	-10.213	-7.432
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.213	-7.432
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	524.882	573.337
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.208	9.694
7.06.02	Receitas Financeiras	11.208	9.694
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	536.090	583.031
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	536.090	583.031
7.08.01	Pessoal	374.074	398.291
7.08.01.01	Remuneração Direta	293.339	313.738
7.08.01.02	Benefícios	61.698	63.326
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.037	21.227
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	96.266	111.728
7.08.02.01	Federais	82.019	96.425
7.08.02.03	Municipais	14.247	15.303
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.129	10.910
7.08.03.01	Juros	11.769	10.256
7.08.03.02	Aluguéis	360	654
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.621	62.102
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	53.541	61.453
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	80	649

## Comentário do Desempenho



# SHAPE THE

# UTURE

# NOW!

[brq.com](https://brq.com)



## Comentário do Desempenho

## DESTAQUE

## RELEASE DE RESULTADOS

Período de nove  
meses findo em  
**30/09/2023**

Receita consolidada

**R\$ 504MM**

-9,1% vs 30/09/2022

Lucro Bruto

**R\$ 179MM**

-10,7% vs 30/09/2022

Margem Bruta

**35,5%**

-0,6 pp vs 30/09/2022

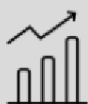
EBITDA ajustado

**18,4%**

-1,2 pp vs 30/09/2022

## DESTAQUE

## INSTITUCIONAL



NRR 2022

**112,8%**
**35** novos  
clientes
**350** cidades**150** empresas clientes em**12** países

Fernando Artea é o novo Diretor de Negócios da BRQ com foco em vendas para multimercados. O executivo se junta ao time para impulsionar o crescimento da empresa e penetração para multi-indústrias.

## Imprensa

- Alto Escalão: BRQ anuncia novo Diretor de Negócios – Estadão
- Desafios do Open Finance para popularização, na prática – Mobile Time
- Fey implementa o CRM da Salesforce junto à BRQ – Baguete
- Como a Inteligência Artificial tem mudado as empresas e a sua vida? – CNI



## Artigos:

Microsoft Fabric: IA, dados e Analytics em uma plataforma completa

Tecnologia no agronegócio: conheça benefícios e possibilidades

Observabilidade: o que é, desafios e ferramentas

Acessibilidade digital: conceitos e dicas para criar aplicações inclusivas

## Eventos



BRQ patrocina o AWS Summit e discute como a IA e tecnologias disruptivas estão pautando o futuro da Cloud.



1ª edição do BRQ Connect reúne, em única mesa, seletor grupo de executivos de Design e Marketing de grandes empresas do Brasil.

## Comentário do Desempenho



Entre as 1.000 maiores empresas do País! **O Prêmio Valor 1.000** destaca empresas reconhecidas pelo seu desempenho financeiro e por suas ações voltadas às práticas ESG.



**Entre as Melhores e Maiores da Exame!** Despontamos no maior ranking de negócios da economia brasileira, que avalia empresas de capital aberto e dados públicos considerando ESG e crescimento.



Somos **TOP 5 no setor e tecnologia da Época Negócios 360º**, também conquistamos o 1º lugar em desempenho financeiro, 2º lugar em inovação e 2º lugar em pessoas no setor.

DESTAQUE  
ESG

Apoio ao projeto “Criar Jogos Labs” para capacitação de jovens em tecnologia (evento de lançamento em Curitiba).



## Ações:

- Evento Híbrido SIPAT;
- Dia Internacional da Mulher Negra Latino-Americana e Caribenha;
- Apoio ao projeto “Carioca sobre rodas”;
- Conscientização sobre a preservação da cultura dos povos indígenas;
- Encontro do Grupo Colorful Roar sobre saúde mental.

DESTAQUE  
EMPLOYEE  
EXPERIENCE

90

2023

**pontos no GPTW**  
Somos Great Place to Work! Entre as 30 melhores empresas de TI e 27 melhores do Brasil!



2022 / 2023

GPTW – Melhores Empresas TI  
GPTW – Melhores Empresas do Brasil  
GPTW – Melhores Empresas Alphaville  
GPTW – Melhores Empresas Paraná

## GPTW



Entre as Melhores do ano GPTW 2023: subimos 30 posições no ranking das melhores empresas do Brasil para trabalhar!

## Dia do Fera BRQ



“Dia do Fera BRQ”: evento para fortalecer o senso de pertencimento e promover integração, uma semana de campeonato com trivia games e premiações especiais.

## Fera GPT



Lançamento do Fera GPT, chat de IA Generativa que esclarece dúvidas dos Feras sobre processos, negócios e temas administrativos.

## Fera Experience



Implantação do projeto “Fera Experience” para aproximação com os Feras. Com redução das notificações e foco nas comunicações prioritárias.

## Comentário do Desempenho

# ÍNDICE

### 1 Visão geral da Companhia

- Nossos Highlights Financeiros
- Como geramos valor para os nossos clientes?

### 2 Eventos conectados a geração de valor para os clientes

- Rankings GPTW
- ESG (Environmental, Social and Governance)
- Investimento em startups
- Resultados de spin-offs de empresas aceleradas pela Companhia
- Investimento via M&A
- Investimento em North America

### 3 Desempenho econômico-financeiro

- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa – EBITDA

### 4 BRQ na mídia



## Comentário do Desempenho

BRQ SOLUÇÕES EM INFORMATICA S.A.  
COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

Em 30 de setembro de 2023

**1. Visão Geral da Companhia**

Há 30 anos criando a próxima geração de soluções digitais, a BRQ Digital Solutions se consolidou como líder de mercado e uma das maiores, melhores e mais inovadoras empresas de Transformação Digital do país. Tem como propósito acelerar os negócios com inteligência e tecnologia, de ponta a ponta.

Materializa as estratégias dos clientes em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios, que podem ser de Crescimento, Experiência, Eficiência ou demais Criticidades que os impeçam de alcançar todo o seu potencial de transformação.

Na vanguarda da inovação, integra a Inteligência Artificial ao ciclo de vida do produto para um novo patamar de produtividade e eficiência.

**Acreditamos na tecnologia para  
criar soluções que transformam a  
realidade das empresas e  
impactam positivamente a  
VIDA DAS PESSOAS.**

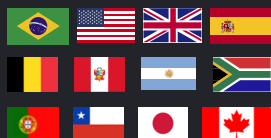
A BRQ apoia mais de 150 empresas em 12 países em todos os desafios de suas jornadas de transformação e conta com 2.500 feras que atuam em anywhere office em mais de 350 cidades do Brasil e EUA, e que são apaixonados por tecnologia!

Cada fera é protagonista de sua jornada, e esse é apenas um dos motivos pelos quais a BRQ é destaque no GPTW (Great Place to Work) e Glassdoor como uma das melhores empresas para trabalhar no país.

Esse ano, subimos 30 posições no ranking das melhores empresas do Brasil para trabalhar, segundo [#GPTW](#) 🏆. Alcançamos a 27ª posição no ranking das 150 melhores empresas para trabalhar no país! Foram mais de 5 mil empresas participantes, somando quase 3 milhões de profissionais, apenas 4% foram premiadas e a BRQ está entre elas!

A Companhia construiu uma forte reputação durante anos e tem em sua base de clientes as maiores empresas nacionais dos mais variados segmentos. O tempo médio de relacionamento com clientes é de 11 anos.

**Experiência  
global multi-  
indústrias**





## Comentário do Desempenho

Tudo isso destaca e credencia a BRQ como líder em Transformação Digital em rankings e prêmios, tais como:

**Líder em 3 quadrantes de Transformação Digital pelo 3º ano consecutivo** no estudo **ISG Digital Business Enablement and ESG Services 2022<sup>1</sup> ISG Provider Lens™ Study – Brasil.**

**Líder em 3 quadrantes de Salesforce pelo 2º ano consecutivo** no estudo **ISG Provider Lens™ Salesforce Ecosystem Partners 2023 – Brasil.**

**2º lugar** em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o **IDC**

Entre as **1000 Maiores Empresas do Brasil** pelo **Anuário Valor 1000, Exame e Anuário Telecom.**

**TOP 3** Best Talent Acquisition Team do **LinkedIn Talent Award.**

**TOP 100 Open Corps e TOP 4 em Serviços e Consultoria de TI** no Ranking **100 OpenStartups**, maior prêmio de inovação nacional.

Entre as **Melhores Empresas do Brasil** pela **Época Negócios 360º: 3º** lugar no ranking setorial de Tecnologia, **1º** lugar em Inovação, **2º** lugar em Desempenho Financeiro, **3º** em Pessoas, **5º** em Visão de Futuro, **8º** em Sustentabilidade e **13º** em Governança.

**BRQ** **20 years**  
NEW WAVES, SAME PASSION

**Fernando Artea**  
Novo Digital Evolution Executive



Fernando Artea assume como Diretor de Negócios da BRQ com foco em vendas para multimercados.

O novo executivo se junta ao time para impulsionar o crescimento da empresa e penetração multi-indústrias. O objetivo é continuar transformando digitalmente os negócios de nossos clientes, agregando cada vez mais setores em nosso portfólio.

Artea tem experiência de mais de 20 anos em tecnologia em empresas como BBKO, Resource, Quintess e Connectis.

**Projetos incentivados:**  
Com foco no ESG, a BRQ incentiva os projetos:



**“Carioca sobre Rodas”**  
Projeto de dança com cadeirantes, que teve seu espetáculo em agosto.



**“Criar Jogos Labs”**  
Projeto de formação em desenvolvimento de games com mais de 2mil estudantes em Mangaratiba e Curitiba, lançado em outubro.

**Principais eventos:**



**AWS Summit São Paulo**  
BRQ patrocina AWS Summit São Paulo e discute como IA e tecnologias disruptivas estão pautando o futuro da Cloud.



**BRQ Connect**  
BRQ reúne executivos de Design e Marketing de grandes empresas do Brasil. Insights relevantes sobre adoção da IA Generativa para impulsionar a escalabilidade e eficiência em diferentes indústrias.

## Comentário do Desempenho

### Nossos Highlights Financeiros:



A Companhia atingiu R\$ 504 milhões em receita líquida, 9,1% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base, enquanto o lucro bruto chegou aos R\$179 milhões.

O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$92.915 com uma margem EBITDA ajustada de 18,4% (-1,2 pp comparado ao mesmo período de 2022).

Roberto Marucco, CEO da BRQ, comenta os resultados “A queda relativa observada no 3T23 vs. 3T22 é transitória devido a retração do próprio mercado, sem impactos sobre os fundamentos do negócio. Temos capacidade financeira sólida, fortalecida pelo nosso compromisso com a inovação, excelência e eficiência operacional”, afirma o executivo.

### Como geramos valor para os nossos clientes?

O propósito da BRQ é acelerar o negócio dos clientes com inteligência e tecnologia, de ponta a ponta.

Materializamos estratégias em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios, que podem ser de Crescimento, Experiência, Eficiência ou demais Criticidades que impeçam nossos clientes de alcançar todo o seu potencial de transformação.

Por meio da gestão Lean e Ágil, atuamos com foco no entendimento da cadeia de valor, com evolução contínua e mindset de resolução de problemas, valorizando a experiência do cliente.

Nossa abordagem consultiva e *customer centric* visa suportar as empresas na busca constante por inovação, eficiência e produtividade.

Cada jornada de transformação digital é tratada como única, desde a concepção até a materialização dos produtos digitais.

Na vanguarda da inovação, integramos a Inteligência Artificial ao ciclo de vida do produto para um novo patamar de produtividade e eficiência.

### Nossa PLATAFORMA DE SERVIÇOS END-TO-END

conta com *capabilities* que nos permitem atuar em todas as fases da jornada de transformação do cliente. Entendemos o desafio e, com abordagem consultiva, iniciamos a construção da solução com as mais inovadoras tecnologias e práticas de governança para a melhor gestão do ciclo de desenvolvimento, utilizando soluções de IA que garantem maior qualidade e produtividade.

Fazemos também o monitoramento do desempenho da solução, analisando sua eficácia de maneira analítica. A evolução é incremental, com escala de soluções que aceleram os resultados dos nossos clientes.



## Comentário do Desempenho

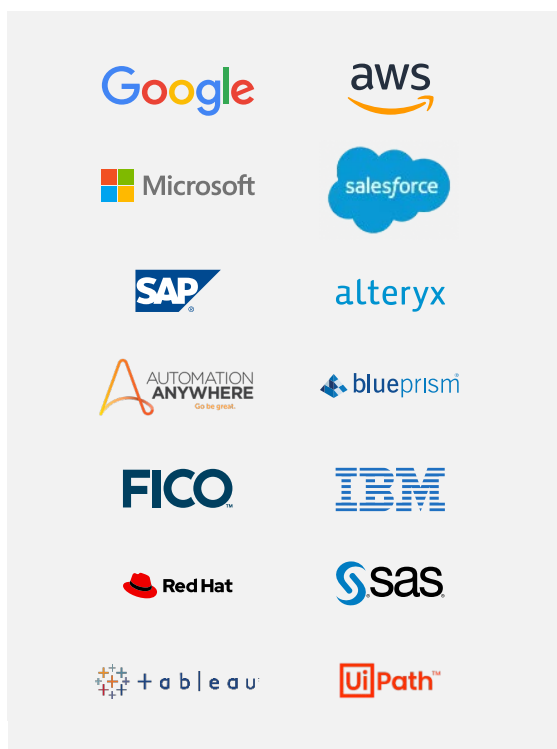
A BRQ conta ainda com centros de excelência em UX, Mobile, AI & Advanced Analytics & *Intelligent Business Automation*, Arquitetura de Referência, *Cloud* e Salesforce. Entre os serviços oferecidos estão Design, *Cloud Migration*, *Data & Automation*, *Agile Engineering*.

Implementamos soluções usando aceleradores para reduzir o *time-to-market* por meio de **parcerias estratégicas** com grandes players,

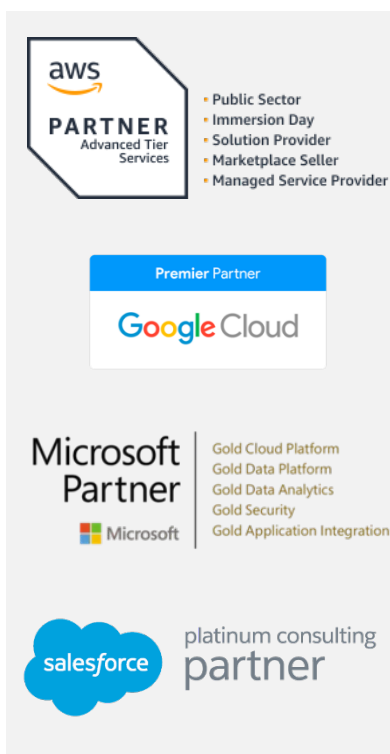
como Google e AWS ou pelo nosso **Innovation Hub** (Centro de Inovação da BRQ).

Nossos clientes contam com profissionais certificados nos mais altos níveis junto à parceiros como AWS, Google e Microsoft, contando com programas diferenciados como o Migration Acceleration Program (MAP) da AWS, conjunto de incentivos para acelerar suas jornadas de migração para a nuvem.

### + de 10 parceiros



### Destaques



### Innovation Hub



O Innovation Hub BRQ é nossa corporate venture que tem como objetivo criar valor e promover a diferenciação por meio da inovação. Investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. O investimento mais recente é a EasyCarros, especialista em soluções tecnológicas para pequenas e médias locadoras de veículos.

### NOSSO DNA

1. Somos *pure play* em Transformação Digital desde 1993 e seguimos evoluindo
2. Pluralidade Técnica: Temos o diferencial de sermos referências em diversas tecnologias
3. Construímos soluções customizáveis e escaláveis e cada cliente tem sua jornada tratada como única
4. Nosso *mindset* é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance
5. Somos *full lifecycle* – Entregamos soluções digitais completas

## Comentário do Desempenho

### Modelo ampliado de entrega de valor: impacto no negócio e evolução contínua da experiência dos clientes.

A Plataforma de Serviços BRQ se apoia em três principais pilares para impulsionar a transformação e evolução digital dos negócios dos clientes:

- 1) **Estratégia da empresa:** clareza do propósito, visão e valor; estratégia e objetivos declarados; temas e ações estratégicas; métricas e KPIs.
- 2) **Modelo de negócio:** proposta de valor; mercado e clientes; plano para resultados.
- 3) **Modelo operacional:** esteiras de valor e governança; gestão do Backlog e priorização; validações e redução da incerteza.

Promovemos a aceleração do processo de transformação ou evolução do negócio tendo como ponto de partida a clareza da proposta de valor para maior qualidade na execução. Um mergulho profundo no cenário e desafios estratégicos da empresa cliente.



### ACREDITAMOS

Na tecnologia para criar soluções que transformam a realidade das empresas e impactam positivamente a **VIDA DAS PESSOAS**

Nossa operação é baseada em um modelo organizacional **horizontal, liderança servidora e conceito de cadeia de ajuda.**

Possuímos processos estruturados de Carreira e Desenvolvimento, com estímulo ao **empreendedorismo** interno, promoção da **saúde e da qualidade de vida** e dos princípios **ESG**.





## Comentário do Desempenho

Com o **BRQ WAY**, nosso jeito de ser, nosso objetivo é ativar a Paixão em cada Fera, e oferecer uma experiência excepcional em sua jornada profissional.

Baseado em 4 principais pilares:

**Carreira & Desenvolvimento, Saúde & Bem-Estar, Comunicação & Celebração** e ESG (Meio Ambiente, Diversidade e Responsabilidade Social e Governança).

Cultura **transformadora**, centrada nas **pessoas** e pautada no **ESG**, desenvolvimento sustentável e bem-estar individual, principal acelerador para transformação do mundo.



Temos mindset **lean**, baseado no **respeito** e no desenvolvimento das pessoas, resolução de problemas e **geração de valor** com uma liderança flat, servidora e conceito de cadeia de ajuda.

Baseados nisso, adotamos o modelo de **Anywhere Office**, com foco em autonomia e responsabilidade.

Estamos presentes hoje em mais de 350 cidades no Brasil!

## Comentário do Desempenho

### Pilares BRQ Way

**1. Carreira & Desenvolvimento:** nosso pilar de Carreira é pautado em quatro frentes de desenvolvimento: (1) *Liderança*, fornecendo espaço e mentoria para os Feras que desejam se tornar líderes; (2) *Carreira Técnica*, com apoio aos Feras que desejam investir em cursos e outras formações, para que desenvolvam seu potencial máximo; (3) *Carreira Internacional*, possibilitando aos Feras atuar do Brasil em projetos da unidade North America ou diretamente, residindo nos EUA; e (4) *Empreendedorismo*, em que os Feras têm a possibilidade de apresentar novas ideias e projetos que, caso tenham sinergia com o nosso negócio, podem ser acelerados pelo Innovation Hub e se tornarem startups spin-off da BRQ. Já temos dois produtos apresentados por Feras que recentemente evoluíram para startups, com seus idealizadores se tornando CEOs dessas novas empresas. Também oferecemos Assessment de Carreira e oportunidades via Mobilidade Interna.

Para capacitarmos os Feras para seguirem essas carreiras, disponibilizamos uma plataforma de treinamento online gamificada. E os incentivamos a se capacitar também com programas de mentoria, incentivo à certificação, aulas de inglês para todos e parceria com escolas de tecnologia, como Alura. Destaque para o Entry Point, programa gratuito de formação e atração tech, com foco em inclusão e diversidade. Média de 53h de treinamento por pessoa no ano.

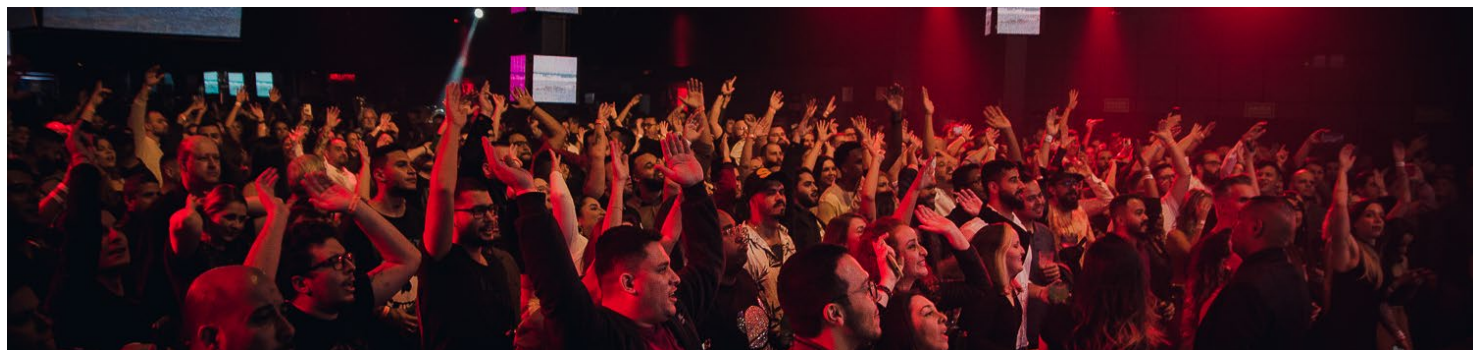
**2. Saúde & Bem-estar:** Com o programa Viver Mais, promovemos ações de saúde, bem-estar, parcerias e benefícios que possam incentivar o equilíbrio e apoiar no cuidado com a saúde física e mental. Além de plano de saúde, odontológico, seguro de vida e Gympass, oferecemos: Telemedicina, Canal de Atendimento Psicológico 24h, Dentista On-line, Nutricionista On-line, Suporte a profissionais com patologias crônicas e acompanhamento de gestantes.

Acompanhamos periodicamente a satisfação na trajetória profissional de nossos Feras, temos uma média de 4,4 no Pulse (termômetro de satisfação diária, em escala de 0-5) e na Pesquisa Jornada Fera que mapeia os principais marcos, a média de avaliação é de 9,3 (em escala de 0-10). Além disso, reforçamos datas importantes de conscientização de saúde, como o Janeiro Branco, o Setembro Amarelo, o Outubro Rosa e o Novembro Azul. Oferecemos também um canal chamado People First, de conversas individuais entre os profissionais e um representante do time de Pessoas para apoiá-los com qualquer necessidade, relacionado a temas pessoas ou rotinas profissionais.

**3. Comunicação & Celebração:** zelamos por uma comunicação direta, integrativa e transparente, dando voz e conectando todos os Feras. Usamos o Workplace como principal canal de comunicação, com média mensal de 84% de engajamento. Lançamos o projeto "Fera Experience" para empoderar os porta-vozes e dar mais sentido às comunicações, reduzindo o volume e focando no que é essencial e estratégico. Trabalhamos com os conceitos de líder servidor e cadeia de ajuda, onde todos os líderes, incluindo o CEO, são facilmente acessados.

Temos plataformas tecnológicas interativas, como o Ferabot, os Feras podem personalizar imagens e participar de ações comemorativas e de integração. Temos também o FeraGPT, um chat de IA generativa que pode ser acesso a qualquer momento para esclarecer dúvidas e apoiar os profissionais em suas jornadas.

Gostamos de celebrar nossas conquistas, com ações que envolvem todos os Feras e proporcionam momentos de descontração e motivação para o time, com ações como a BRQ Party, o Dia da Família, Cine BRQ, Dia do Fera, entre outros. No aniversário, cada Fera recebe um voucher do iFood para celebrar e no nascimento ou adoção de filhos, recebem um body temático de presente.



## Comentário do Desempenho

**4. ESG:** Acreditamos que transformar a vida das pessoas é parte do business. A BRQ quer impactar de forma positiva a sociedade e vem expandindo seus compromissos de ESG (Environmental, Social and Governance) para acelerar o crescimento sustentável e melhorar a vida das pessoas. Conheça algumas de nossas ações:

### 1. Environment:

TI Verde: economia de energia e água para melhor gestão de recursos, até o fim de sua vida útil, incluindo a melhor forma de descarte.

- ✓ 50% de redução do consumo com energia e água nos últimos 5 anos.

### 3. Governance:

- ✓ Empresa listada na B3 (Bolsa de Valores do Brasil)
- ✓ Auditada pela KPMG (Big Four)

### 2. Social:

- ✓ +de 88 mil conteúdos de capacitação acessados, somando 176 mil horas/aula (53h de treinamento por pessoa).
- ✓ +de 400 alunos capacitados para o mercado (Entry point) (150 contratados pela própria BRQ).
- ✓ +de 30% de mulheres na liderança.
- ✓ +de 26% de mulheres no time.
- ✓ +R\$ 5MM investidos em 21 projetos sociais via Incentiv (causas sociais, cultura, infância e adolescência, idoso e esporte).
- ✓ Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina).
- ✓ Projeto Sustentável Patrocinadora do Avant Garden – Projeto sustentável premiado pelo World Summit Award Brasil.
- ✓ Patrocinador oficial do Instituto da Criança.
- ✓ Criação Grupos de Afinidade (minorias) e Nome Social.
- ✓ Canal de Ética.
- ✓ Compromisso público assumido no Movimento Trabalho Ético – somos uma das 1ªs signatárias da Carta dos Princípios do Trabalho em Tecnologia (Brasscom).

### Diversidade, inclusão e liberdade

A transformação na BRQ começa com as pessoas. Um dos pilares do BRQ WAY é promover um espaço para que todos e todas se sintam livres para serem quem são. A Companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a sua melhor versão. Em nosso Programa de Diversidade e Inclusão, temos o principal objetivo de fomentar e zelar por uma cultura inclusiva e diversa, humanizando todas as relações. Os **Grupos de Afinidade Roar** são as vozes dos nossos Feras, que promovem discussões para a evolução do tema e de ações de diversidade na Companhia. **30%** dos Feras engajaram nos grupos. Em 2023, lançamos o projeto “**Nome Social**”, inclusão que defende a identidade dos colaboradores transexuais.



Grupo de Afinidade Pessoas Pretas



Grupo de Afinidade Mulheres



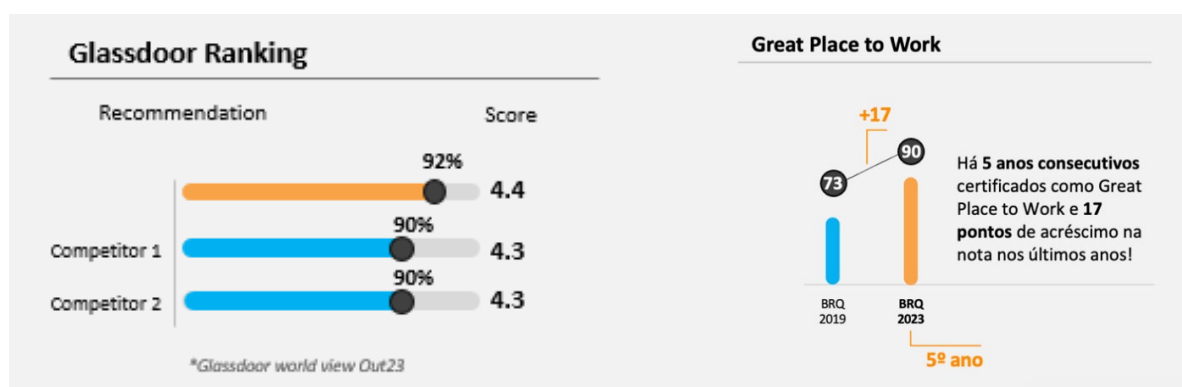
Grupo de Afinidade da Comunidade LGBTQIA+

## Comentário do Desempenho

O resultado é o crescimento de quatro pontos no **GPTW**, somando **19** pontos nos últimos três anos. Nosso Índice de Confiança é **90**, sete pontos acima da média das empresas de tecnologia, segundo o próprio GPTW.

**Estamos entre as 30 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil!**

No **Glassdoor**, nossa nota é 4.4, com índice de 92% de recomendação, valores acima de todos os nossos concorrentes e comparáveis.



### 3. Eventos conectados na geração de valor para os clientes

#### ➤ Rankings GPTW – Brasil, Tecnologia, Barueri e Região

Além da certificação recebida por cinco anos consecutivos, em 2022 a BRQ passou a integrar quatro rankings do GPTW Brasil: Melhores Empresas para Trabalhar Tecnologia, Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, e Melhores de Barueri e do Rio de Janeiro. Em 2023, já fomos reconhecidos novamente como uma das melhores empresas para trabalhar no Brasil e subimos 30 posições no ranking, alcançando a 27ª posição das 150 melhores empresas do país. Foram mais de 5 mil empresas participantes, somando quase 3 milhões de profissionais, apenas 4% foram premiadas e a BRQ está entre elas! Além disso, saímos também novamente no ranking das melhores de Barueri. Essas conquistas reforçam que estamos no caminho certo com nosso BRQ WAY e nosso olhar cada vez mais humanizado para o time.



## Comentário do Desempenho

## 4. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

DRE	30/09/2023	AV%	AH%	30/09/2022	AV%
Receita líquida dos serviços prestados	503.902	100,0%	-9,1%	554.426	100,0%
Custos dos serviços prestados	(324.990)	-64,5%	-8,2%	(354.046)	-63,9%
<b>Lucro bruto</b>	<b>178.912</b>	<b>35,5%</b>	<b>-10,7%</b>	<b>200.380</b>	<b>36,1%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>35,5%</b>			<b>36,1%</b>	
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>					
Despesas administrativas	(101.163)	-20,1%	-6,5%	(108.184)	-19,5%
Perdas de crédito esperadas	(60)	0,0%	-100,0%	-	0,0%
Outras despesas operacionais	(9)	0,0%	-91,3%	(103)	0,0%
Outras receitas operacionais	2.006	0,4%	-17,1%	2.421	0,4%
	<b>(99.226)</b>	<b>-19,7%</b>	<b>-6,3%</b>	<b>(105.866)</b>	<b>-19,1%</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos</b>	<b>79.686</b>	<b>15,8%</b>	<b>-15,7%</b>	<b>94.514</b>	<b>17,0%</b>
Receitas financeiras	11.208	2,2%	15,6%	9.694	1,8%
Despesas financeiras	(11.769)	-2,3%	14,0%	(10.324)	-1,9%
	<b>(561)</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-11,0%</b>	<b>(630)</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>79.125</b>	<b>15,7%</b>	<b>-15,7%</b>	<b>93.884</b>	<b>16,9%</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(23.010)	-4,6%	-19,3%	(28.514)	-5,7%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.494)	-0,5%	-23,7%	(3.268)	-0,6%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>53.621</b>	<b>10,6%</b>	<b>-13,7%</b>	<b>62.102</b>	<b>11,2%</b>
<b>Atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>53.541</b>	<b>10,6%</b>	<b>-12,9%</b>	<b>61.453</b>	<b>11,1%</b>
<b>Atribuível aos acionistas não controladores</b>	<b>80</b>	<b>0,0%</b>	<b>-87,7%</b>	<b>649</b>	<b>0,1%</b>

## Comentário do Desempenho

### Segue análise e discussão das principais contas de Resultado

#### ➤ **Receita Líquida**

A receita líquida da Companhia é constituída pela prestação de serviços de tecnologia e transformação digital. Apresentamos um crescimento estável ao longo do ano de 2023, o que levou a Companhia a um patamar constante de desempenho financeiro e operacional. A receita líquida somou R\$ 503.902, -9,1% inferior em relação ao mesmo período do ano anterior.

#### ➤ **Lucro Bruto e Margem Bruta**

Nossa margem bruta, se manteve estável durante o ano de 2023 representando 35,5% da receita líquida, com o Lucro Bruto de R\$ 178.912 mil, comparado ao mesmo período do ano anterior, temos uma redução de -10,7%, onde o Lucro Bruto foi de R\$ 200.380.

#### ➤ **Despesas Administrativas**

As despesas apresentaram uma redução de 6,5% no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 em relação ao mesmo período do exercício anterior. Essas despesas representam 20,1% da receita líquida nos nove meses de 2023, contra 19,5% apurados no mesmo período de 2022.



## Comentário do Desempenho

## ➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$59.200 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021	Variação	
				2023 x 2022	2022 x 2021
Lucro líquido do período	53.621	62.102	24.783		
Imposto de renda e contribuição social	25.504	31.782	11.062		
Resultado financeiro líquido	561	630	23.042		
Depreciação e amortização	10.213	7.432	5.159		
<b>EBITDA</b>	<b>89.899</b>	<b>101.946</b>	<b>64.046</b>	<b>-11,8%</b>	<b>59,2%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,4%</b>	<b>14,2%</b>	<b>-0,6 p.p</b>	<b>4,2 p.p</b>
PPP Loan (a)	-	-	(4.258)		
Despesas com M&A (b)	376	2.406	700		
Desligamento de acionista diretor (c)	2.640	-	957		
Parcelamento de impostos (d)	-	-	17.028		
Custos de oferta (e)	-	4.499	-		
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>92.915</b>	<b>108.851</b>	<b>78.473</b>	<b>-14,6%</b>	<b>38,7%</b>
<b>Margem EBITDA ajustado</b>	<b>18,4%</b>	<b>19,6%</b>	<b>17,4%</b>	<b>-1,2 p.p</b>	<b>2,2 p.p</b>

- (a) Em abril de 2021 a ThinkInternational recebeu o perdão do empréstimo (PPP Loan) conforme a Lei Cares, e o valor foi incluído para fins de ajuste no Ebitda por se tratar de uma receita extraordinária.
- (b) Referem-se às despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda.
- (c) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de acionista diretor da Companhia, ocorrido em março de 2021 e em setembro de 2023.
- (d) A Companhia aderiu ao acordo de transação individual referente ao auto de infração de suposto recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre participação nos lucros da Companhia referente ao ano de 2011. Por se tratar de uma despesa não usual, que não faz parte do plano de negócios da Companhia, foi ajustado para fins de Ebitda.
- (e) Referem-se aos custos com advogados e auditoria para análise de potenciais estruturas de capitalização, ajustado para fins de apuração do Ebitda.

## Comentário do Desempenho

### 5. BRQ na mídia – Destaques do Trimestre

CNI – 22/09/2023

[Como a inteligência digital tem mudado as empresas e a sua vida?](#)

Baguete – 15/09/2023

[Fey embarca no S/4 Hana](#)

Revista Farmácia – 24/08/2023

[Varejo brasileiro fatura R\\$ 170 milhões com o comércio eletrônico em 2022](#)

Alto Escalão Estadão – 06/08/2023

[BRQ anuncia novo Diretor de Negócios](#)

Mobile Time – 17/07/2023

[Desafios do Open Finance para a popularização, na prática](#)

Portal DBO – 23/06/2023

[Aplicativo auxilia pecuaristas na identificação de plantas daninhas em pastagens](#)

Empresas e Negócios – 31/05/2023

[Acessibilidade e Transformação Digital: a importância de unir essas duas frentes](#)

Alto Escalão Estadão – 13/05/2023

[BRQ anuncia Roberto Marucco como novo CEO, de olho em crescimento do negócio.](#)

InforChannel – 11/05/2023

[Busca por proximidade geográfica favorece crescimento para novos parceiros Salesforce](#)

Convergência Digital – 24/03/2023

[Inovação: sem receita 'matadora'](#)

Exame – 15/03/2023

[Nuvem e cibersegurança são tema de evento online](#)

Bnaméricas – 03/03/2023

[The plans of Brazil's BRQ to keep growing this year \(portal de notícias da América Latina\)](#)

TI Inside – 17/02/2023

[BRQ ultrapassa receita líquida de R\\$ 750 milhões](#)



## Notas Explicativas

### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

#### 1. Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia”, também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, sem título público emitido e negociado em mercado aberto, com sua sede na Av. Ipanema, nº 165 conjunto 1505, 1506 e 1507, Dezoito do Forte Empresarial - Alphaville, Barueri - São Paulo, com 6 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Rio de Janeiro/RJ, Curitiba/PR, Barueri/ SP e uma unidade operacional fora do Brasil, em Nova York – EUA.

A Companhia e suas controladas tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

**Transformação do Core Business do Cliente:** modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado para a cloud computing (solução de computação em nuvem); e

**Transformação Digital:** evolução dos canais digitais e business analytics, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é definida conforme a necessidade e a demanda de cada cliente, com o objetivo de otimizar os negócios e superar os desafios. As soluções desenvolvidas são tailor made especialmente na linha de negócios de transformação digital.

A Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores com soluções analíticas que facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

A emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 9 de novembro de 2023.

## Notas Explicativas

### 2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

Razão social	% de Participação	
	30/09/2023	31/12/2022
BRQ IT Services, Inc.	100%	100%
Thinkinternational LLC (controlada indireta)	100%	100%
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	60%	60%
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	51%	51%
TOP Information Serviços Digitais Ltda. (i)	-	100%
QDois Consultoria Ltda. (i)	-	100%

(i) Incorporação ocorrida durante o exercício de 2023, veja nota explicativa nº 10d.

### 3. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

#### Declaração de conformidade com relação às normas IFRS e as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior em 31 de dezembro de 2022 e período de nove meses findos em 30 de setembro de 2022.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações contábeis intermediárias.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

#### Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no

## Notas Explicativas

Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

### **Base de preparação e apresentação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

Todos os valores apresentados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e emitidas em 16 de fevereiro de 2023, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

### ***Segmento de negócios***

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

### **Uso de estimativas e julgamentos**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e, quando necessário, os julgamentos e estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente no curso ordinário dos seus negócios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Modificações nas estimativas são tratadas prospectivamente.

### ***Incertezas sobre premissas e estimativas***

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício seguinte são discutidas a seguir:

## Notas Explicativas

### Mensuração de perdas de crédito esperadas para contas a receber

O critério referente à análise do risco de crédito para determinação das perdas de crédito esperadas está descrito na nota explicativa 5.

### Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para eventuais assuntos identificados em fiscalizações realizadas pelas autoridades tributárias das respectivas jurisdições em que opera e cuja probabilidade de perda seja avaliada como provável. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência em fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir em uma ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Existem incertezas para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável de realização e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento tributário.

### Vida útil dos bens do imobilizado

Os bens registrados no ativo imobilizado são depreciados de acordo com o tempo de vida útil-econômica estimada dos seus bens.

### Valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo ágio

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil do ágio registrado utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa.

As premissas sobre projeções de crescimento do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuro são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para a unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de cinco anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2022.

### Ativos financeiros

O critério referente à análise do valor justo para ativos financeiros está descrito na nota explicativa 8.

## Notas Explicativas

### Provisão para contingências

A Companhia constitui provisão para processos judiciais e outros com base na avaliação da probabilidade de perda. As estimativas e premissas utilizadas no registro de provisões para processos judiciais e outros da Companhia são revisadas, no mínimo, anualmente.

### **Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros**

A Companhia e suas controladas mensuram os instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Para os contratos de mútuos conversíveis, classificados como nível 2, a Companhia mensura o seu valor justo com base em transações ocorridas no exercício corrente (novas rodadas de captação de recursos), efetuada entre partes independentes e em condições usuais de mercado.

Informações adicionais estão incluídas na nota explicativa 28.

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa	2	2	2	2
Bancos conta movimento (i)	23	360	15.470	12.472
Aplicações financeiras de curto prazo (ii)	110.283	140.804	112.201	146.421
	<b>110.308</b>	<b>141.166</b>	<b>127.673</b>	<b>158.895</b>

- (i) Em 30 setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 os saldos de conta corrente eram remunerados ao percentual de 5,0% a.a. da variação do CDI.
- (ii) As aplicações financeiras de curto prazo correspondem às operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como características alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito

## Notas Explicativas

Interfinanceiro (CDI), conforme a política adotada pela Companhia. Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 os percentuais variam de 75,0% a.a. a 103,0% a.a.

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 a Companhia não possui ativos financeiros desreconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 28.

### 5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Duplicatas a receber	57.054	48.401	67.729	71.836
Valores a faturar (i)	47.056	40.508	47.530	42.896
Contas a receber com partes relacionadas (nota 9a)	22	1.642	-	142
(-) Perdas de crédito esperadas (ii)	(908)	(908)	(908)	(908)
	<b>103.224</b>	<b>89.643</b>	<b>114.351</b>	<b>113.966</b>

- (i) Os “valores a faturar” correspondem aos serviços que já haviam sido prestados até 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos.
- (ii) As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia. Estas perdas esperadas consideram o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem e as respectivas garantias reais recebidas. A Companhia não possui histórico recente de perda e 90% de seus clientes estão com rating entre BB e AAA.

Apresentamos abaixo a movimentação das perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Saldo inicial	(908)	(908)
Baixa	-	-
Provisão	-	-
Saldo final	<b>(908)</b>	<b>(908)</b>

Os saldos de duplicatas a receber em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
A vencer	55.256	46.388	65.931	69.823
Vencidos até 30 dias	1.383	1.551	1.383	1.551
Vencidos de 31 a 180 dias	13	71	13	71
Vencidos há mais de 180 dias	402	391	402	391
	<b>57.054</b>	<b>48.401</b>	<b>67.729</b>	<b>71.836</b>

## Notas Explicativas

Os saldos de valores a faturar em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Até 30 dias	18.906	16.825	19.380	17.039
Entre 30 e 60 dias	16.793	13.460	16.793	13.460
Entre 60 e 90 dias	2.774	4.481	2.774	4.992
Entre 90 e 120 dias	120	1.856	120	2.370
Mais de 120 dias	8.463	3.886	8.463	5.035
	<b>47.056</b>	<b>40.508</b>	<b>47.530</b>	<b>42.896</b>

## 6. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Vale refeição e alimentação (i)	3.552	4.221	3.551	4.221
Renovação de licenças de software	1.928	1.863	1.927	1.863
Adiantamento de férias	237	1.187	239	1.207
Seguros a apropriar	488	793	488	793
Custo com vistos e licenças de trabalho	-	-	815	1.218
Adiantamento a fornecedores	-	4	94	270
Outras despesas a apropriar	453	39	473	62
	<b>6.658</b>	<b>8.107</b>	<b>7.587</b>	<b>9.634</b>
Ativo circulante	<b>6.330</b>	7.499	<b>7.260</b>	9.026
Ativo não circulante	<b>328</b>	608	<b>327</b>	608

- (i) Referem-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao exercício apresentado.

## 7. Tributos a recuperar e diferidos

### a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo negativo de IR e CS	11.461	8.869	11.462	9.107
PIS e COFINS a recuperar	829	1.417	834	1.515
INSS a compensar	279	279	279	285
ISS a recuperar	13	234	13	242
Retenção de tributos	-	-	33	73
Outros impostos a compensar	1.094	956	1.508	984
	<b>13.676</b>	<b>11.755</b>	<b>14.129</b>	<b>12.206</b>

## Notas Explicativas

### b. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Depreciação fiscal	1.191	834
Provisão para pagamentos (i)	540	2.657
Provisão de stock options	2.135	1.723
Provisão para contingências	1.492	1.784
Provisão para perdas de crédito esperadas	307	307
Arrendamento mercantil	6.643	5.385
Ajuste a valor justo (VJR)	2.601	1.282
Amortização ativos intangíveis (ii)	475	528
Outras provisões	-	230
	<b>15.384</b>	<b>14.730</b>

(i) Refere-se à provisão de pagamento da PLR e banco de horas no período.

(ii) Refere-se à amortização da cláusula de não concorrência e relacionamento com clientes, conforme laudos de PPA da TOPi e QDOIS.

### c. Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Arrendamento mercantil	(8.788)	(6.953)
Amortização do ágio (i)	(1.316)	-
	<b>(10.104)</b>	<b>(6.953)</b>

(i) Refere-se à amortização fiscal do ágio da TOPi e QDOIS, incorporadas em janeiro de 2023, conforme laudos de PPA.

## 8. Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data.

A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de



## Notas Explicativas

transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o *Valuation Post Money* como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

Em maio de 2022 a Companhia exerceu seu direito de conversão do investimento em ações de uma de suas investidas, a Payface, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta investida. Em virtude desta transação, esse ativo financeiro foi reclassificado para a conta de outros investimentos no valor de R\$4.394.

Estas startups integram o Innovation Hub da Companhia e se conectam com a sua plataforma de serviços para acelerar a transformação digital nos clientes. Em 30 de setembro de 2023, fazem parte da carteira as seguintes startups: IU Pay, Jobecam, LegalBot e Certdox.

O valor destes investimentos em 30 de setembro de 2023 era de R\$5.152 (R\$5.152 em 31 de dezembro de 2022).

## 9. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

### a. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
ThinkInternacional(i)	-	1.494	-	-
BNDES (ii)	-	142	-	142
Inspeon (iii)	22	6	-	-
	22	1.642	-	142

- (i) O saldo a receber da controlada ThinkInternational no ano de 2022 refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 60 dias. O saldo é denominado em dólares americanos e está sujeito à variação cambial.
- (ii) O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES é controlador da BNDESPAR Participações S.A., que detém 23% de participação na Companhia. O saldo a receber do BNDES no ano de 2022 refere-se à prestação de serviços de informática.
- (iii) O saldo a receber da Inspeon refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 30 dias.

### b. Mútuo com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/2023	31/12/2022
Workfacilit (ii)	258	300
TOPi (iii)	-	4.076
QDOIS (iv)	-	2.548
	258	6.924
Ativo circulante	100	6.924
Ativo não circulante	158	-

Notas Explicativas

- (i) O saldo a receber da Workfacilit refere-se à um instrumento particular de mútuo, com carência até maio de 2026, com pagamento de parcelas mensais, sendo R\$ 100 a vencer até setembro de 2024 e R\$ 158 a vencer até abril de 2026.
- (ii) Os saldos a receber da QDOIS e TOPi foram incorporados em 2 de janeiro de 2023, veja nota explicativa 10d.

c. Contas a pagar

	Controladora	
	30/09/2023	31/12/2022
Workfacilit	15	25
	15	25

O saldo a pagar à controlada Workfacilit referem-se à prestação de serviço efetuado pela controlada para a Companhia e possui prazo médio de pagamento de 30 dias.

## Notas Explicativas

### d. Transações que afetaram o resultado

Durante os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
<b>Receita de serviços</b>								
BNDES	311	912	524	1.195	311	912	524	1.195
Think Internacional	2.233	8.149	3.957	10.555	-	-	-	-
Inspeon	69	188	110	261	-	-	-	-
	<b>2.613</b>	<b>9.249</b>	<b>4.591</b>	<b>12.011</b>	<b>311</b>	<b>912</b>	<b>524</b>	<b>1.195</b>
	Controladora e consolidado				Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
<b>Custo de serviços</b>								
Workfacilit	(97)	(299)	130	497	-	-	-	-
	<b>(97)</b>	<b>(299)</b>	<b>130</b>	<b>497</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### e. Honorários da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

Remuneração	30/09/2023	30/09/2022
Salário ou pró-labore	3.945	3.611
Participação de resultados	1.012	1.708
Benefícios direto e indireto	783	810
	<b>5.740</b>	<b>6.129</b>

## Notas Explicativas

### 10. Investimento

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

#### a. Detalhes sobre controladas

Nome da Controlada	Tipo	Investimento da Companhia		Atividades investidas	Constituição e operação
		30/09/2023	31/12/2022		
BRQ IT Services, Inc.	Direto	100,00%	100,00%	Holding	Estados Unidos
Think International, LLC.	Indireto	100,00%	100,00%	Soluções em informática	Estados Unidos
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	Direto	60,00%	60,00%	Soluções em informática	Brasil
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	Direto	51,00%	51,00%	Soluções em informática	Brasil
QDOIS Consultoria Ltda. (i)	Entidade incorporada	-	100,00%	Soluções em informática	Brasil
TOP Information Serviços Digitais Ltda. (i)	Entidade incorporada	-	100,00%	Soluções em informática	Brasil

(i) Em 2 de janeiro de 2023, a Companhia incorporou às suas operações as empresas TOP Information Serviços Digitais Ltda. (“TOPi”) e QDois Consultoria Ltda. (“QDOIS”). Veja detalhes na nota explicativa nº 10d.

#### b. Informações das controladas

Controlada	Patrimônio líquido			Resultado do exercício		Total do investimento		Equivalência patrimonial	
	Não			Não		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	30/09/2022
	Controladores	controladores	Participação (%)	Controladores	controladores				
BRQ IT Services, Inc.	25.744	-	100,00%	(383)	-	25.744	27.223	(383)	1.818
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	3.278	2.185	60,00%	234	(138)	3.278	3.044	234	770
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	779	751	51,00%	683	218	779	218	683	141
BMSIX Soluções em Informática Ltda.(ii)	-	-	100,00%	-	-	-	-	-	(947)
Livetouch Tecnologia Ltda. (ii)	-	-	100,00%	-	-	-	-	-	(1)
TOP Information Serviços Digitais Ltda. (i)	-	-	100,00%	-	-	-	27.875	-	1.509
QDOIS Consultoria Ltda. (i)	-	-	100,00%	-	-	-	15.611	-	434
<b>Total</b>	<b>29.801</b>	<b>2.936</b>		<b>534</b>	<b>80</b>	<b>29.801</b>	<b>73.971</b>	<b>534</b>	<b>3.724</b>

(i) Em 2 de janeiro de 2023, a Companhia incorporou às suas operações as empresas TOP Information Serviços Digitais Ltda. (“TOPi”) e QDois Consultoria Ltda. (“QDOIS”). Veja detalhes na nota explicativa nº 10d.

## Notas Explicativas

- (ii) Em 5 de janeiro de 2022, a Companhia incorporou a Livetouch Tecnologia Ltda. (“Livetouch”) e em 31 de março de 2022 a Companhia incorporou a BMSIX Soluções em Informática Ltda. (“BMSIX”).

### c. Movimentação dos investimentos

	BRQ IT	Inspeon	Workfacilit	BMSIX	Livetouch	TOPi	QDOIS	Total
<b>Investimentos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>25.095</b>	<b>2.667</b>	<b>327</b>	<b>12.854</b>	<b>5.035</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45.978</b>
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	3.500	3.500
Aquisição de investimentos	-	-	-	-	-	244	(2.144)	(1.900)
Incorporação de controladas	-	-	-	1.396	(322)	-	-	1.074
Resultado de equivalência patrimonial	2.668	553	(96)	(947)	(1)	2.785	(123)	4.839
Distribuição de dividendos	-	(176)	(13)	-	-	-	-	(189)
Amortização de ativos adquiridos em combinação de negócios	-	-	-	-	-	(1.108)	(446)	(1.554)
Variação cambial sobre investimento no exterior	(540)	-	-	-	-	-	-	(540)
Ágio	-	-	-	-	-	15.730	10.068	25.798
Transferência para o intangível	-	-	-	(13.303)	(4.712)	-	-	(18.015)
Ativos identificáveis na combinação de negócios	-	-	-	-	-	10.224	4.756	14.980
<b>Investimentos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>27.223</b>	<b>3.044</b>	<b>218</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.875</b>	<b>15.611</b>	<b>73.971</b>
Incorporação de controladas (i)	-	-	-	-	-	(3.029)	(1.234)	(4.263)
Resultado de equivalência patrimonial	(383)	234	683	-	-	-	-	534
Variação cambial sobre investimento no exterior	(1.096)	-	-	-	-	-	-	(1.096)
Transação entre acionistas (iii)	-	-	(122)	-	-	-	-	(122)
Transferência para o intangível (ii)	-	-	-	-	-	(24.846)	(14.377)	(39.223)
<b>Investimentos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>25.744</b>	<b>3.278</b>	<b>779</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29.801</b>

- (i) Em 2 de janeiro de 2023, a Companhia incorporou às suas operações as empresas TOP Information Serviços Digitais Ltda. (“TOPi”) e QDois Consultoria Ltda (“QDOIS”). Veja detalhes na nota explicativa nº 10d.
- (ii) Transferência do ágio, relacionamento com clientes e cláusula de não concorrência das entidades TOPi e QDOIS, adquiridas em 2022 em combinação de negócios. Entidades incorporadas em janeiro de 2023.
- (iii) Em abril de 2023 a Workfacilit registrou uma alteração contratual com a retirada do sócio José Carlos Medeiros Leite, que detinha R\$ 30 em quotas. A controlada Workfacilit pagará ao sócio retirante o valor de R\$ 238.459,79, em 30 parcelas, com término previsto para outubro/2025. As quotas do sócio retirante foram recompradas pela Workfacilit. Considerando que a transação foi realizada entre acionistas e a Companhia, o valor pago em excesso ao valor contábil da participação do não controlador adquirido foi registrado como reserva no patrimônio líquido.

## Notas Explicativas

Todos os investimentos em entidades controladas são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A Companhia possui 51% de participação na empresa.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente. A Companhia possui 60% de participação na Inspeon, e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

### d. Incorporação de empresas

Durante o período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia incorporou os acervos líquidos, a valor contábil, demonstradas no quadro abaixo das seguintes controladas:

Balanço patrimonial	TOPi	QDOIS
Data base	02/01/2023	02/01/2023
<b>Ativo circulante</b>	<b>8.916</b>	<b>7.678</b>
Caixa e equivalente de caixa	1.912	1.326
Contas a receber	6.354	6.300
Despesas antecipadas	172	19
Tributos a recuperar	261	12
Outros ativos	217	21
<b>Ativo não circulante</b>	<b>68</b>	<b>51</b>
Imobilizado	66	51
Intangível	2	-
<b>Passivo circulante</b>	<b>5.955</b>	<b>6.495</b>
Empréstimos e financiamentos	4.076	2.548
Fornecedores	13	9
Impostos e contribuições a recolher	867	724
Provisão de férias	811	885
Receitas diferidas	132	2.307
Outros passivos	56	22
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b>3.029</b>	<b>1.234</b>

Em 2 de janeiro de 2023, as empresas TOPi Information Ltda. e QDois Consultoria Ltda. foram incorporadas pelo acervo líquido de R\$3.029 e R\$1.234, respectivamente, os quais foram avaliados por peritos que emitiram o laudo de avaliação do patrimônio líquido na data base de 31 de outubro de 2022. As variações patrimoniais ocorridas após a data base até a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela Companhia.

## Notas Explicativas

### e. Outros investimentos

A Companhia possuía mútuo conversível na entidade Payface registrado como ativo financeiro. Em maio de 2022, exerceu seu direito de conversão em ações, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta entidade. Em virtude desta transação, os valores foram reclassificados para conta de outros investimentos. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na Payface, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período, em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

Em dezembro de 2022, a Companhia investiu R\$1.305, correspondente à 1,66% das ações, em uma nova startup, a EasyCarros, plataforma de gestão de frotas para pequenas e médias locadoras com atuação em todos os pilares da operação, financiamento, compra e venda de veículo. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na EasyCarros, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Saldo inicial	<b>6.218</b>	-
Conversão investimento Payface (i)	-	4.394
Variação cambial Payface	<b>(198)</b>	525
Investimento EasyCar	-	1.305
Variação cambial EasyCar	<b>(51)</b>	(6)
<b>Saldo final</b>	<b>5.969</b>	<b>6.218</b>

(i) Saldo transferido da conta de ativos financeiros, em 2022, conforme descrito na nota explicativa 8.

## Notas Explicativas

## 11. Imobilizado

	Controladora								
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos de informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2022									
Saldo inicial	934	14	30	8.714	41	229	1.968	194	12.124
Aquisições	-	-	-	700	-	-	6.741	-	7.441
Baixas do custo	(366)	-	(86)	(1.094)	-	-	-	-	(1.546)
Baixas da depreciação	281	-	85	999	-	-	-	-	1.365
Transferência	-	-	-	7.674	-	-	(7.674)	-	-
Depreciação	(184)	(1)	(17)	(5.971)	(4)	(26)	-	(61)	(6.264)
Saldo contábil, líquido	665	13	12	11.022	37	203	1.035	133	13.120
Em 31 de dezembro de 2022									
Custo	3.192	16	490	38.311	116	419	1.035	3.806	47.385
Depreciação acumulada	(2.527)	(3)	(478)	(27.289)	(79)	(216)	-	(3.673)	(34.265)
Saldo contábil, líquido	665	13	12	11.022	37	203	1.035	133	13.120
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	665	13	12	11.022	37	203	1.035	133	13.120
Aquisições	-	-	-	642	-	-	280	-	922
Baixas do custo	(17)	-	(9)	(2.199)	-	(264)	-	-	(2.489)
Baixas da depreciação	7	-	9	2.148	-	66	-	-	2.230
Transferência	-	-	-	350	-	-	(350)	-	-
Depreciação	(119)	(1)	(9)	(4.789)	(2)	(4)	-	(42)	(4.966)
Saldo contábil, líquido	536	12	3	7.174	35	1	965	91	8.817
Em 30 de setembro de 2023									
Custo	3.175	16	481	37.104	116	155	965	3.806	45.818
Depreciação acumulada	(2.639)	(4)	(478)	(29.930)	(81)	(154)	-	(3.715)	(37.001)
Saldo contábil, líquido	536	12	3	7.174	35	1	965	91	8.817
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	



## Notas Explicativas

	Consolidado								
	Móveis e utensílios	Máquinas e Equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos de informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2022									
Saldo inicial	954	14	30	8.881	49	228	1.968	195	12.319
Aquisições	-	10	-	966	-	-	6.741	-	7.717
Baixas do custo	(366)	-	(86)	(1.094)	-	-	-	-	(1.546)
Variação cambial	-	-	-	393	-	-	-	-	393
Baixas da depreciação	281	-	85	999	-	-	-	-	1.365
Transferência	-	-	-	7.674	-	-	(7.674)	-	-
Depreciação	(154)	(3)	(17)	(6.274)	-	(26)	-	(61)	(6.535)
Saldo contábil, líquido	715	21	12	11.545	49	202	1.035	134	13.713
Em 31 de dezembro de 2022									
Custo	3.226	26	490	38.960	124	419	1.035	3.806	48.086
Variação cambial acumulada	-	-	-	328	-	-	-	-	328
Depreciação acumulada	(2.511)	(5)	(478)	(27.743)	(75)	(217)	-	(3.672)	(34.701)
Saldo contábil, líquido	715	21	12	11.545	49	202	1.035	134	13.713
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	715	21	12	11.545	49	202	1.035	134	13.713
Aquisições	-	-	-	642	-	-	280	-	922
Baixas do custo	(17)	-	(9)	(2.199)	-	(264)	-	-	(2.489)
Baixas da depreciação	7	-	9	2.148	-	66	-	-	2.230
Transferência	-	-	-	350	-	-	(350)	-	-
Depreciação	(119)	(1)	(9)	(4.930)	(2)	(4)	-	(42)	(5.107)
Saldo contábil, líquido	586	20	3	7.556	47	(0)	965	92	9.269
Em 30 de setembro de 2023									
Custo	3.209	26	481	37.753	124	155	965	3.806	46.519
Variação cambial acumulada	-	-	-	328	-	-	-	-	328
Depreciação acumulada	(2.623)	(6)	(478)	(30.525)	(77)	(155)	-	(3.714)	(37.578)
Saldo contábil, líquido	586	20	3	7.556	47	(0)	965	92	9.269
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações.

Existem ativos líquidos de depreciação no montante de R\$ 5.949 (R\$9.373 em 31 de dezembro de 2022) obtidos mediante contratos de arrendamento mercantil, com cláusulas de opção de compra no final do contrato, que em média é de 3 anos (vide nota explicativa 14b).

## Notas Explicativas

## 12. Intangível

	Controladora						Total
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	
Em 1º de janeiro de 2022							
Saldo inicial	1.314	2.466	2	-	-	-	3.782
Adição	3.652	663	-	13.569	3.958	488	22.330
Amortização	-	(1.235)	-	-	(469)	(111)	(1.815)
Saldo contábil, líquido	4.966	1.894	2	13.569	3.489	377	24.297
Em 31 de dezembro de 2022							
Custo	4.966	13.837	2	13.569	3.958	488	36.820
Amortização acumulada	-	(11.943)	-	-	(469)	(111)	(12.523)
Saldo contábil, líquido	4.966	1.894	2	13.569	3.489	377	24.297
Em 1º de janeiro de 2023							
Saldo inicial	4.966	1.894	2	13.569	3.489	377	24.297
Adição	3.691		2	25.798	10.823	2.600	42.914
Transferências	(7.178)	7.178	-	-	-	-	-
Amortização	-	(2.214)	-	-	(1.404)	(385)	(4.003)
Saldo contábil, líquido	1.479	6.858	4	39.367	12.908	2.592	63.208
Em 31 de setembro de 2023							
Custo	1.479	21.013	4	39.367	14.781	3.088	79.732
Amortização acumulada	-	(14.155)	-	-	(1.873)	(496)	(16.524)
Saldo contábil, líquido	1.479	6.858	4	39.367	12.908	2.592	63.208
Vida útil estimada (anos)	-	5,0	-	-	8,7	4,3	-

## Notas Explicativas

	Consolidado								
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	Impairment Ágio	Outros	Total
Em 1º de janeiro de 2022									
Saldo inicial	1.314	3.672	2	22.561	2.362	521	(691)	-	29.741
Adição	4.981	663	2	25.798	12.032	2.947	-	-	46.423
Ajuste de ágio (f)	-	-	-	(1.562)	-	-	-	-	(1.562)
Ajuste de conversão	-	-	-	1.380	-	-	-	-	1.380
Amortização	-	(1.313)	-	-	(1.677)	(457)	-	-	(3.447)
Saldo contábil, líquido	6.295	3.022	4	48.177	12.717	3.011	(691)	-	72.535
Em 31 de dezembro de 2022									
Custo	6.295	15.098	4	42.219	14.465	3.497	(691)	73	80.960
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	5.958	-	-	-	18	5.976
Amortização acumulada	-	(12.076)	-	-	(1.748)	(486)	-	(91)	(14.401)
Saldo contábil, líquido	6.295	3.022	4	48.177	12.717	3.011	(691)	-	72.535
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	6.295	3.022	4	48.177	12.717	3.011	(691)	-	72.535
Adição	4.815	-	2	-	-	-	-	-	4.817
Transferências	(7.178)	7.178	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	229	-	-	-	-	229
Amortização	-	(2.572)	-	-	(1.404)	(385)	-	-	(4.361)
Saldo contábil, líquido	3.932	7.628	6	48.406	11.313	2.626	(691)	-	73.220
Em 31 de setembro de 2023									
Custo	3.932	22.276	6	42.219	14.465	3.497	(691)	73	85.777
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	6.187	-	-	-	18	6.205
Amortização acumulada	-	(14.648)	-	-	(3.152)	(871)	-	(91)	(18.762)
Saldo contábil, líquido	3.932	7.628	6	48.406	11.313	2.626	(691)	-	73.220
Vida útil estimada (anos)		5			8,7	4,3			

(\*) Refere-se:

- Ágio pago pela aquisição de 100% da ThinkInternational, LLC. pela BRQ IT Services, Inc., no valor de R\$9.039, (valor de aquisição R\$2.852 e ajuste de conversão no valor de R\$6.187).
- Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX em 2022, no valor de R\$10.254.
- Ágio pago pela aquisição de 100% da Livetouch em 2022, no valor de R\$3.315.
- Ágio pago pela aquisição de 100% da TOPi em 2023, no valor de R\$15.730.
- Ágio pago pela aquisição de 100% da QDOIS em 2023, no valor de R\$10.068.
- O ajuste no valor de R\$1.562 refere-se à correção do ágio da BMSIX em 2022 conforme o laudo de PPA.

## Notas Explicativas

### 13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores nacionais	2.470	10.117	3.028	10.405
Fornecedores estrangeiros	218	238	3.315	3.401
Contas a pagar com partes relacionadas (nota 9c)	15	25	-	-
	<b>2.703</b>	<b>10.380</b>	<b>6.343</b>	<b>13.806</b>

### 14. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Empréstimos bancários (a)	-	-	177	134
Financiamentos por arrendamento mercantil (b)	4.927	8.579	4.927	8.579
	<b>4.927</b>	<b>8.579</b>	<b>5.104</b>	<b>8.713</b>
Passivo circulante	3.842	4.821	3.988	4.888
Passivo não circulante	1.085	3.758	1.116	3.825

#### a. Empréstimos bancários

	Taxa efetiva	Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022
Banco Itaú - Capital de Giro	2,46% a.m	177	134

Os empréstimos possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Até um ano	-	-	146	67
Acima de um ano e até dois anos	-	-	31	67
Acima de dois anos e até cinco anos	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>177</b>	<b>134</b>

A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo inicial	-	-	134	6.618
Ingressos	-	-	79	134
Incorporação	-	3.845	-	-
Encargos	-	135	12	729
Variação cambial (OCI)	-	-	-	530
Combinação de negócios	-	-	-	1.869
Perdão de empréstimo em controlada (Lei Cares)	-	-	-	-
Amortização	-	(3.845)	(45)	(9.017)
Pagamentos de juros	-	(135)	(3)	(729)
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>177</b>	<b>134</b>

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (Covenants).

## Notas Explicativas

### b. Financiamentos por arrendamento mercantil

	<b>Taxa efetiva</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Santander Leasing S.A.	0,94% a 1,24% a.m.	4.927	8.551
Banco Daycoval	0,88% a.m.	-	28
		<b>4.927</b>	<b>8.579</b>
Passivo circulante		<b>3.842</b>	4.821
Passivo não circulante		<b>1.085</b>	3.758

Os financiamentos por arrendamento mercantil possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	<b>Controladora e consolidado</b>			
	<b>Valor contábil</b>		<b>Valor nominal</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Até um ano	3.890	4.821	4.965	5.831
Acima de um ano e até dois anos	1.037	3.191	1.595	3.501
Acima de dois anos e até cinco anos	-	567	147	588
	<b>4.927</b>	<b>8.579</b>	<b>6.707</b>	<b>9.920</b>

A movimentação dos financiamentos por arrendamento mercantil da Companhia é a seguinte:

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Saldo inicial	8.579	7.578
Ingressos	-	6.653
Encargos	870	1.242
Amortização	(3.701)	(5.649)
Pagamentos de juros	(821)	(1.245)
Saldo final	<b>4.927</b>	<b>8.579</b>

## 15. Debêntures

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

	<b>Taxa efetiva</b>	<b>Controladora e consolidado</b>	
		<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Bradesco	6,4% a.a	22.502	33.935
(-) Custo de transação		(464)	(891)
		<b>22.038</b>	<b>33.044</b>
Passivo circulante		14.593	14.565
Passivo não circulante		7.445	18.479

A debênture terá pagamento mensal de juros e principal após 12 meses de carência, sendo o vencimento final em 18 de março de 2025. O recurso obtido tem como finalidade a realização de investimentos e reforço de capital de giro.

## Notas Explicativas

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada no Cartório de Registros e Documentos da Cidade de Barueri.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Até um ano	14.593	14.565	15.002	14.634
Acima de um ano e até dois anos	7.445	14.591	7.500	16.806
Acima de dois anos e até cinco anos	-	3.888	-	16.053
	<b>22.038</b>	<b>33.044</b>	<b>22.502</b>	<b>47.493</b>

A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Saldo inicial	33.044	47.493
Juros e encargos	2.652	6.008
(-) Amortizações	(11.249)	(15.000)
(-) Pagamentos de juros	(2.409)	(5.457)
	<b>22.038</b>	<b>33.044</b>

### Compromissos financeiros – Cláusulas restritivas (*covenants*)

Como forma de monitoramento da situação financeira da Companhia pelos credores envolvidos no contrato da debênture, foi negociado uma cláusula financeira restritiva (*covenants*).

A Companhia acompanha o índice financeiro de sua capacidade de endividamento, que mede o nível de endividamento líquido em relação ao EBITDA dos últimos 12 meses. Conforme definido em contrato, este índice não poderá ser superior a 2,5 vezes.

O não cumprimento do índice, por dois trimestres consecutivos ou alternados, implica na possibilidade de antecipação do vencimento da dívida. Em 30 de setembro de 2023, a Companhia estava em cumprimento dos termos dos *covenants* (não auditado).

## 16. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Salários a pagar	4	-	1.750	2.174
Provisão para férias	31.922	34.871	32.325	36.817
Provisão para 13º Salário	7.161	-	7.374	-
INSS a pagar	3.310	3.839	3.419	4.250
FGTS a recolher	1.902	2.906	1.920	3.065
Provisão de custos pessoal	1.535	957	1.535	957
Provisão de PLR	-	6.860	-	6.860
Outros valores a pagar	659	248	685	250
	<b>46.493</b>	<b>49.681</b>	<b>49.008</b>	<b>54.373</b>

## Notas Explicativas

### 17. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
IRRF a recolher sobre a folha de pagamento	3.475	7.143	3.542	7.430
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	3.413	4.000	3.413	4.137
ISS a recolher	1.603	2.036	1.635	2.229
PGNF - Acordo de transação individual (i)	11.294	21.463	11.294	21.463
Outros impostos e contribuições a recolher	72	93	107	393
	<b>19.857</b>	<b>34.735</b>	<b>19.991</b>	<b>35.652</b>
Passivo circulante	19.857	26.831	19.991	27.748
Passivo não circulante	-	7.904	-	7.904

- (i) Em 02 de setembro de 2021 o acordo de transação individual referente ao auto de infração de recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre participação nos lucros e resultados da BRQ foi deferido e consolidado. O pagamento será efetuado em 36 parcelas.

### 18. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16.

#### a. Ativo de direito de uso

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Saldo inicial	2.391	1.405
Atualização contratual	-	1.815
Depreciação	(745)	(829)
	<b>1.646</b>	<b>2.391</b>

#### b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Até um ano	1.200	1.051	1.344	1.299
Acima de um ano e até dois anos	388	1.253	412	1.359
Acima de dois anos e até cinco anos	281	158	290	180
	<b>1.869</b>	<b>2.462</b>	<b>2.046</b>	<b>2.838</b>
Passivo circulante	1.200	1.051	1.344	1.299
Passivo não circulante	669	1.411	702	1.539

A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

## Notas Explicativas

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Saldo inicial	2.462	1.450
Atualização contratual	-	1.815
Encargos	176	132
Pagamentos	(769)	(935)
	<b>1.869</b>	<b>2.462</b>

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
2023	331	1.299
2024	1.359	1.359
2025	356	180
<b>Total de valores não descontados</b>	<b>2.046</b>	<b>2.838</b>
Juros	(177)	(376)
	<b>1.869</b>	<b>2.462</b>

A Companhia chegou à sua taxa de desconto de 12,41% a.a (taxa referencial BM&FBovespa da Dlxpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

## 19. Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Trabalhistas	4.389	5.250



**Notas Explicativas**

<b>4.389</b>	<b>5.250</b>
--------------	--------------

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Saldos no início do período	5.250	6.626
Constituição	3.748	7.589
(-) Reversão de provisão	(4.609)	(8.965)
	<b>4.389</b>	<b>5.250</b>

Abaixo, apresentamos os pagamentos efetuados de contingência trabalhista:

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
(-) Pagamentos efetuados	(2.187)	(5.239)

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>30/09/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Tributárias	97.210	89.355
Trabalhistas	8.471	6.322
	<b>105.681</b>	<b>95.677</b>

## Notas Explicativas

### a. Tributárias

#### *Auto de infração - Recolhimento de ISS*

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$93.501 (R\$85.849 em 31 de dezembro de 2022).

#### *Auto de infração – Recolhimento de IRPJ*

Em 27 de março de 2012, a Companhia recebeu auto de infração da Receita Federal do Brasil em face de suposto recolhimento a menor de IRPJ referente ao 3º trimestre de 2016. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.621 (R\$1.379 em 31 de dezembro de 2022).

#### *Processos administrativos – Pedidos de compensação*

A Companhia recebeu despachos decisórios da Receita Federal do Brasil informando que as compensações solicitadas não foram homologadas. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$2.088 (R\$2.127 em 31 de dezembro de 2022).

### b. Trabalhistas

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$8.471 em 30 de setembro de 2023 é de perdas possíveis (R\$6.322 em 31 de dezembro de 2022).

### c. Depósitos judiciais

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Trabalhistas	2.503	2.669
Tributário	110	110
	<b>2.613</b>	<b>2.779</b>

## 20. Receitas diferidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Adiantamento de clientes (i)	3.939	9.760	3.954	9.936
Comissões antecipadas	100	400	639	400
	<b>4.039</b>	<b>10.160</b>	<b>4.593</b>	<b>10.336</b>

- (i) O montante registrado em “adiantamento de clientes” refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do período em análise; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, consequentemente, os valores registrados nesta rubrica.

## Notas Explicativas

### 21. Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
BMSIX	11.327	9.836
Livetouch	2.700	2.700
TOPi	23.523	22.166
QDOIS	5.283	4.850
	<b>42.833</b>	<b>39.552</b>
Passivo circulante	3.050	350
Passivo não circulante	39.783	39.202

As parcelas têm vencimento no ano de 2027, conforme tabelas abaixo:

31/12/2022	2023	2024	2025	2026	2027	Total
BMSIX	350	2.050	7.436	-	-	9.836
Livetouch	-	2.700	-	-	-	2.700
TOPi	-	-	7.361	6.800	8.005	22.166
QDois	-	1.963	2.887	-	-	4.850
<b>Total</b>	<b>350</b>	<b>6.713</b>	<b>17.684</b>	<b>6.800</b>	<b>8.005</b>	<b>39.552</b>

30/09/2023	2023	2024	2025	2026	2027	Total
BMSIX		350	-	10.977	-	11.327
Livetouch		2.700	-	-	-	2.700
TOPi		-	-	8.400	7.814	23.523
QDois		-	1.582	3.701	-	5.283
<b>Total</b>		<b>3.050</b>	<b>1.582</b>	<b>23.078</b>	<b>7.814</b>	<b>42.833</b>

	Controladora e consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Saldo inicial	39.552	12.343
Contraprestação contingente TOPi	-	22.166
Contraprestação contingente QDOIS	-	4.850
Atualização da prestação contingente	3.631	693
Pagamento	(350)	(500)
	<b>42.833</b>	<b>39.552</b>

## Notas Explicativas

### 22. Patrimônio líquido

#### Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 é de R\$56.277 representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

Acionistas	30/09/2023		31/12/2022	
	Ações nominativas	% participação	Ações nominativas	% participação
Benjamin Ribeiro Quadros	49.400.613	37,09%	49.400.613	37,09%
BNDESPAR Participações S.A.	29.870.100	22,43%	29.870.100	22,43%
Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues	24.700.307	18,55%	24.700.307	18,55%
Monica de Araujo Pereira	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Andrea Ribeiro Quadros	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Aquisição por funcionários	3.838.672	2,88%	4.192.584	3,15%
<b>Total</b>	<b>132.509.998</b>	<b>99,49%</b>	<b>132.863.910</b>	<b>99,76%</b>
Ações em tesouraria	676.085	0,51%	322.173	0,24%
<b>Total ações emitidas</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>

Cada ação ordinária, isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

#### Ações em tesouraria

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

#### Reserva de capital

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

#### Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

#### Reserva de retenção de lucros

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.

#### Dividendos

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes à 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

## Notas Explicativas

A movimentação dos dividendos é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2022	8.725	9.197
Dividendos mínimos obrigatórios de 2022	20.273	20.403
(-) Dividendos distribuídos	(8.725)	(9.197)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>20.273</b>	<b>20.403</b>
(-) Dividendos distribuídos	(20.273)	(20.401)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

### *Ajustes de avaliação patrimonial*

A Companhia reconhece a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior (ajustes acumulados de conversão) nesta rubrica.

### *Plano de opção de compra de ações*

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (*vesting date*) do plano.

### *1º Plano*

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou o "Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B". Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como “Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias”.

## Notas Explicativas

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Preço de exercício	Correção do preço	Período de maturação	Prazo de expiração
02/09/2011	2.391.298	0,36	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
03/09/2012	2.565.216	0,38	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
02/09/2013	2.030.000	0,41	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
01/09/2014	1.840.000	0,42	IPCA	30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
13/11/2018	<u>554.348</u>	0,43	IPCA	(*)	8 anos
<b>Total</b>	<b><u>9.380.862</u></b>				

(\*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (*tag along*) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (*drag along*) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

Plano	Fair Value unitário	Volatilidade anual	Taxa livre de risco (*)
Outorga 2011	0,24	<b>32,4%</b>	<b>5,2%</b>
Outorga 2012	0,24	<b>31,3%</b>	<b>3,8%</b>
Outorga 2013	0,29	<b>29,2%</b>	<b>5,7%</b>
Outorga 2014	0,27	<b>26,6%</b>	<b>5,4%</b>
Outorga 2018	0,21	<b>25,3%</b>	<b>5,2%</b>

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESPA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(\*) Baseado no cupom de IPCA.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.

## Notas Explicativas

### ***2º Plano***

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeu os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

### ***Número máximo de ações abrangidas***

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

### ***Condições de aquisição de ações***

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgadas, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia (“IPO”).

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela empresa pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.

## Notas Explicativas

### ***Crêterios para fixação do preço de aquisição ou exercício***

O preço do exercício de cada Opção de Compra de Ações será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores   data de compra das opções ("Preço de Exercício da Opção de Compra").

O preço de exercício da Opção de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (tr s por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no m s de setembro de 2021, foi o seguinte:

<b>Data de outorga</b>	<b>Qtde. de a��es outorgadas</b>	<b>Correção no preço de exercício</b>	<b>Período de maturaa��o</b>	<b>Prazo de expiração</b>
09/09/2021	5.354.863	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
10/09/2021	332.317	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
13/09/2021	868.479	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez

<b>Data de outorga</b>	<b>Qtde. de a��es outorgadas</b>	<b>Correção no preço de exercício</b>	<b>Período de</b>	<b>Prazo de expiração</b>
14/09/2021	316.310	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
15/09/2021	258.757	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
20/09/2021	8.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>7.138.726</b>			

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de dezembro de 2021, fevereiro e março de 2022,   o seguinte:



## Notas Explicativas

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
			30%, após 1 ano	
			30%, após 2 anos	
27/12/2021	383.069	IPCA + 3% aa	40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 1 ano	
			30%, após 2 anos	
03/02/2022	100.000	IPCA + 3% aa	40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 1 ano	
			30%, após 2 anos	
04/03/2022	88.092	IPCA + 3% aa	40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>571.161</b>			
<b>Total de ações outorgadas</b>	<b>7.709.887</b>			

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercê-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no Plano de Opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano em setembro e 0,95406% em março 2022.
- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,47% e 9,55% em setembro de 2021 e 11,39% em março 2022.

Em 30 de setembro de 2023, foi reconhecido no resultado do exercício o valor de R\$863 (R\$3.655 em 31 de dezembro de 2022) em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações.

## Notas Explicativas

## 23. Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Receita bruta dos serviços prestados	164.887	517.095	195.166	549.594	177.383	559.036	221.929	615.373
Impostos sobre vendas	(17.728)	(54.533)	(20.798)	(58.445)	(17.951)	(55.134)	(21.821)	(60.947)
Receita líquida	147.159	462.562	174.368	491.149	159.432	503.902	200.108	554.426

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Brasil	158.804	497.728	190.789	538.023	162.100	506.391	203.874	567.352
Estados Unidos	6.012	18.427	4.244	11.193	15.212	51.705	17.922	47.643
Demais países	71	940	133	378	71	940	133	378
Receita bruta	164.887	517.095	195.166	549.594	177.383	559.036	221.929	615.373

## 24.Custo dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Com pessoal	(89.511)	(288.405)	(103.405)	(302.653)	(95.049)	(309.528)	(116.713)	(339.345)
Com licenças e serviços de suporte técnico	(18)	(34)	(120)	(323)	(18)	(34)	(120)	(323)
Com terceiros	(587)	(2.638)	(1.866)	(4.186)	(2.971)	(9.761)	(3.924)	(9.641)
Com importação	(45)	(333)	34	(305)	(45)	(333)	34	(304)
Depreciação e amortização	(1.464)	(4.621)	(1.454)	(4.037)	(1.592)	(4.978)	(1.486)	(4.122)
Outros custos	(7)	(75)	(107)	(273)	(98)	(356)	(141)	(311)
	(91.632)	(296.106)	(106.918)	(311.777)	(99.773)	(324.990)	(122.350)	(354.046)

## Notas Explicativas

## 25. Despesas e receitas operacionais

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Com pessoal	(22.132)	(72.842)	(24.036)	(67.494)	(24.208)	(79.672)	(27.465)	(76.687)
Serviços com terceiros	(2.359)	(8.109)	(6.998)	(16.850)	(2.452)	(8.557)	(7.458)	(18.218)
Aluguéis e condomínios	(72)	(217)	(77)	(226)	(119)	(360)	(147)	(654)
Depreciação e amortização	(1.773)	(5.093)	(853)	(3.283)	(1.820)	(5.235)	(856)	(3.310)
Comunicações	(92)	(272)	(85)	(288)	(118)	(327)	(118)	(353)
Impostos e taxas	(116)	(415)	(35)	(177)	(135)	(453)	(292)	(587)
Contribuições sindicais/associação classe	(61)	(243)	(37)	(255)	(61)	(243)	(158)	(471)
IPTU	(11)	(34)	(45)	(63)	(17)	(49)	(48)	(71)
Energia elétrica	(25)	(88)	(32)	(117)	(37)	(118)	(59)	(154)
Outras despesas administrativas	(844)	(2.931)	(695)	(5.958)	(880)	(6.149)	(1.235)	(7.679)
<b>Despesas administrativas</b>	<b>(27.485)</b>	<b>(90.244)</b>	<b>(32.893)</b>	<b>(94.711)</b>	<b>(29.847)</b>	<b>(101.163)</b>	<b>(37.836)</b>	<b>(108.184)</b>
<b>Perdas de crédito esperadas</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(2)</b>	<b>(5)</b>	<b>(14)</b>	<b>(23)</b>	<b>(3)</b>	<b>(9)</b>	<b>4</b>	<b>(103)</b>
Receita de fidelização de contratos (i)	385	1.696	877	2.421	385	1.696	877	2.421
Resultado na venda de imobilizado	72	310	-	-	72	310	-	-
Outras receitas operacionais	-	-	25	(14)	-	-	38	-
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>457</b>	<b>2.006</b>	<b>902</b>	<b>2.407</b>	<b>457</b>	<b>2.006</b>	<b>915</b>	<b>2.421</b>
<b>Total</b>	<b>(27.030)</b>	<b>(88.303)</b>	<b>(32.005)</b>	<b>(92.327)</b>	<b>(29.393)</b>	<b>(99.226)</b>	<b>(36.917)</b>	<b>(105.866)</b>

(i) Receita decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias.

## 26. Resultado financeiro

## Notas Explicativas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Receita sobre aplicações financeiras	3.047	9.367	2.817	7.712	3.079	9.513	2.855	7.932
Juros e atualização monetária	583	1.286	177	897	583	1.291	193	921
Outras receitas financeiras	327	394	286	838	331	404	287	841
<b>Receitas financeiras</b>	<b>3.957</b>	<b>11.047</b>	<b>3.280</b>	<b>9.447</b>	<b>3.993</b>	<b>11.208</b>	<b>3.335</b>	<b>9.694</b>
Juros	(2.000)	(6.264)	(2.367)	(6.236)	(2.024)	(6.302)	(2.397)	(6.742)
IOF	(40)	(58)	(29)	(51)	(44)	(66)	(35)	(68)
Despesas bancárias	(32)	(97)	(36)	(94)	(41)	(133)	(71)	(188)
Atualização monetaria dividendos	-	(134)	-	-	-	(134)	-	-
Variação cambial passiva	(245)	(1.284)	-	(1.128)	(245)	(1.284)	-	(1.129)
Ajuste a valor justo (i)	(1.102)	(3.631)	42	(1.333)	(1.102)	(3.632)	42	(1.333)
Outras despesas financeiras	-	(196)	(299)	(684)	(1)	(218)	(402)	(864)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(3.419)</b>	<b>(11.664)</b>	<b>(2.689)</b>	<b>(9.526)</b>	<b>(3.457)</b>	<b>(11.769)</b>	<b>(2.863)</b>	<b>(10.324)</b>
<b>Total</b>	<b>538</b>	<b>(617)</b>	<b>591</b>	<b>(79)</b>	<b>536</b>	<b>(561)</b>	<b>472</b>	<b>(630)</b>

(i) Refere-se à contabilização do ajuste a valor justo das obrigações por aquisições de investimentos, nota explicativa 21.

## Notas Explicativas

## 27. Despesa com imposto de renda e contribuição social

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a
	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Lucro antes da apuração do imposto de renda e da contribuição social	30.554	78.070	40.018	90.690	30.802	79.125	41.313	93.884
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(10.388)	(26.544)	(13.606)	(30.835)	(10.473)	(26.903)	(14.046)	(31.921)
Benefício fiscal - Lei do Bem	1.165	1.892	211	211	1.165	1.892	211	211
(Adições) / Exclusão permanentes	533	(325)	1.132	898	533	(325)	1.132	898
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	177	432	226	471	177	432	226	471
Diferença alíquota de imposto das controladas	-	-	-	-	(287)	(616)	(685)	(1.459)
Diferença adicional de 10% de imposto de renda	4	16	6	18	4	16	6	18
Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva	(8.509)	(24.529)	(12.031)	(29.237)	(8.881)	(25.504)	(13.156)	(31.782)
Corrente	(9.732)	(23.927)	(12.458)	(26.180)	(10.104)	(24.902)	(13.583)	(28.725)
Diferido	58	(2.494)	216	(3.268)	58	(2.494)	216	(3.268)
Benefício fiscal - Lei do Bem	1.165	1.892	211	211	1.165	1.892	211	211
Imposto de renda e contribuição social como apresentados no resultado do período	(8.509)	(24.529)	(12.031)	(29.237)	(8.881)	(25.504)	(13.156)	(31.782)
Alíquota efetiva	27,8%	31,4%	30,1%	32,2%	28,8%	32,2%	31,8%	33,9%

## Notas Explicativas

### 28. Instrumentos financeiros

#### *Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros*

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade.

A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### *Hierarquia do valor justo*

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Controladora					
	30/09/2023	30/09/2023	Nível	31/12/2022	31/12/2022	Nível
	Valor contábil	Valor Justo		Valor contábil	Valor Justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	110.283	110.283	I	140.804	140.804	I
Ativos financeiros (nota 8)	5.152	5.152	II	5.152	5.152	II
Passivos Financeiros custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	22.038	22.038	II	33.044	33.044	II
Empréstimos e financiamentos (nota 14)	4.927	4.927	II	8.579	8.579	II
	Consolidado					
	30/09/2023	30/09/2023	Nível	31/12/2022	31/12/2022	Nível
	Valor contábil	Valor Justo		Valor contábil	Valor Justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	112.201	112.201	I	146.421	146.421	I
Ativos financeiros (nota 8)	5.152	5.152	II	5.152	5.152	II
Passivos Financeiros custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	22.038	22.038	II	33.044	33.044	II
Empréstimos e financiamentos (nota 14)	5.104	5.104	II	8.713	8.713	II

## Notas Explicativas

### Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

#### *Risco de crédito*

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco.

#### *Risco de liquidez*

A Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela, abaixo, demonstra os passivos financeiros não derivativos da Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados, os valores de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures não são conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Total
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>				
Fornecedores	6.343	-	-	6.343
Empréstimos e financiamentos	5.111	1.626	147	6.884
Passivos de arrendamento	1.344	412	290	2.046
Debêntures	15.002	7.500	-	22.502
	<b>27.800</b>	<b>9.538</b>	<b>437</b>	<b>37.775</b>

#### *Risco de mercado*

## Notas Explicativas

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta às oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; afim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

### *Gestão de capital*

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2023.

### *Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros*

Em 30 de setembro de 2023, os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

#### **a) Ativos financeiros**

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual o Grupo estava exposto na data base de 30 de setembro de 2023, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações.

Operação	Saldo em 30/09/2023	Risco redução	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
		CDI	12,25%	9,80%	8,17%
Aplicações financeiras consolidadas (nota 4)	112.201		13.745	10.996	9.167
<b>Receita financeira estimada</b>			<b>13.745</b>	<b>10.996</b>	<b>9.167</b>

#### **b) Passivos financeiros**



## Notas Explicativas

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais o Grupo estava exposto na data base de 30 de setembro de 2023, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Operação	Saldo em 30/09/2023	Risco Aumento	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
		CDI	12,25%	15,31%	18,38%
Empréstimos e financiamentos consolidados (nota 14)	5.104		625	781	938
Debêntures (nota 15)	22.038		2.700	3.374	4.051
<b>Despesa financeira estimada</b>			3.325	4.155	4.989

Essas análises de sensibilidade têm por objetivo ilustrar a sensibilidade a mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros do Grupo. As análises de sensibilidade acima demonstradas são estabelecidas com o uso de premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação dessas análises.

## 29. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos em ações ordinárias.

O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações dilutivas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

	Básico			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	22.045	53.541	27.987	61.453
<b>Lucro básico por ação:</b>				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	22.045	53.541	27.987	61.453
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	132.579	132.579	132.844	132.844
Lucro por ação	0,1663	0,4038	0,2107	0,4626
	Diluído			
	01/07/2023 a	01/01/2023 a	01/07/2022 a	01/01/2022 a

## Notas Explicativas

	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	22.045	53.541	27.987	61.453
<b>Lucro diluído por ação:</b>				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	22.045	53.541	27.987	61.453
Média ponderada das ações ordinárias ajustadas pelo efeito da diluição (em milhares de ações)	133.186	133.186	133.186	133.186
Lucro diluído por ação	0,1655	0,4020	0,2101	0,4614

### 30. Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2023 e 2022, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Aquisição de equipamentos de informática - Leasing	-	5.823	-	5.823
Variação cambial sobre outros investimentos	-	705	-	705
Variação cambial sobre investimento no exterior	(1.095)	(607)	-	-
Integralização de capital em controlada com intangível	-	-	200	-
Reserva de capital	(122)	-	(117)	-
	<u>(1.217)</u>	<u>5.921</u>	<u>83</u>	<u>6.528</u>

Em 2 de janeiro de 2023, as empresas TOPI informática Ltda. e Qdois Consultoria Ltda. foram incorporadas pelo acervo líquido de R\$ 3.029 e R\$ 1.234, respectivamente (nota 10d). Com exceção do caixa adquirido na incorporação, os demais saldos incorporados não tiveram efeito caixa.

### 31. Evento subsequente

#### Investimento na Investplay e Kobana

Em outubro de 2023, a Companhia realizou novos investimentos em startups, Kobana e Investplay, nas quais passam a integrar o Innovation Hub e a ampliar a nossa plataforma de serviços alinhados com a estratégia de crescimento focado em inovação e aceleração digital.

A Investplay trata-se de uma startup B2B que tem como objetivo a oferta de soluções de gamificação e Open Finance que ajudam a entender os hábitos financeiros de seus usuários, melhorando seus serviços. O investimento no montante de R\$1.500 foi realizado em 28 de outubro de 2023, por meio de mútuo conversível.

A Kobana é uma startup que tem como objetivo conectar os sistemas internos dos usuários por meio de uma interface de APIs única que automatiza as cobranças, atualiza extrato, realiza

## Notas Explicativas

pagamentos de forma escalável e segura. O investimento no montante de USD 200 está programado para ocorrer em 22 de novembro de 2023, através de uma operação de safe.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
BRQ Soluções em Informática S.A.  
Barueri - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da BRQ Soluções em Informática S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2023.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Catalina Satie Shikibu  
Contadora CRC 1SP218752/O-4

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Avenida Ipanema, nº 165, Conjuntos 1505 / 1506 / 1507 - Dezoito do Forte Empresarial / Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06.472-002, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em atendimento ao inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2023.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Avenida Ipanema, nº 165, Conjuntos 1505 / 1506 / 1507 - Dezoito do Forte Empresarial / Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06.472-002, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em atendimento ao disposto no inciso V, do artigo 25, da Instrução Normativa da CVM nº 480 de 07 de dezembro de 2009, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias para o período findo em 30/09/2023.

Atenciosamente,

São Paulo, 09 de novembro de 2023

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores