

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	133.186.083
Preferenciais	0
Total	133.186.083
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.415.867
Preferenciais	0
Total	1.415.867

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	400.568	381.737
1.01	Ativo Circulante	212.599	219.790
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.335	70
1.01.02	Aplicações Financeiras	115.096	141.288
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	115.096	141.288
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	115.096	141.288
1.01.03	Contas a Receber	86.159	67.254
1.01.03.01	Clientes	86.159	66.222
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	1.032
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.600	6.394
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.600	6.394
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.282	4.556
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	127	228
1.01.08.03	Outros	127	228
1.01.08.03.01	Mútuo com partes relacionadas	0	100
1.01.08.03.02	Outros Ativos	127	128
1.02	Ativo Não Circulante	187.969	161.947
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.938	43.214
1.02.01.04	Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	27.467	30.572
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.879	20.927
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	13.588	9.645
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	585	64
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.035	2.801
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	1.775	2.134
1.02.01.10.05	Outros Valores a Receber	260	259
1.02.01.10.06	Mútuo com partes relacionadas	0	408
1.02.02	Investimentos	72.444	45.435
1.02.02.01	Participações Societárias	72.444	45.435
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	66.293	38.273
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.151	7.162
1.02.03	Imobilizado	2.253	3.034
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.253	3.034
1.02.04	Intangível	72.334	70.264
1.02.04.01	Intangíveis	72.334	70.264
1.02.04.01.02	Direito de Uso	4.310	5.095
1.02.04.01.03	Outros	68.024	65.169

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	400.568	381.737
2.01	Passivo Circulante	76.031	109.838
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	44.250	44.706
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	44.250	44.706
2.01.02	Fornecedores	2.013	2.579
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.602	2.579
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	411	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.060	9.488
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.770	7.887
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.770	7.887
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.290	1.601
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.428	5.087
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	833	0
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	833	0
2.01.04.02	Debêntures	0	3.555
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.595	1.532
2.01.05	Outras Obrigações	19.280	47.978
2.01.05.02	Outros	19.280	47.978
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	15.625
2.01.05.02.04	Outras obrigações	567	589
2.01.05.02.05	Receitas diferidas	8.434	5.096
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	10.279	26.668
2.02	Passivo Não Circulante	71.086	43.567
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	31.961	3.151
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	29.167	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.794	3.151
2.02.04	Provisões	39.125	40.416
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.189	10.180
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.189	10.180
2.02.04.02	Outras Provisões	31.936	30.236
2.02.04.02.05	Outros Passivos	180	183
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	18.495	16.802
2.02.04.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.394	10.784
2.02.04.02.09	Receitas Diferidas	1.867	2.467
2.03	Patrimônio Líquido	253.451	228.332
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.720	-1.405
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.007	1.989
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.727	-3.394
2.03.04	Reservas de Lucros	134.966	158.538
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	123.709	131.656
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	15.625
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	53.860	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	10.068	14.922

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	137.050	388.368	134.880	397.737
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-84.482	-247.952	-82.950	-252.941
3.03	Resultado Bruto	52.568	140.416	51.930	144.796
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-24.791	-73.997	-24.120	-72.173
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.942	-79.633	-25.220	-75.293
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.057	2.410	-4	-7
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3	20	226	804
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.097	3.206	878	2.323
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.777	66.419	27.810	72.623
3.06	Resultado Financeiro	2.005	6.362	802	331
3.06.01	Receitas Financeiras	4.381	11.046	2.958	9.478
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.376	-4.684	-2.156	-9.147
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.782	72.781	28.612	72.954
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.779	-18.881	-7.299	-21.824
3.08.01	Corrente	-6.277	-11.223	-7.786	-21.060
3.08.02	Diferido	-1.502	-7.658	487	-764
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	22.003	53.900	21.313	51.130
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	22.003	53.900	21.313	51.130
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,16613	0,40666	0,1612	0,3866
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,16521	0,4044	0,16	0,3839

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	22.003	53.860	21.313	51.130
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-783	-4.854	-612	3.188
4.03	Resultado Abrangente do Período	21.220	49.006	20.701	54.318

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	41.984	62.091
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	75.593	81.677
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.609	-19.586
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-50.997	-8.570
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-14.914	-57.449
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-23.927	-3.928
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	141.358	139.320
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	117.431	135.392

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-315	-23.572	0	-4.854	-28.741
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	18	0	0	-4.854	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-333	0	0	0	-333
5.04.06	Dividendos	0	0	-15.625	0	0	-15.625
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-7.947	0	0	-7.947
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.860	0	53.860
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.860	0	53.860
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.720	134.966	53.860	10.068	253.451

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.309	-23.289	0	3.188	-21.410
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	707	0	0	3.188	3.895
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.016	0	0	0	-2.016
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.343	0	0	-17.343
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-5.946	0	0	-5.946
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	51.130	0	51.130
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	51.130	0	51.130
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.424	118.081	51.130	10.865	234.929

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	431.346	444.930
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	428.936	444.126
7.01.02	Outras Receitas	2.410	804
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.441	-10.984
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.887	-2.163
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-10.554	-8.821
7.03	Valor Adicionado Bruto	418.905	433.946
7.04	Retenções	-8.191	-8.497
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.191	-8.497
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	410.714	425.449
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.252	11.801
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.206	2.323
7.06.02	Receitas Financeiras	11.046	9.478
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	424.966	437.250
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	424.966	437.250
7.08.01	Pessoal	283.874	295.401
7.08.01.01	Remuneração Direta	214.004	225.339
7.08.01.02	Benefícios	54.141	53.854
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.729	16.208
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	82.391	81.403
7.08.02.01	Federais	71.385	69.942
7.08.02.03	Municipais	11.006	11.461
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.841	9.316
7.08.03.01	Juros	4.684	9.147
7.08.03.02	Aluguéis	157	169
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.860	51.130
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.308	5.946
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	33.552,16095	45.184

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	414.629	392.006
1.01	Ativo Circulante	251.210	256.259
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.137	26.052
1.01.02	Aplicações Financeiras	119.516	144.616
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	119.516	144.616
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	119.516	144.616
1.01.03	Contas a Receber	97.142	73.410
1.01.03.01	Clientes	97.142	73.410
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.530	6.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.530	6.651
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.756	5.404
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	129	126
1.01.08.03	Outros	129	126
1.02	Ativo Não Circulante	163.419	135.747
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.966	42.838
1.02.01.04	Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	10.851	9.777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	27.467	30.572
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.879	20.927
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	13.588	9.645
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	585	64
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.063	2.425
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	1.803	2.166
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	260	259
1.02.02	Investimentos	6.151	7.162
1.02.02.01	Participações Societárias	6.151	7.162
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.151	7.162
1.02.03	Imobilizado	3.240	4.072
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.240	4.072
1.02.04	Intangível	113.062	81.675
1.02.04.01	Intangíveis	113.062	81.675
1.02.04.01.02	Direito de Uso	4.754	5.095
1.02.04.01.03	Outros	108.308	76.580

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	414.629	392.006
2.01	Passivo Circulante	86.240	117.097
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	48.078	47.015
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	48.078	47.015
2.01.02	Fornecedores	5.380	6.402
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.380	6.402
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.724	10.024
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.571	8.379
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.571	8.379
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7.153	1.645
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.795	5.155
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.751	68
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.751	68
2.01.04.02	Debêntures	0	3.555
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.044	1.532
2.01.05	Outras Obrigações	19.263	48.501
2.01.05.02	Outros	19.263	48.501
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	16.131
2.01.05.02.04	Outras obrigações	533	589
2.01.05.02.05	Receitas Diferidas	8.451	5.113
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	10.279	26.668
2.02	Passivo Não Circulante	71.536	43.722
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	32.411	3.306
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	29.617	155
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.794	3.151
2.02.03	Tributos Diferidos	11.394	10.784
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11.394	10.784
2.02.04	Provisões	27.731	29.632
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.189	10.180
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7.189	10.180
2.02.04.02	Outras Provisões	20.542	19.452
2.02.04.02.05	Outros Passivos	180	183
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	18.495	16.802
2.02.04.02.09	Receitas Diferidas	1.867	2.467
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	256.853	231.187
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.720	-1.405
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.007	1.989
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.727	-3.394
2.03.04	Reservas de Lucros	134.966	158.538
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	123.709	131.656
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	15.625
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	53.860	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	10.068	14.922

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.402	2.855

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	152.922	430.210	148.545	436.470
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-93.951	-274.968	-92.404	-280.091
3.03	Resultado Bruto	58.971	155.242	56.141	156.379
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-30.387	-87.157	-27.711	-82.418
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.436	-89.542	-27.933	-83.211
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.056	2.409	226	804
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7	-24	-4	-11
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	28.584	68.085	28.430	73.961
3.06	Resultado Financeiro	2.093	6.779	955	718
3.06.01	Receitas Financeiras	4.586	11.650	3.167	10.041
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.493	-4.871	-2.212	-9.323
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	30.677	74.864	29.385	74.679
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.312	-20.137	-7.842	-23.176
3.08.01	Corrente	-6.815	-12.482	-8.336	-22.419
3.08.02	Diferido	-1.497	-7.655	494	-757
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	22.365	54.727	21.543	51.503
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	22.365	54.727	21.543	51.503
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	22.003	53.860	21.313	51.130
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	362	867	230	373
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,16613	0,40666	0	0
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,16521	0,4044	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	22.365	54.727	21.543	51.503
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-783	-4.854	-612	3.188
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	21.582	49.873	20.931	54.691
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.220	49.006	20.701	54.318
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	362	867	230	373

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	45.795	66.874
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	84.609	86.638
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-38.814	-19.764
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-52.464	-10.881
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-15.110	-57.456
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-6.236	3.250
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-28.015	1.787
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	170.668	157.987
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	142.653	159.774

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332	2.855	231.187
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-1.405	158.538	0	14.922	228.332	2.855	231.187
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-315	-23.572	0	-4.854	-28.741	-320	-29.061
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	18	0	0	-4.854	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-333	0	0	0	-333	-320	-653
5.04.06	Dividendos	0	0	-15.625	0	0	-15.625	0	-15.625
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-7.947	0	0	-7.947	0	-7.947
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.860	0	53.860	867	54.727
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.860	0	53.860	867	54.727
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.720	134.966	53.860	10.068	253.451	3.402	256.853

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209	2.954	208.163
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	141.370	0	7.677	205.209	2.954	208.163
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.309	-23.289	0	3.188	-21.410	0	-21.410
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	707	0	0	3.188	3.895	0	3.895
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.016	0	0	0	-2.016	0	-2.016
5.04.06	Dividendos	0	0	-17.343	0	0	-17.343	0	-17.343
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-5.946	0	0	-5.946	0	-5.946
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	51.130	0	51.130	373	51.503
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	51.130	0	51.130	373	51.503
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.424	118.081	51.130	10.865	234.929	3.327	238.256

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	474.258	484.378
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	471.849	483.574
7.01.02	Outras Receitas	2.409	804
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-22.084	-20.084
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.538	-10.243
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.546	-9.841
7.03	Valor Adicionado Bruto	452.174	464.294
7.04	Retenções	-9.049	-9.399
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.049	-9.399
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	443.125	454.895
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.650	10.041
7.06.02	Receitas Financeiras	11.650	10.041
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	454.775	464.936
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	454.775	464.936
7.08.01	Pessoal	309.538	319.694
7.08.01.01	Remuneração Direta	238.193	248.359
7.08.01.02	Benefícios	55.418	54.967
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.927	16.368
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	85.423	84.154
7.08.02.01	Federais	74.010	72.380
7.08.02.03	Municipais	11.413	11.774
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.087	9.585
7.08.03.01	Juros	4.871	9.323
7.08.03.02	Aluguéis	216	262
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	54.727,16095	51.503
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.308	5.946
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	33.552,16095	45.184
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	867	373

Comentário do Desempenho



brq.com

empowering
**DIGITAL
EVOLUTION**

3Q2025

Comentário do Desempenho

DESTAQUE

RELEASE DE RESULTADOS

Período de nove meses findo em 30/09/2025

Receita consolidada R\$ 430MM -1,4% vs 30/09/2024	Lucro Bruto R\$ 155MM -0,7% vs 30/09/2024
Margem Bruta 36,1% 0,7 pp vs 30/09/2024	EBITDA ajustado 18,3% - 1,0,pp vs 30/09/2024

DESTAQUE

INSTITUCIONAL



Estamos entre as 100 melhores do país e somos TOP 6 em nosso setor.



Destaque entre as principais empresas do Anuário Telecom e Anuário Informática



TOP 3 Serviços de Consultoria e TI e TOP 15 Middle Market



Líder pelo 5º ano consecutivo em Digital Business Innovation Services



Líder em estudo pioneiro em Generative AI Services



Entre as Maiores e Melhores Empresas



BRQ e weme anunciam fusão de suas operações em um movimento que visa fortalecer a posição das marcas no mercado global de serviços digitais, ampliando a presença nos Estados Unidos e América Latina e combinando excelência em engenharia de software, design e estratégia de produtos digitais para atender empresas que querem crescer com consistência e impacto.

Imprensa:

- Bloomberg Línea:** Após três anos, BRQ retoma M&As com aquisição da weme e mira novos mercados
- Folha de S.Paulo:** IA: BNDES financia nova plataforma da BRQ
- IstoÉ:** Arte Digital transforma prédios da Avenida Paulista em telas gigantes
- Podcast Fala Dev:** IA não é só eficiência, é revolução, com Silvio Andrade
- Baguete:** BRQ revoluciona marketing com IA e aumenta eficiência em 90%
- TI Inside:** Ultrapersonalização: a tecnologia como ponte para retomada de relações comerciais mais humanas
- IT Forum:** BRQ obtém competências da AWS e aprimora atuação em mainframes e serviços financeiros

Fomos destaque em todas as mídias do nosso setor.



Cloud com estratégia

Strategic Collaboration Agreement, Mainframe Modernization e FSI

Assinamos um Strategic Collaboration Agreement (SCA) com a AWS, o acordo tem como foco impulsionar projetos de alta complexidade, expandir a adoção de GenAI e criar novas oportunidades de negócio. Também conquistamos as Competências AWS em Mainframe Modernization (1ª empresa da América Latina) e Financial Services (FSI), reconhecimentos que validam nossa capacidade de apoiar instituições financeiras a inovar com eficiência, segurança e impacto real.

Videocast: BRQ Connect



Durante o FEBRABAN TECH, criamos um espaço de troca e aprendizado onde tecnologia e negócios se encontraram para discutir sobre o que realmente move o mercado financeiro. Foram mais de 25 episódios em que reunimos líderes e os principais debates sobre inovação.

Palestras: Lean Summit e Rio Innovation Week



Nosso CEO, Rodrigo Frizzi, subiu ao palco do Lean Summit para falar sobre o papel da liderança na construção de organizações mais ágeis e orientadas a valor. No Rio Innovation Week, nosso VP de Digital Transformation, Silvio Andrade, palestrou sobre GenAI e crescimento para Scale-ups

Eventos: Empowering Digital Evolution**Comentário do Desempenho****Runway to Web Summit:
Debates e Inovação**

A weme e a BRQ, em parceria com o Web Summit, reuniram mais de 150 líderes no STATE Innovation Center para uma tarde de conversas sobre o futuro: da IA ao impacto social, da energia à bioeconomia. Uma prévia do maior evento de tecnologia do mundo.

**IT Forum Praia do Forte:
Futuro e IA Colaborativa**

Evento marcado por intensidade e conexões de alto valor. Vivemos agendas com clientes, trocas estratégicas e palestras que trouxeram reflexões importantes sobre o futuro da tecnologia, dos negócios e de inovação.

**BRQ Connect Salesforce:
Curitiba e Rio de Janeiro**

Reunimos líderes do mercado para um encontro em Curitiba e um no Rio de Janeiro, que trouxeram insights práticos sobre o papel da IA e da gestão de dados na transformação do CRM. Fortalecemos a troca de conhecimento e ampliamos conexões estratégicas com mais de 20 empresas em cada.

**DESTAQUE
ESG**

Boulevard das Artes
Arte que transforma.
Cultura que ocupa.
Tecnologia com propósito.
A Avenida Paulista virou uma galeria digital a céu aberto, uma fusão entre arte, tecnologia e cidade apoiado e incentivado pela BRQ



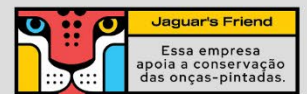
Conectados do Bem
A BRQ é patrocinadora do Projeto Conectados do Bem, que está levando educação tecnológica para jovens de 9 a 17 anos na cidade de Mangaratiba. Com realização de aulas de Robótica, Games, Aplicativos e Sites, Animação e Empreendedorismo Social.

**DESTAQUE
EMPLOYEE
EXPERIENCE****SIPAT 2025**

O BRQ Way promove o cuidado com os nossos Feras e a SIPAT é parte desse pilar. Pensando nisso, elaboramos uma programação exclusiva, abordando como explorar a saúde mental e física da melhor forma



**Trabalho
Ético**
Brasscom | ESG

**Jornal Fera**

Um novo formato de comunicação BRQ, em que o Fera (profissionais) confere as principais novidades, conquistas, eventos e tudo o que está rolando no mês da BRQ, de forma prática e dinâmica.

Dia do Fera BRQ

Uma data especial dedicada a reconhecer e valorizar nossos profissionais BRQ. Realizamos uma campanha pra saber mais sobre as habilidades, conquistas e expertises que colocam nossos Feras em evidência.

Dia do Pet

Celebramos juntos digitalmente o Dia Mundial dos Animais com o "Dia do Pet BRQ". A campanha mostrou que os Feras BRQ são donos de mais de 650 pets, e 100 deles receberam um presente especial para comemorar em casa.

Comentário do Desempenho

ÍNDICE

1 Visão geral da Companhia

- Nossos Highlights Financeiros
- Como geramos valor para os nossos clientes?

2 Desempenho econômico-financeiro

- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa – EBITDA

3 BRQ na mídia

Comentário do Desempenho

1. Visão Geral da Companhia

Líder em IA Generativa e Evolução Digital, a BRQ é a parceira one-stop shop na jornada de evolução dos negócios. Com um ecossistema completo que integra estratégia, dados e tecnologia — de Modernização e Aplicações Digitais a GenAI e Analytics — entrega agilidade, eficiência e inovação sustentável.

Sua abordagem é hiperpersonalizada e focada em impacto imediato, conectando estratégia e tecnologia para atender às necessidades reais dos negócios e posicionar seus clientes na liderança da nova economia digital.

Sempre ajudando as empresas a otimizar processos, melhorar sua performance e se adaptar rapidamente às demandas do mercado digital.

Conta com parcerias com os maiores players do mercado, como AWS, Google, Microsoft e Salesforce.

Sua **missão** é promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a tecnologia como ferramenta-chave.

Seu **norte verdadeiro** é, por meio de uma equipe qualificada, engajada e uma liderança inspiradora, ser referência na evolução digital das empresas, como um parceiro estratégico capaz de transformar os desafios em oportunidades de impacto por meio de inovação e execução eficaz.

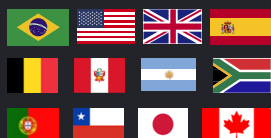
Na BRQ, cada fera é protagonista de sua jornada, a BRQ é destaque no Glassdoor como uma das melhores empresas para trabalhar no país e tem selo GPTW pelo 6º ano. São mais de 2.500 feras espalhados em mais de 360 cidades!

A Companhia construiu uma forte reputação durante anos e tem em sua base de clientes as maiores empresas nacionais dos mais variados segmentos.

Acreditamos na tecnologia para
criar soluções que transformam a
realidade das empresas e
impactam positivamente a
VIDA DAS PESSOAS.

Fundada em 1993, a BRQ é
**Líder em Digital Business e
Generative AI** pelo estudo ISG
Provider Lens™

Experiência
global **multi-**
indústrias



Comentário do Desempenho

Tudo isso destaca e credencia a BRQ como líder em Evolução Digital em rankings e prêmios, tais como:

Líder em Generative AI Services em estudo pioneiro

E

Líder em Digital Business Innovation pelo 5º ano consecutivo

nos estudos **ISG Provider Lens™ Study – Brazil 2025**.

Entre as **Maiores e Melhores Empresas do Brasil** pela **Exame** e pelo **Anuário Telecom**.

TOP of Mind Tech e TOP of Mind General

Empresa inovadora, pioneira e sempre lembrada.

TOP 15 Middle Markets e TOP 3 em Serviços e Consultoria de TI no Ranking **100 OpenStartups**, maior prêmio de inovação nacional.

2º lugar em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o **IDC**

Entre as **Melhores Empresas do Brasil** pela **Época Negócios 360º**: 6º lugar no ranking setorial de Tecnologia, 5º lugar em Inovação e 8º lugar em Pessoas.



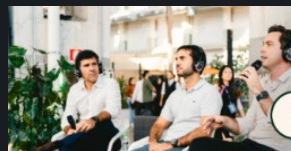
BRQ anuncia nova aquisição

A BRQ anuncia aquisição da Weme, em um movimento que visa fortalecer a posição das marcas no mercado global de serviços digitais.

A aquisição amplia a presença nos Estados Unidos e América Latina, combinando excelência em engenharia de software, design e estratégia de produtos digitais para atender empresas que querem crescer com consistência e impacto.

Mais do que somar capacidades, as empresas estão criando uma organização capaz de antecipar tendências e liderar a evolução digital. Com maior escala, robustez e um portfólio integrado de serviços, essa fusão fortalece a capacidade de entregar soluções de ponta a ponta, conectando tecnologia a desafios reais de negócio e construindo o que importa.

Eventos



Runway to Web Summit

Mais de 200 lideranças se reuniram no Runway to Web Summit Rio, um encontro criado pelo Web Summit em parceria com a weme e a BRQ para discutir o que realmente está moldando o amanhã.



AWS Summit

Marcamos presença o AWS Summit, onde nosso case do Santander Pitch Maker ganhou destaque no palco como a primeira solução de assessoria com GenAI do mercado financeiro brasileiro.

Eventos



IT Fórum: Praia do Forte

BRQ marcou presença no IT Fórum, evento cheio de intensidade e conexões de alto valor. Trouxemos reflexões sobre o futuro da tecnologia, dos negócios e da inovação.



BRQ Connect: Evento

Reunimos líderes do Rio de Janeiro e Curitiba para dois encontros do BRQ Connect de Salesforce, trazendo insights sobre o uso da IA Generativa para transformar o CRM. Mais de 40 empresas participaram.

Comentário do Desempenho

Nossos Highlights Financeiros:



A Companhia atingiu R\$ 430 milhões em receita líquida, 1.4% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base, enquanto o lucro bruto chegou aos R\$155 milhões.

O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$79 milhões com uma margem EBITDA ajustada de 18,3% (-1,0 pp comparado ao mesmo período de 2024).

A variação observada neste comparativo é pontual e está relacionada ao cenário de retração do mercado, sem comprometer os pilares que sustentam nosso negócio.

Seguimos com uma estrutura financeira sólida, reforçada por nosso compromisso contínuo com inovação, excelência e busca por eficiência em todas as operações.

Transformando a realidade de pessoas e empresas: conheça nossas soluções e serviços



IA GENERATIVA



FUSION



EXPERIENCE STUDIO



CLOUD



AI & ADVANCED
ANALYTICS



MOBILE



SALESFORCE



INTELLIGENT BUSINESS
AUTOMATION



REFERENCE
ARCHITECTURE

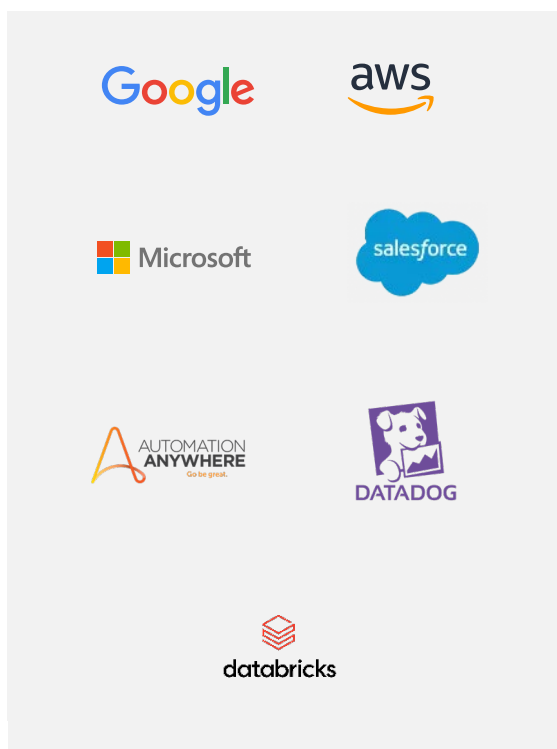
Comentário do Desempenho

Implementamos soluções usando aceleradores para reduzir o *time-to-market* por meio de **parcerias estratégicas** com grandes players, como Google e AWS ou pelo nosso **Innovation Hub** (Centro de Inovação da BRQ).

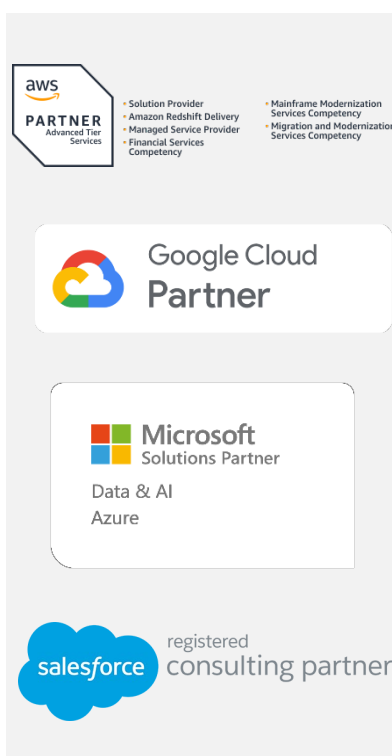
Nossos clientes contam com profissionais certificados nos mais altos níveis junto à parceiros como AWS, Google e Microsoft, contando com programas diferenciados, conjunto de incentivos para acelerar suas jornadas de migração para a nuvem.



+ de 10 parceiros



Destaques



Innovation Hub



O Innovation Hub BRQ é nossa corporate venture que tem como objetivo criar valor e promover a diferenciação por meio da inovação. Investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. A fusão e aquisição mais recente foi a **weme**, empresa referência em design, produtos e estratégia.

NOSSO DNA

1. Somos *pure play* em Transformação Digital desde 1993 e seguimos evoluindo
2. Pluralidade Técnica: Temos o diferencial de sermos referências em diversas tecnologias
3. Construímos soluções customizáveis e escaláveis e cada cliente tem sua jornada tratada como única
4. Nosso *mindset* é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance
5. Somos *full lifecycle* – Entregamos soluções digitais completas

Comentário do Desempenho

Somos BRQ

Lideramos a evolução e gerenciamos a complexidade tecnológica. Transformamos empresas em líderes digitais ao integrar **inovação**, tecnologia avançada, estratégias e **execução**. Compreendemos as dores de cada cliente e desenvolvemos soluções **hiperpersonalizadas**.

Missão

Promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a **tecnologia** como ferramenta chave.

Nossa operação é baseada em um modelo organizacional **horizontal, liderança servidora e conceito de cadeia de ajuda**.

Possuímos processos estruturados de Carreira e Desenvolvimento, com estímulo ao **empreendedorismo** interno, promoção da **saúde e da qualidade de vida** e dos princípios **ESG**.

A BRQ está avançando em uma agenda estratégica de ESG. Para registrar os avanços dessa jornada, lançamos nosso **Book de Sustentabilidade**, disponível no site brq.com.



Comentário do Desempenho

Com o **BRQ WAY**, nosso jeito de ser, nosso objetivo é ativar a Paixão em cada Fera, e oferecer uma experiência excepcional em sua jornada profissional.

Baseado em 4 principais pilares:

Carreira & Desenvolvimento, Saúde & Bem-Estar, Comunicação & Celebração e ESG (Meio Ambiente, Diversidade e Responsabilidade Social e Governança).

Cultura **transformadora**, centrada nas **pessoas** e pautada no **ESG**, desenvolvimento sustentável e bem-estar individual, principal acelerador para transformação do mundo.



Temos mindset **lean**, baseado no **respeito** e no desenvolvimento das pessoas, resolução de problemas e **geração de valor** com uma liderança flat, servidora e conceito de cadeia de ajuda.

Baseados nisso, adotamos o modelo de **Anywhere Office**, com foco em autonomia e responsabilidade.

Estamos presentes hoje em mais de 360 cidades no Brasil!

Comentário do Desempenho

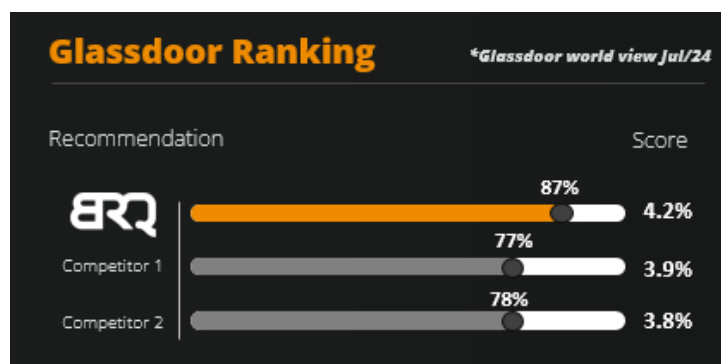
Pilares BRQ Way

1. Carreira & Desenvolvimento: dentro deste pilar, incentivamos o aprendizado contínuo dos Feras, oferecemos trilhas de desenvolvimento em plataformas parceiras com Alura e Digital One. Além das plataformas externas, também temos nossa plataforma interna de cursos e aprendizado com gameificação, a BRQ Academy, lançada para impulsionar ainda mais o desenvolvimento dos profissionais. Temos incentivo à certificação e parceria com a GoFluent para aprendizado de idiomas, o acesso é totalmente gratuito para que os profissionais possam aprender e exercitar um novo idioma. Além disso, também temos iniciativas internas para estimular o desenvolvimento e o nivelamento do conhecimento em IA Generativa, como os Labs IA.

2. Saúde & Bem-estar: Com o programa Viver Mais, promovemos ações de saúde, bem-estar, parcerias e benefícios que incentivam o equilíbrio e apoiam o cuidado com a saúde física e mental. Além de plano de saúde, odontológico, seguro de vida e Wellhub, oferecemos Telemedicina, Canal de Atendimento Psicológico 24h, Dentista On-line, Nutricionista On-line, suporte a profissionais com patologias crônicas e acompanhamento de gestantes.

Além disso, reforçamos datas importantes de conscientização de saúde, com lives periódicas orientando os profissionais sobre formas de se cuidarem e reforçando campanhas como o Janeiro Branco, o Setembro Amarelo, o Outubro Rosa e o Novembro Azul.

3. Comunicação & Conexão: zelamos por uma comunicação direta, integrativa e transparente, dando voz e conectando todos os Feras. Centralizamos nossa comunicação no Teams, nosso canal oficial de comunicação. Lançamos o projeto "Fera Experience" para empoderar os porta-vozes e dar mais sentido às comunicações, reduzindo o volume e focando no que é essencial e estratégico. Trabalhamos com os conceitos de líder servidor e cadeia de ajuda, onde todos os líderes, incluindo o CEO, são facilmente acessados. Temos também o Fusion Assistant, um chat de IA Generativa que pode ser acessado a qualquer momento para esclarecer dúvidas e apoiar os profissionais em suas jornadas.



No **Glassdoor**, nossa nota é 4,2
com 86% de índice de recomendação,
uma das maiores notas
entre nossos concorrentes.

Comentário do Desempenho

4. ESG: Acreditamos que transformar a vida das pessoas é parte do nosso business. A BRQ quer impactar de forma positiva a sociedade e vem expandindo seus compromissos de ESG (Environmental, Social and Governance) para acelerar o crescimento sustentável e melhorar a vida das pessoas. Conheça as nossas ações abaixo e acesse detalhes no **Book de Sustentabilidade**, disponível no site brq.com

1. Environment:

TI Verde: economia de energia e água para melhor gestão de recursos, até o fim de sua vida útil, incluindo a melhor forma de descarte.

- ✓ 50% de redução do consumo com energia e água nos últimos 5 anos.

3. Governance:

- ✓ Empresa listada na B3 (Bolsa de Valores do Brasil)
- ✓ Auditada pela KPMG (Big Four)

2. Social:

- ✓ + de 104 mil horas/aulas de capacitação acessadas.
- ✓ +de 400 alunos capacitados para o mercado (Entry point) (180 contratados pela própria BRQ).
- ✓ +de 29% de mulheres na liderança.
- ✓ +R\$ 3.4MM investidos em projetos sociais via Incentiv (causas sociais, cultura, infância e adolescência, idoso e esporte).
- ✓ Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina).
- ✓ Projeto Sustentável Patrocinadora do Avant Garden – Projeto sustentável premiado pelo World Summit Award Brasil.
- ✓ Patrocinador oficial do Instituto da Criança.
- ✓ Grupos de Afinidade (minorias) e Nome Social.
- ✓ Canal de Ética.
- ✓ Certificação ISO 27001 (segurança e proteção de dados).
- ✓ Movimento Trabalho Ético: somos uma das 1^{as} signatárias da Carta dos Princípios do Trabalho em Tecnologia (Brasscom).
- ✓ Jaguar Friend: Patrocínio Projeto Jaguar Parade.

Diversidade, inclusão e liberdade

A transformação na BRQ começa com as pessoas. Um dos pilares do BRQ WAY é promover um espaço para que todos e todas sintam-se livres para serem quem são. A companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a sua melhor versão. Em nosso Programa de Diversidade e Inclusão temos o principal objetivo de fomentar e zelar por uma cultura inclusiva e diversa, humanizando todas as relações. Os **Grupos de Afinidade Roar** são as vozes dos nossos Feras, que promovem discussões para a evolução do tema e de ações de diversidade na BRQ. **30%** dos Feras engajam nos grupos de diversidade. E desde 2023 lançamos o projeto “**Nome Social**”, inclusão que defende a identidade dos profissionais transexuais.



Grupo de Afinidade Pessoas Pretas



Grupo de Afinidade Mulheres



Grupo de Afinidade da Comunidade LGBTQIA+

Comentário do Desempenho

2. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

DRE	30/09/2025	AV%	AH%	30/09/2024	AV%
Receita líquida dos serviços prestados	430.210	100,0%	-1,4%	436.470	100,0%
Custos dos serviços prestados	(274.968)	-63,9%	-1,8%	(280.091)	-64,2%
Lucro bruto	155.242	36,1%	-0,7%	156.379	35,8%
Margem bruta	36,1%			35,8%	
(Despesas) receitas operacionais					
Despesas administrativas	(89.542)	-20,8%	7,6%	(83.211)	-19,1%
Perdas de crédito esperadas	-	0,0%	0,0%	-	0,0%
Outras despesas operacionais	(24)	0,0%	118,2%	(11)	0,0%
Outras receitas operacionais	2.409	0,6%	199,6%	804	0,2%
	(87.157)	-20,3%	5,7%	(82.418)	-18,9%
	-20,3%			-18,9%	
Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos	68.085	15,8%	-7,9%	73.961	16,9%
Receitas financeiras	11.650	2,7%	16,0%	10.041	2,3%
Despesas financeiras	(4.871)	-1,1%	-47,8%	(9.323)	-2,1%
	6.779	1,6%	844,2%	718	0,2%
Lucro antes dos tributos	74.864	17,4%	0,2%	74.679	17,1%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(12.482)	-2,9%	-44,3%	(22.419)	-5,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(7.655)	-1,8%	911,2%	(757)	-0,2%
Lucro líquido do período	54.727	12,7%	6,3%	51.503	11,8%
Atribuível aos acionistas controladores	53.860	12,5%	5,3%	51.130	11,7%
Atribuível aos acionistas não controladores	867	0,2%	132,4%	373	0,1%

Comentário do Desempenho

Segue análise e discussão das principais contas de Resultado

➤ **Receita Líquida**

A Companhia atingiu R\$ 430 milhões em receita líquida, 1,4% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base.

➤ **Lucro Bruto e Margem Bruta**

Nossa margem bruta, se manteve estável durante o ano de 2025 representando 36,1% da receita líquida, com o Lucro Bruto de R\$ 155 mil, comparado ao mesmo período do ano anterior, temos uma redução de -0,7%, onde o Lucro Bruto foi de R\$ 156 mil.

➤ **Despesas Administrativas**

As despesas apresentaram um aumento de 7,6% no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 em relação ao mesmo período do exercício anterior. Essas despesas representam 20,3% da receita líquida nos nove meses de 2025, contra 18,9% apurados no mesmo período de 2024.

Comentário do Desempenho

➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$ 78.548 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	Variação	
				2025 x 2024	2024 x 2023
Lucro líquido do exercício	54.727	51.503	53.621		
Imposto de renda e contribuição social	20.137	23.176	25.504		
Resultado financeiro líquido	(6.779)	(718)	561		
Depreciação e amortização	9.049	9.399	10.213		
EBITDA	77.134	83.360	89.899	-7,5%	-7,3%
Margem EBITDA	17,9%	19,1%	17,8%	-1,2	1,3
Despesas com M&A (a)	1.414	-	376		
Desligamento de acionista diretor (b)	-	520	2.640		
EBITDA ajustado	78.548	83.880	92.915	-6,4%	-9,7%
Margem EBITDA ajustado	18,3%	19,2%	18,4%	-1,0	0,8

- (a) Referem-se às despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda.
- (b) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de diretor presidente da Companhia.

Comentário do Desempenho

3. BRQ na mídia – Destaques do ano

- BRQ Digital Solutions anuncia Rodrigo Benin como novo Vice-Presidente de Vendas – Exame (29/jan)
- Alto Escalão: BRQ Digital Solutions. Rodrigo Benin (ex-AWS) assumo como VP de Vendas – Estadão (26/jan)
- BRQ: Rodrigo Benin é novo vice-presidente de vendas na BRQ Digital Solutions – Valor Econômico (30/jan)
- Ex-Fast Shop se junta à BRQ como CDO – Baguete (30/jan)
- Deepsek revoluciona mercado de inteligência artificial – Times Brasil (01/fev)
- BRQ Digital Solutions anuncia 200 vagas em foco em IA Generativa – TI Inside (24/fev)
- Transformação Digital & IA Generativa – Band News, Capital & Mercado (14/mar)
- Open AI amplia recurso visual – Times Brasil (26/mar)
- Futuro exige visão: a tecnologia atual demanda estratégia para sucesso a longo prazo – TI Inside (28/mar)
- BRQ usa IA para resolver problemas reais e escalar transformação digital – IT Forum (10/abr)
- 5 insights sobre o CMO do Futuro – Mundo do Marketing (02/mai)
- Com R\$ 20M já investidos, BRQ quer apoiar startups com IA e Drex – Startups (21/mai)
- BRQ Digital Solutions tem novo diretor de negócios da vertical de healthcare e life sciences – Valor Econômico (22/mai)
- Santander lança primeira ferramenta de assessoria baseada em GenAI no mercado brasileiro – IT Forum (26/mai)
- Da Agência Aos Agentes: Bancos Aceleraram Iniciativas de IA Generativa – Forbes (11/jun)
- Santander lança primeira ferramenta de GenAI com BRQ e AWS – CNBC Times Brasil (11/jun)
- Ex-Cimed é CPO da BRQ – Baguete (26/jun)
- IA: BNDS financia nova plataforma da BRQ – Folha de S. Paulo (01/jul)
- Após três anos, BRQ retoma M&As com aquisição da weme e mira novos mercados – Bloomberg Línea (04/ago)
- BRQ anuncia fusão com weme – Pequenas Empresas & Grandes Negócios (09/ago)
- IA Generativa na prática: como devs estão moldando o futuro tech – FalaDev (23/ago)
- BRQ Revoluciona marketing com IA – Baguete (25/ago)
- Ultrapersonalização: a tecnologia como ponte para a retomada de relações comerciais mais humanas – Empresas & Negócios (físico e on-line) (02/set)
- BRQ obtém competências da AWS e aprimora atuação em mainframes e serviços financeiros – IT Fórum (12/set)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia”, também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, sem título público emitido e negociado em mercado aberto, com sua sede na Alameda Mamoré, nº 687, conjunto 301 - Alphaville, Barueri - São Paulo, com 2 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Barueri/ SP e uma unidade operacional fora do Brasil, em Nova York – EUA.

A Companhia e suas controladas tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

- **Transformação do Core Business do Cliente:** modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado para a cloud computing (solução de computação em nuvem); e
- **Transformação Digital:** evolução dos canais digitais e business analytics, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é definida conforme a necessidade e a demanda de cada cliente, com o objetivo de otimizar os negócios e superar os desafios. As soluções desenvolvidas são *tailor made* especialmente na linha de negócios de transformação digital.

A Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores com soluções analíticas que facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

A emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 13 de novembro de 2025

2. Relação de entidades controladas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

Razão social	% de Participação	
	30/09/2025	31/12/2024
BRQ IT Services, Inc.	100%	100%
Thinkinternational LLC (controlada indireta)	100%	100%
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	60%	60%
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	-	51%
Weme Ltda.	100%	-

Notas Explicativas

3. Base de apresentação e preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

a. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidos pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1), aprovada em 4 de agosto de 2023, na preparação das suas informações contábeis intermediárias.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

b. Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por ações, que estão em conformidade com normas contábeis internacionais ("IFRS Accounting Standards"), emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Notas Explicativas

Todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e emitidas em 20 de fevereiro de 2025, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

Segmento de negócios

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

c. Uso de estimativas e julgamentos

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, quando necessário, os julgamentos e estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente no curso ordinário dos seus negócios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Modificações nas estimativas são tratadas prospectivamente.

Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período seguinte são discutidas a seguir:

Mensuração de perdas de crédito esperadas para contas a receber

O critério referente à análise do risco de crédito para determinação das perdas de crédito esperadas está descrito na nota explicativa 5.

Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para eventuais assuntos identificados em fiscalizações realizadas pelas autoridades tributárias das respectivas jurisdições em que opera e cuja probabilidade de perda seja avaliada como provável. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência em fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir em uma ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Notas Explicativas

Existem incertezas para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável de realização e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento tributário.

Vida útil dos bens do imobilizado

Os bens registrados no ativo imobilizado são depreciados de acordo com o tempo de vida útil-econômica estimada dos seus bens.

Valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo ágio

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil do ágio registrado utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa. As premissas sobre projeções de crescimento do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuro são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para a unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de cinco anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

Ativos financeiros

O critério referente à análise do valor justo para ativos financeiros está descrito na nota explicativa 8.

Provisão para contingências

A Companhia constitui provisão para processos judiciais e outros com base na avaliação da probabilidade de perda. As estimativas e premissas utilizadas no registro de provisões para processos judiciais e outros da Companhia são revisadas, no mínimo, anualmente. Vide maiores detalhes na nota explicativa 19.

d. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas mensuram os instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Notas Explicativas

Para os contratos de mútuos conversíveis, classificados como nível 2, a Companhia mensura o seu valor justo com base em transações ocorridas no exercício corrente (novas rodadas de captação de recursos), efetuada entre partes independentes e em condições usuais de mercado.

Informações adicionais estão incluídas na nota explicativa 28.

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de seis meses findo em 30 de setembro de 2025 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	1	1	1	1
Bancos conta movimento (i)	2.334	69	23.136	26.051
Aplicações financeiras de curto prazo (ii)	115.096	141.288	119.516	144.616
	117.431	141.358	142.653	170.668

- (i) Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os saldos de conta corrente eram remunerados ao percentual de 5,0% a.a. da variação do CDI.
- (ii) As aplicações financeiras de curto prazo correspondem às operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) conforme a política adotada pela Companhia. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os percentuais variam de 75,0% a.a. a 110,0% a.a.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possui ativos financeiros desconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 28.

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	32.912	46.277	42.770	53.565
Valores a faturar	54.447	21.045	55.572	21.045
Contas a receber com partes relacionadas (Nota 9a)	-	100	-	-
(-) Perdas de crédito esperadas (i)	(1.200)	(1.200)	(1.200)	(1.200)
	86.159	66.222	97.142	73.410

- (i) As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia. Estas perdas esperadas consideram o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem e as respectivas garantias reais recebidas. 90% de nossos clientes estão com rating entre BB e AAA.

Notas Explicativas

Apresentamos abaixo a movimentação das perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(1.200)	(908)	(1.200)	(970)
Baixa	-	806	-	868
Provisão	-	(1.098)	-	(1.098)
Saldo final	(1.200)	(1.200)	(1.200)	(1.200)

Os saldos de duplicatas a receber em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	30.594	43.189	40.452	49.867
Vencidos até 30 dias	1.119	2.126	1.119	2.419
Vencidos de 31 a 180 dias	-	571	-	888
Vencidos há mais de 180 dias	1.199	391	1.199	391
	32.912	46.277	42.770	53.565

Os saldos de valores a faturar em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até 30 dias	28.955	9.652	30.080	9.652
Entre 30 e 60 dias	15.091	9.554	15.091	9.554
Entre 60 e 90 dias	3.068	541	3.068	541
Entre 90 e 120 dias	1.939	499	1.939	499
Mais de 120 dias	5.394	799	5.394	799
	54.447	21.045	55.572	21.045

Os "Valores a faturar" correspondem aos serviços que já haviam sido prestados até 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos. A liberação de faturamento varia de acordo com o processo interno de cada cliente. Os valores acima de 120 dias são de clientes que possuem um processo interno de aprovação complexo e demorado, fato que faz com que o ciclo de faturamento seja mais longo que a média dos demais clientes da Companhia.

Notas Explicativas

6. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Vale refeição e alimentação (i)	3.225	3.064	3.224	3.064
Renovação de licenças de software	1.113	326	1.113	326
Serviços a apropriar	934	332	934	332
Adiantamento de férias	52	2	61	12
Seguros a apropriar	107	140	122	140
Custo com vistos e licenças de trabalho	-	-	321	802
Adiantamento a fornecedores	2	438	92	441
Outras despesas a apropriar	434	318	474	351
	5.867	4.620	6.341	5.468
Ativo circulante	5.282	4.556	5.756	5.404
Ativo não circulante	585	64	585	64

- (i) Referem-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao exercício apresentado.

7. Tributos a recuperar e diferidos

a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS a recuperar	2.012	2.001	2.100	2.006
Retenção de tributos	300	1.351	1.808	1.385
IRPJ e CSLL a recuperar	1.725	2.750	1.725	2.750
INSS a compensar	141	279	141	279
ISS a recuperar	13	13	25	13
Saldo Negativo de CS	1.256	2.889	1.256	2.889
Saldo Negativo de IR	11.741	6.756	11.741	6.756
Outros impostos a compensar	-	-	322	218
	17.188	16.039	19.118	16.296
Ativo circulante	3.600	6.394	5.530	6.651
Ativo não circulante	13.588	9.645	13.588	9.645

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo possuem a seguinte origem:

Notas Explicativas

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Depreciação fiscal	1.651	1.419
Provisão para pagamentos	684	3.754
Provisão de stock options	2.451	2.445
Provisão para contingências	2.483	3.466
Provisão para perdas de crédito esperadas	406	406
Arrendamento mercantil	10.099	9.194
Ajuste a valor justo (VJR)	598	3.367
Amortização ativos intangíveis (i)	332	385
Amortização do ágio (ii)	(4.825)	(3.509)
Outras provisões	-	-
	13.879	20.927

- (i) Refere-se à amortização da cláusula de não concorrência e relacionamento com clientes, conforme laudos de PPA da TOPi e QDOIS.
- (ii) Refere-se à amortização fiscal do ágio da TOPi e QDOIS, incorporadas em janeiro de 2023, conforme laudos de PPA.

c. Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	(11.394)	(10.784)
	(11.394)	(10.784)

8. Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data.

A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou estas referências para os investimentos ativos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Estas startups integram o Innovation Hub da Companhia e se conectam com a sua plataforma de serviços para acelerar a transformação digital nos clientes. Em junho de 2025, fazem parte da carteira as seguintes startups: IU Pay, Jobecam, LegalBot, Certdox, Cuore, Kobana, Investplay, Agrosmart e Workfacilit.

O valor destes investimentos em 30 de setembro de 2025 era de R\$10.851 (R\$9.777 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	9.777	5.912
Novos investimentos	-	1.941
Alteração contratual	1.074	-
Ajuste a valor justo	-	1.924
Saldo final	10.851	9.777

9. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

a. Contas a receber

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Inspeon (Nota 5)	-	100
	-	100

b. Mútuo com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Workfacilit (i)	-	508
	-	508
Ativo circulante	-	100
Ativo não circulante	-	408

- (i) Em 02 de janeiro de 2025, a BRQ finalizou a venda de sua participação de 51% na Workfacilit, transferindo o controle acionário para a própria Workfacilit. Dessa forma, todas as operações de partes relacionadas foram finalizadas na data em questão.

c. Contas a pagar

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Workfacilit (Nota 13)	-	8
	-	8

Notas Explicativas

d. Transações que afetaram o resultado

Durante os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita de serviços								
BNDES	-	767	380	698	-	767	380	698
Think Internacional	880	2.812	1.011	2.523	-	-	-	-
Inspeon	65	207	52	103	-	-	-	-
	945	3.786	1.443	3.324	-	767	380	698

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Custo de serviços								
Workfacilit	-	-	(64)	(135)	-	-	-	-
	-	-	(64)	(135)	-	-	-	-

e. Honorários da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

Remuneração	30/09/2025	30/09/2024
Salário ou pró-labore	4.467	4.246
Participação de resultados	1.872	-
Benefícios direto e indireto	903	950
	7.242	5.196

Notas Explicativas

10. Investimentos

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

a. Detalhes sobre controladas

Nome da Controlada	Tipo	Investimento da Companhia		Atividades investidas	Constituição e operação
		30/09/2025	31/12/2024		
BRQ IT Services, Inc.	Direto	100%	100%	Holding	Estados Unidos
Think International, LLC.	Indireto	100%	100%	Soluções em informática	Estados Unidos
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	Direto	60%	60%	Soluções em informática	Brasil
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	Direto	-	51%	Soluções em informática	Brasil
Weme Ltda.	Direto	100%	-	Soluções em informática	Brasil

b. Informações das controladas

Controlada	Patrimônio líquido			Resultado do exercício		Total do investimento		Equivalência patrimonial	
	Não		Participação (%)	Não		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
	Controladores	controladores		Controladores	controladores				
BRQ IT Services, Inc.	29.902	-	100%	619	-	29.902	34.137	619	1.667
Inspeon Soluções Digitais Ltda	5.102	3.402	60%	1.298	867	5.102	3.804	1.298	872
Workfacilit Soluções Digitais Ltda	-	-	0%	-	-	-	332	-	(216)
Weme Ltda.	31.289	-	100%	1.289	-	31.289	-	1.289	-
TOTAL	66.293	3.402		3.206	867	66.293	38.273	3.206	2.323

Notas Explicativas

c. Movimentação dos investimentos

	BRQ IT	Inspeon	Workfacilit	Weme	Total
Investimentos em 1º de janeiro de 2024	24.909	3.420	701	-	29.030
Resultado de equivalência patrimonial	1.983	1.282	(369)	-	2.896
Distribuição de dividendos	-	(898)	-	-	(898)
Variação cambial sobre investimento no exterior	7.245	-	-	-	7.245
Investimentos em 31 de dezembro de 2024	34.137	3.804	332	-	38.273
Aquisição de controladas	-	-	-	30.000	30.000
Resultado de equivalência patrimonial	619	1.298	-	1.289	3.206
Transação entre acionistas	-	-	(332)	-	(332)
Variação cambial sobre investimento no exterior	(4.854)	-	-	-	(4.854)
Investimentos em 30 de setembro de 2025	29.902	5.102	-	31.289	66.293

Todos os investimentos em entidades controladas são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A Companhia possuía 51% de participação na empresa em 2024. Em 02 de janeiro de 2025,a BRQ finalizou a venda de sua participação de 51% na Workfacilit, transferindo o controle acionário para a própria Workfacilit.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente A Companhia possui 60% de participação na Inspeon, e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

A Weme Ltda. (“Weme”), empresa especializada em design estratégico, inovação digital e soluções de tecnologia voltadas à transformação de negócio foi constituída em setembro de 2025.A aquisição está alinhada à estratégia da Companhia de fortalecer sua atuação em transformação digital, ampliando a oferta de soluções de alto valor agregado aos seus clientes.

Notas Explicativas

d. Combinação de negócios

a. Aquisição Weme.

No dia 10 de julho de 2025, a Companhia assinou o contrato de compra e venda da totalidade das quotas de participação da Weme LTDA, empresa especializada em inovação, design de produtos digitais e transformação ágil. A transação foi concluída em 01 de Setembro de 2025.

O preço de aquisição a ser pago pela Companhia aos sócios da Weme é de R\$ 30.000 e é composto pelas seguintes parcelas: uma parcela fixa de R\$12.215 paga na data do fechamento; uma parcela fixa de R\$ 1.785 será paga após o ajuste de preço final, que será realizado dentro do exercício de 2025, uma parcela fixa de R\$, R\$ 6.000 paga através da conta Escrow na data do fechamento (que será liberada de acordo com as condições contratuais) e parcela fixa a prazo R\$ 10.000 no 3º aniversário da data do fechamento, que poderá ser pago aos Vendedores em moeda corrente nacional e/ou em ações de emissão da Compradora, observados os termos previstos no contrato.

A seguir apresentamos o resumo da contraprestação referente à aquisição da entidade:

Pagamento à vista	12.215
Pagamento via conta Escrow	6.000
Contraprestação contingente	11.785
Total da contraprestação	30.000

b. Ativos identificáveis adquiridos, passivos assumidos e goodwill

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos ao seu valor justo, o ágio e o custo da participação que impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de agosto de 2025:

Balanco patrimonial	WEME
Data base	31/08/2025
Caixa e equivalentes de caixa	1
Contas a receber	1.460
Adiantamentos	63
Tributos a recuperar	480
Ativo circulante	2.004
Contas a receber	
Imobilizado	824
Relacionamento com clientes	11.966
Marca	-
Ativo não circulante	12.790
Fornecedores	662
Empréstimos e financiamentos	562
Salários e encargos sociais	2.237
Impostos e contribuições a recolher	89
Arrendamento	364
Passivo circulante	3.914
Empréstimos e financiamentos	476
Partes relacionadas	119
Passivo não circulante	595
Ativos e passivo líquidos	10.285
Valor pago à vista	20.000
Parcela de longo prazo	10.000
Ágio na operação	19.715

Notas Explicativas

Os ativos e passivos a valor justo apresentados acima são preliminares e se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

O ágio apurado de R\$ 19.715 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias dos negócios decorrentes da aquisição e alinhados com a estratégia da Companhia.

As contraprestações contingentes foram registradas ao valor justo na data de aquisição e estão sendo apresentadas na nota explicativa 21.

e. Outros investimentos

A Companhia possuía mútuo conversível na entidade Payface registrado como ativo financeiro. Em maio de 2022, exerceu seu direito de conversão em ações, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta entidade. Em virtude desta transação, os valores foram reclassificados para conta de outros investimentos. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na Payface, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período, em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

Em setembro de 2022, a Companhia investiu R\$1.305, correspondente à 2,7% das ações, em uma nova startup, a EasyCarros, plataforma de gestão de frotas para pequenas e médias locadoras com atuação em todos os pilares da operação, financiamento, compra e venda de veículo. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na EasyCarros, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	7.162	6.308
Variação cambial Payface	(928)	1.545
Ajuste a valor justo	-	(802)
Variação cambial EasyCarros	(83)	111
Saldo final	6.151	7.162

Notas Explicativas

11. Imobilizado

	Controladora								
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	367	12	2	1.103	7	-	790	-	2.281
Aquisições	1	-	-	199	5	-	1.655	-	1.860
Baixas do custo	(1.589)	(12)	(40)	(2.311)	(29)	-	-	(991)	(4.972)
Baixas da depreciação	1.394	4	38	2.302	21	-	-	991	4.750
Transferência	-	-	-	514	-	-	(514)	-	-
Depreciação	(43)	-	-	(842)	-	-	-	-	(885)
Saldo contábil, líquido	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Em 31 de Dezembro de 2024									
Custo	368	4	342	15.939	60	154	1.931	2.604	21.402
Depreciação acumulada	(238)	-	(342)	(14.974)	(56)	(154)	-	(2.604)	(18.368)
Saldo contábil, líquido	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Em 1º de janeiro de 2025									
Saldo inicial	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Aquisições	-	-	-	72	-	-	1.197	-	1.269
Baixas do custo	(21)	(127)	-	(8.484)	-	-	(1.435)	-	(10.067)
Baixas da depreciação	10	127	-	8.484	-	-	-	-	8.621
Transferência	-	-	-	744	-	-	(744)	-	-
Depreciação	(15)	-	-	(589)	-	-	-	-	(604)
Saldo contábil, líquido	104	4	-	1.192	4	-	949	-	2.253
Em 30 de Setembro de 2025									
Custo	347	(123)	342	8.271	60	154	949	2.604	12.604
Depreciação acumulada	(243)	127	(342)	(7.079)	(56)	(154)	-	(2.604)	(10.351)
Saldo contábil, líquido	104	4	-	1.192	4	-	949	-	2.253
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Móveis e utensílios	Máquinas e Equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	417	20	2	1.422	19	-	790	-	2.670
Aquisições	1	-	-	234	5	-	1.655	-	1.895
Baixas do custo	(1.589)	(12)	(40)	(2.311)	(29)	-	-	(991)	(4.972)
Variação cambial				903					903
Baixas da depreciação	1.394	11	38	2.292	24	-	-	991	4.750
Transferência	-	-	-	514	-	-	(514)	-	-
Depreciação	(47)	(8)	-	(1.119)	-	-	-	-	(1.174)
Saldo contábil, líquido	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Em 31 de dezembro de 2024									
Custo	402	14	342	17.197	68	155	1.931	2.603	22.712
Variação cambial acumulada	-	-	-	1.129	-	-	-	-	1.129
Depreciação acumulada	(226)	(3)	(342)	(16.391)	(49)	(155)	-	(2.603)	(19.769)
Saldo contábil, líquido	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Em 1º de janeiro de 2025									
Saldo inicial	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Aquisições **	-	-	-	864	-	-	1.197	-	2.061
Baixas do custo	(21)	(127)	-	(8.484)	-	-	(1.435)	-	(10.067)
Variação cambial	-	-	-	15	-	-	-	-	15
Baixas da depreciação	10	127	-	8.484	-	-	-	-	8.621
Transferência	-	-	-	744	-	-	(744)	-	-
Depreciação	(15)	-	-	(1.447)	-	-	-	-	(1.462)
Saldo contábil, líquido	150	11	-	2.111	19	-	949	-	3.240
Em 30 de setembro de 2025									
Custo	381	(113)	342	10.321	68	155	949	2.603	14.706
Variação cambial acumulada	-	-	-	1.144	-	-	-	-	1.144
Depreciação acumulada	(231)	124	(342)	(9.354)	(49)	(155)	-	(2.603)	(12.610)
Saldo contábil, líquido	150	11	-	2.111	19	-	949	-	3.240
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possui indicadores de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações.

* Existem ativos adquiridos através de contratos de arrendamento mercantil que incluem cláusulas de opção de compra ao final do período contratual. Atualmente, esses ativos não estão em operação e, portanto, estão classificados como "Imobilizado em Andamento" no balanço patrimonial, representando um valor total de R\$ 949.

Em 2024 foram firmados novos contratos de arrendamento mercantil no valor de R\$ 694 (NE 18b), sendo que R\$ 429 foram transferidos de “Imobilizado em andamento” para Direito de uso (NE 18a) e passaram a ser amortizados a medida que entraram em uso.

**Em aquisições temos o valor de R\$ 344 correspondente ao balanço de abertura da aquisição da Weme.

Notas Explicativas

12. Intangível

	Controladora						Total
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	
Em 1º de janeiro de 2024							
Saldo inicial	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Adição	7.303	102	-	-	-	-	7.405
Baixa	-	(610)	-	-	-	-	(610)
Transferências	(6.901)	6.901	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	610	-	-	-	-	610
Amortização	-	(3.912)	-	-	(1.870)	(513)	(6.295)
Saldo contábil, líquido	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	4.211	27.408	5	39.367	14.781	3.088	88.860
Amortização acumulada	-	(18.342)	-	-	(4.211)	(1.138)	(23.691)
Saldo contábil, líquido	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Em 1º de janeiro de 2025							
Saldo inicial	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Adição	8.222	-	-	-	-	-	8.223
Baixa	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	(3.579)	-	-	(1.403)	(385)	(5.367)
Saldo contábil, líquido	12.433	5.487	5	39.367	9.167	1.565	68.024
Em 30 de Setembro de 2025							
Custo	12.433	27.408	5	39.367	14.781	3.088	97.082
Amortização acumulada	-	(21.921)	-	-	(5.614)	(1.523)	(29.058)
Saldo contábil, líquido	12.433	5.487	5	39.367	9.167	1.565	68.024
Vida útil estimada (anos)		3,0			8,7	4,3	

No exercício findo em 30 de setembro de 2025 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2024 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

	Consolidado							
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes (i)	Cláusula de não concorrência (i)	Impairment Ágio	Total
Em 1º de janeiro de 2024								
Saldo inicial	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	74.175
Adição	8.649	2.610	-	-	-	-	-	11.259
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixa	-	(610)	-	-	-	-	-	(610)
Transferências	(6.901)	6.901	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(1.636)	-	-	-	(1.636)
Baixas da amortização	-	610	-	-	-	-	-	610
Amortização	-	(4.835)	-	-	(1.870)	(513)	-	(7.218)
Saldo contábil, líquido	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	76.580
Em 31 de Dezembro de 2024								
Custo	7.646	32.617	7	42.219	14.465	3.497	(691)	99.833
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	3.221	-	-	-	3.239
Amortização acumulada	-	(19.398)	-	-	(5.490)	(1.513)	-	(26.492)
Saldo contábil, líquido	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	76.580
Em 1º de janeiro de 2025								
Saldo inicial	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	76.580
Adição	8.448	-	-	19.715	11.966	-	-	40.129
Baixa	-	(2.263)	-	-	-	-	-	(2.263)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(1.058)	-	-	-	(1.058)
Baixas da amortização	-	287	-	-	-	-	-	287
Amortização	-	(3.579)	-	-	(1.403)	(385)	-	(5.367)
Saldo contábil, líquido	16.094	7.664	7	64.097	19.538	1.599	(691)	108.308
Em 30 de Setembro de 2025								
Custo	16.094	30.354	7	61.934	26.431	3.497	(691)	137.699
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	2.163	-	-	-	2.181
Amortização acumulada	-	(22.690)	-	-	(6.893)	(1.898)	-	(31.572)
Saldo contábil, líquido	16.094	7.664	7	64.097	19.538	1.599	(691)	108.308
Vida útil estimada (anos)		3			8,7		4,3	

(*) Refere-se ao:

a. Ágio pago pela aquisição de 100% da ThinkInternational, LLC. pela BRQ IT Services, Inc., no valor de R\$6.840, (valor de aquisição R\$2.852 e ajuste de conversão no valor de R\$4.670).

b. Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX em 2021, no valor de R\$10.254, 100% da Livetouch em 2021, no valor de R\$3.315, 100% da TOPi em 2022, no valor de R\$15.730 e 100% da QDOIS em 2022, no valor de R\$10.068. Ágio pago pela aquisição de 100% da Weme LTDA. No valor de R\$ 19.715 em 2025.

No período findo em 30 de setembro de 2025 a Administração da Companhia avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2024 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	1.602	2.375	2.855	3.567
Fornecedores estrangeiros	411	196	2.525	2.835
Contas a pagar com partes relacionadas (Nota 9c)	-	8	-	-
	2.013	2.579	5.380	6.402

14. Empréstimos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos bancários	30.000	-	31.368	223
	30.000	-	31.368	223
Passivo circulante	833	-	1.751	68
Passivo não circulante	29.167	-	29.617	155

	Taxa efetiva	Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Banco Itaú	2,46% a.m	1.368	223
Banco Santander - BNDES	2,20% a.m	30.000	-
		31.368	223

Os empréstimos possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora			
	Valor Contábil		Valor Nominal	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até um ano	833	-	921	-
Acima de um ano e até dois anos	5.000	-	5.475	-
Acima de dois anos e até cinco anos	24.167	-	25.216	-
	30.000	-	31.612	-

	Consolidado			
	Valor Contábil		Valor Nominal	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até um ano	2.201	68	7.703	121
Acima de um ano e até dois anos	5.000	155	5.475	294
Acima de dois anos e até cinco anos	24.167	-	25.216	-
	31.368	223	38.394	415

A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	-	-	223	141
Ingressos (i)	30.000	-	30.528	377
Encargos	-	-	29	45
Combinação de negócios	-	-	1.038	-
Amortização	-	-	(441)	(295)
Pagamentos de juros	-	-	(9)	(45)
	30.000	-	31.368	223

- (i) Em 24 de junho de 2025, a BRQ concluiu a contratação de financiamento no âmbito do Programa Mais Inovação, junto ao BNDES, no valor total de R\$ 100 milhões. Os recursos são destinados a reforçar o Plano de Inovação da Companhia. A liberação dos recursos ocorrerá em etapas, conforme o cronograma de execução do projeto e as condições estabelecidas contratualmente. A primeira parcela foi disponibilizada em 18 de julho de 2025 no valor de R\$ 30 milhões, e o prazo para utilização total do crédito é de até 24 meses a partir da data de assinatura do contrato, com prazo total de 72 meses para amortização.

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (*Covenants*).

Notas Explicativas

15. Debêntures

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

	Taxa efetiva	Controladora e consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Bradesco	6,4% a.a.	-	3.567
(-) Custo de transação		-	(12)
		-	3.555

A debênture contou com pagamento mensal de juros e amortização de principal após 12 meses de carência, tendo seu vencimento final ocorrido em 18 de março de 2025. Os recursos captados foram destinados à realização de investimentos e ao reforço do capital de giro da companhia.

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada no Cartório de Registros e Documentos da Cidade de Barueri.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até um ano	-	3.555	-	3.567
Acima de um ano e até dois anos	-	-	-	-
	-	3.555	-	3.567

A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	3.555	18.322
Juros e encargos	277	1.647
(-) Amortizações	(3.750)	(15.001)
(-) Pagamentos de juros	(82)	(1.413)
Saldo final	-	3.555

16. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para férias	29.859	29.176	30.826	29.573
INSS a pagar	4.172	2.937	4.472	3.036
FGTS a recolher	1.657	2.306	1.715	2.331
Provisão custos pessoal	1.466	9.778	1.511	9.778
Salários a pagar	12	-	1.369	1.709
Provisão para 13º Salário	5.954	-	6.455	-
Provisão de PLR	-	-	573	-
Outros valores a pagar	1.130	509	1.156	588
	44.250	44.706	48.077	47.015

Notas Explicativas

17. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRRF a recolher sobre a folha de pagamento	3.516	5.806	3.586	5.907
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	1.815	2.018	1.815	2.018
ISS a recolher	1.290	1.601	1.386	1.645
Outros impostos e contribuições a recolher	168	63	366	262
	6.789	9.488	7.153	9.832

18. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16.

a. Ativo de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	5.095	5.573	5.095	5.573
Atualização contratual	-	2.969	444	2.969
Trasferência ativação	1.435	695	1.435	695
Baixas de contratos encerrados	-	(14)	-	(14)
Depreciação	(2.220)	(4.128)	(2.220)	(4.128)
	4.310	5.095	4.754	5.095

b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

	Controladora			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até um ano	1.595	1.532	2.086	2.040
Acima de um ano e até dois anos	1.215	1.052	1.510	1.379
Acima de dois anos e até cinco anos	1.579	2.099	1.766	2.452
	4.389	4.683	5.362	5.871
Passivo circulante	1.595	1.532	2.086	2.040
Passivo não circulante	2.794	3.151	3.276	3.831
	Consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até um ano	2.044	1.532	2.079	2.040
Acima de um ano e até dois anos	1.215	1.052	1.215	1.379
Acima de dois anos e até cinco anos	1.579	2.099	1.579	2.452
	4.838	4.683	4.873	5.871
Passivo circulante	2.044	1.532	2.079	2.040
Passivo não circulante	2.794	3.151	2.794	3.831

Notas Explicativas

A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	4.683	4.456	4.683	4.456
Atualização contratual (desmobilização)	-	2.969	-	2.969
Adições de novos contratos	1.077	1.073	1.526	1.073
Encargos	708	513	708	513
Pagamentos	(1.634)	(4.000)	(1.634)	(4.000)
Pagamentos de juros	(445)	(328)	(445)	(328)
	4.389	4.683	4.838	4.683

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	664	2.040	1.148	2.040
2026	1.913	1.379	1.913	1.379
2027	1.251	918	1.251	918
2028	962	962	962	962
2029	572	572	572	572
Total de valores não descontados	5.362	5.871	5.846	5.871
Juros	(973)	(1.188)	(1.008)	(1.188)
	4.389	4.683	4.838	4.683

A Companhia chegou à sua taxa de desconto de 12,28% a.a (taxa referencial BM&FBovespa da Dlxpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

19. Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

Notas Explicativas

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	7.119	10.010
Cíveis	70	170
Saldos no final do período	7.189	10.180

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	10.180	10.324
Constituição	187	6.720
(-) Reversão de provisão	(3.178)	(6.864)
Saldos no final do período	7.189	10.180

Abaixo, apresentamos os pagamentos efetuados de contingência:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
(-) Pagamentos efetuados	(2.235)	(6.237)

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	111.581	104.032
Trabalhistas	2.010	2.067
Cível	-	986
	113.591	107.085

a. Tributárias

Auto de infração - Recolhimento de ISS

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$109.963 (R\$102.430 em 31 de dezembro de 2024).

Processos administrativos – Pedidos de compensação

A Companhia recebeu despachos decisórios da Receita Federal do Brasil informando que as compensações solicitadas não foram homologadas. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.618 (R\$1.602 em 31 de dezembro de 2024).

b. Trabalhistas

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$2.010 em 30 de setembro de 2025 é de perda possível (R\$2.067 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

c. Depósitos judiciais

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	1.505	1.864
Tributário	110	110
	1.615	1.974

20. Receitas diferidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes (i)	7.634	4.296	7.651	4.313
Comissões antecipadas (ii)	2.667	3.267	2.667	3.267
	10.301	7.563	10.318	7.580
Passivo circulante	8.434	5.096	8.451	5.113
Passivo não circulante	1.867	2.467	1.867	2.467

- (i) O montante registrado em “Adiantamento de clientes” refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do período em análise; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, consequentemente, os valores registrados nesta rubrica.
- (ii) A Companhia recebeu o valor de R\$4.000 em abril de 2024 como comissão decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias firmado em fevereiro de 2024 com os funcionários pertencentes à sua folha de pagamento, pelo período de 5 (cinco) anos; mensalmente são registrados no resultado a parcela referente 1/60 do montante total.

21. Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
BMSIX	-	13.500
TOPi	16.990	25.203
QDOIS	-	4.767
WEME	11.784	-
	28.774	43.470
Passivo circulante	10.279	26.668
Passivo não circulante	18.495	16.802

As parcelas têm vencimento conforme tabelas abaixo:

30/09/2025	BMSIX	TOPi	QDois	Weme	Total
2025	-	-	-	-	-
2026	-	8.495	-	8.216	16.711
2027	-	8.495	-	3.568	12.063
	-	16.990	-	11.784	28.774

31/12/2024	BMSIX	TOPi	QDois	Total
2025	13.500	8.401	4.767	26.668
2026	-	8.401	-	8.401
2027	-	8.401	-	8.401
	13.500	25.203	4.767	43.470

Notas Explicativas

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	43.470	38.878
Contraprestação contingente WEME	30.000	-
Atualização da prestação contingente	(1.008)	4.942
Pagamento	(43.688)	(350)
	28.774	43.470

22. Patrimônio líquido

Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$56.277 representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações nominativas	% participação	Ações nominativas	% participação
Benjamin Ribeiro Quadros	49.400.613	37,09%	49.400.613	37,09%
BNDESPAR Participações S.A.	29.870.100	22,43%	29.870.100	22,43%
Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues	24.700.307	18,55%	24.700.307	18,55%
Monica de Araujo Pereira	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Andrea Ribeiro Quadros	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Aquisição por funcionários	3.098.890	2,33%	3.195.846	2,40%
Total	131.770.216	98,94%	131.867.172	99,01%
Ações em Tesouraria	1.415.867	1,06%	1.318.911	0,99%
Total ações emitidas	133.186.083	100,00%	133.186.083	100,00%

Cada ação ordinária, isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

Ações em tesouraria

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

Reserva de capital

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva de retenção de lucros

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.

Dividendos e Juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes à 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

Notas Explicativas

A movimentação dos dividendos é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2024	17.343	17.590
Dividendos mínimos obrigatórios de 2024	15.625	16.130
(-) Dividendos distribuídos	(17.343)	(17.589)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.625	16.131
Dividendos mínimos obrigatórios de 2025	-	-
(-) Dividendos distribuídos	(15.625)	(16.131)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-

Dividendos adicionais aprovado pelo Conselho de Administração e distribuídos, conforme AGO de 17 de abril de 2025.

A Diretoria da Companhia, em conjunto com o Conselho de Administração, aprovou em 26 de junho de 2025 o pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 7.947, calculados nos termos da legislação vigente. O pagamento acima referido foi realizado em 27 de agosto de 2025, com base de cálculo a posição acionária de 01 de julho de 2025.

Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior (ajustes acumulados de conversão) nesta rubrica.

Plano de opção de compra de ações

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (vesting date) do plano.

1º Plano

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou o “Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B”. Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como “Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias”.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Preço de exercício	Correção do preço	Período de maturação	Prazo de expiração
02/09/2011	2.391.298	0,36	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
03/09/2012	2.565.216	0,38	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos	8 anos

Notas Explicativas

				40%, após 4 anos	
				30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
02/09/2013	2.030.000	0,41	IPCA		
				30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
01/09/2014	1.840.000	0,42	IPCA		
				30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
13/11/2018	<u>554.348</u>	0,43	IPCA	(*)	8 anos
Total	<u>9.380.862</u>				

(*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (tag along) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (drag along) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

Plano	Fair Value unitário	Volatilidade anual	Taxa livre de risco (*)
Outorga 2011	0,24	32,4%	5,2%
Outorga 2012	0,24	31,3%	3,8%
Outorga 2013	0,29	29,2%	5,7%
Outorga 2014	0,27	26,6%	5,4%
Outorga 2018	0,21	25,3%	5,2%

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(*) Baseado no cupom de IPCA.

No período corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.

2º Plano

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeram os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

Notas Explicativas

Número máximo de ações abrangidas

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

Condições de aquisição de ações

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgas, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia ("IPO").

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela empresa pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.

Crítérios para fixação do preço de aquisição ou exercício

O preço do exercício de cada Opção de Compra de Ações será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores à data de compra das opções ("Preço de Exercício da Opção de Compra").

O preço de exercício da Opção de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (três por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de setembro de 2021, foi o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
09/09/2021	5.354.863	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
10/09/2021	332.317	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
13/09/2021	868.479	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez

Notas Explicativas

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de	Prazo de expiração
14/09/2021	316.310	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
15/09/2021	258.757	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
20/09/2021	8.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
Total:	7.138.726			

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de dezembro de 2021, fevereiro e março de 2022, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
27/12/2021	383.069	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
03/02/2022	100.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
04/03/2022	88.092	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
Total:	571.161			
Total de ações outorgadas	7.709.887			

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercê-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no plano de opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano em setembro e 0,95406% em março 2022.
- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,47% e 9,55% em

Notas Explicativas

setembro de 2021 e 11,39% em março 2022.

Em 30 de setembro de 2025, foi reconhecido no resultado do período o valor de R\$ 726 (R\$ 726 em 31 de dezembro de 2024) em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2.

No período corrente, não houve emissão de novas ações.

Notas Explicativas

23. Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita bruta dos serviços prestados								
Impostos sobre vendas (a)	151.447	428.936	150.789	444.126	167.814	471.849	164.723	483.574
Receita líquida	(14.397)	(40.568)	(15.909)	(46.389)	(14.892)	(41.639)	(16.178)	(47.104)
	137.050	388.368	134.880	397.737	152.922	430.210	148.545	436.470

(a) A Lei nº 14.973/2024 estabeleceu regime de transição para a contribuição substitutiva sobre a Receita Bruta, prevista nos arts. 7º e 8º da lei 12.546, de 14 de dezembro de 2011 (CPRB). Assim, até 31 de dezembro de 2024, fica mantida a opção dos setores contemplados pela desoneração da folha de pagamentos. De forma proporcional, à título de transição de 2025 a 2027, a lei prevê a redução gradual da alíquota sobre a receita bruta e o aumento gradual da alíquota sobre a folha:

2025: 80% CPRB e 5% INSS Patronal
2026: 60% CPRB e 10% INSS Patronal
2027: 40% CPRB e 15% INSS patronal
2028 0% CPRB e 20% INSS Patronal

Diante desse novo cenário, a BRQ está avaliando os impactos da mudança e adotando medidas para garantir que seus contratos e projeções financeiras reflitam as mudanças legais, exigidas a partir de 2025.

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Brasil	144.739	409.066	146.030	429.198	152.028	423.665	149.758	439.249
Estados Unidos	5.837	17.527	4.529	14.319	14.915	45.841	14.735	43.716
Demais Países (*)	871	2.343	230	609	871	2.343	230	609
Receita bruta	151.447	428.936	150.789	444.126	167.814	471.849	164.723	483.574

Notas Explicativas

24. Custo dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Com pessoal	(83.151)	(243.805)	(81.216)	(247.552)	(89.668)	(261.478)	(87.720)	(265.880)
Com licenças e serviços de suporte técnico	-	-	(16)	(68)	-	-	(16)	(68)
Com terceiros	(654)	(1.675)	(624)	(1.843)	(3.339)	(10.313)	(3.258)	(9.647)
Com importação	(30)	(199)	(82)	(214)	(30)	(199)	(82)	(214)
Depreciação e amortização	(645)	(2.260)	(990)	(3.226)	(899)	(2.952)	(1.210)	(3.968)
Outros custos	(2)	(13)	(22)	(38)	(15)	(26)	(118)	(314)
	(84.482)	(247.952)	(82.950)	(252.941)	(93.951)	(274.968)	(92.404)	(280.091)

Notas Explicativas

25. Despesas e receitas operacionais

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Com pessoal (a)	(21.361)	(62.817)	(19.850)	(60.376)	(24.358)	(71.493)	(22.196)	(66.993)
Serviços com terceiros	(4.511)	(9.932)	(2.611)	(7.172)	(4.662)	(10.314)	(2.702)	(7.516)
Depreciação e amortização	(1.940)	(5.931)	(1.852)	(5.271)	(1.998)	(6.097)	(1.908)	(5.431)
Aluguéis e condomínios	(54)	(157)	(51)	(169)	(76)	(216)	(75)	(262)
Comunicações	(44)	(128)	(45)	(143)	(59)	(167)	(66)	(212)
Impostos e taxas	(32)	(91)	(173)	(611)	(32)	(102)	(180)	(633)
Contribuições sindicais/associação classe	(61)	(296)	(65)	(253)	(61)	(296)	(65)	(253)
IPTU	(34)	(103)	(33)	(52)	(38)	(112)	(36)	(62)
Energia elétrica	(12)	(36)	(6)	(38)	(13)	(39)	(7)	(45)
Outras despesas administrativas	107	(142)	(534)	(1.208)	(139)	(706)	(698)	(1.804)
Despesas administrativas	(27.942)	(79.633)	(25.220)	(75.293)	(31.436)	(89.542)	(27.933)	(83.211)
Perdas de crédito esperadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras despesas operacionais	(3)	(20)	(4)	(7)	(7)	(24)	(4)	(11)
Receita de fidelização de contratos (i)	1.006	2.214	205	670	1.005	2.213	205	670
Resultado na venda de imobilizado	51	196	21	134	51	196	21	134
Outras receitas operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas operacionais	1.057	2.410	226	804	1.056	2.409	226	804
Total	(26.888)	(77.243)	(24.998)	(74.496)	(30.387)	(87.157)	(27.711)	(82.418)

(i) Receita decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias.
(a) Conforme Lei nº 14.973/2024 indicada na NE 23.

Notas Explicativas

26. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a	01/07/2025 a	01/01/2025 a	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita sobre aplicações financeiras	3.709	9.621	2.679	7.982	3.914	10.225	2.888	8.544
Juros e atualização monetária	672	1.425	169	527	672	1.425	169	528
Variação cambial Ativa	-	-	129	986	-	-	129	986
Outras receitas financeiras	-	-	(19)	(17)	-	-	(19)	(17)
Receitas financeiras	4.381	11.046	2.958	9.478	4.586	11.650	3.167	10.041
Juros	(74)	(467)	(387)	(2.691)	(142)	(555)	(404)	(2.743)
PGNF - Acordo de transação individual (ii)	-	-	(367)	(2.368)	-	-	(367)	(2.368)
IOF	(1.026)	(1.049)	(12)	(56)	(1.029)	(1.061)	(16)	(68)
Despesas bancárias	(4)	(12)	(3)	(35)	(35)	(83)	(30)	(117)
Atualização monetaria dividendos	(500)	(706)	-	(23)	(500)	(706)	-	(23)
Variação cambial passiva	(488)	(1.836)	(358)	(777)	(488)	(1.836)	(358)	(777)
Ajuste a valor justo (i)	(275)	(601)	(1.027)	(3.104)	(275)	(602)	(1.027)	(3.105)
Outras despesas financeiras	(9)	(13)	(2)	(93)	(24)	(28)	(10)	(122)
Depesas financeiras	(2.376)	(4.684)	(2.156)	(9.147)	(2.493)	(4.871)	(2.212)	(9.323)
Total	2.005	6.362	802	331	2.093	6.779	955	718

- (i) Refere-se à contabilização do ajuste a valor justo dos ativos financeiros e contraprestação contingente.
- (ii) Refere-se ao deferimento do acordo de transação individual, referente ao auto de infração de recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre participação dos lucros e resultados da BRQ que foi deferido e consolidado em 02 de setembro de 2021 com pagamento em 36 parcelas e finalizado em agosto/2024.

Notas Explicativas

27. Despesa com imposto de renda e contribuição social

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro antes da apuração do Imposto de renda e da contribuição social	29.782	72.741	28.612	72.954	30.677	74.864	29.385	72.679
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(10.126)	(24.732)	(9.728)	(24.804)	(10.430)	(25.454)	(9.991)	(25.391)
Benefício fiscal - Lei do Bem (Adições) / Exclusão permanentes	1.308	2.729	-	-	1.308	2.729	-	-
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	904	2.861	261	563	904	2.861	262	563
Diferença alíquota de imposto das controladas	136	251	143	387	136	251	143	387
Diferença adicional de 10% de imposto de renda	-	-	-	-	(228)	(534)	(280)	(765)
Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva	(1)	10	4	9	(2)	10	3	9
Corrente	(7.779)	(18.881)	(7.299)	(21.824)	(8.312)	(20.137)	(7.842)	(23.176)
Diferido	(6.277)	(11.223)	(7.786)	(21.060)	(6.815)	(12.482)	(8.336)	(22.419)
Alíquota efetiva	(1.502)	(7.658)	(487)	(764)	(1.497)	(7.655)	(494)	(757)
Alíquota efetiva	26,1%	26,0%	25,5%	29,9%	27,1%	26,9%	26,7%	31,0%

A controlada direta BRQ IT Services Inc. e a controlada indireta ThinkInternational LLC, Inc. estão sediadas nos Estados Unidos e sujeitas à tributação local.

A ThinkInternational LLC não paga impostos sobre a renda; tal responsabilidade é passada para a BRQ IT Services Inc., que está sujeita à tributação do município de Nova York.

Notas Explicativas

28. Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros

Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade.

A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Controladora					
	30/09/2025	30/09/2025	Nível	31/12/2024	31/12/2024	Nível
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	115.096	115.096	I	141.288	141.288	I
Ativos financeiros (nota 8)	10.851	10.851	II	9.777	9.777	II
Outros investimentos (nota 10d)	6.151	6.151	II	7.162	7.162	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	-	-	II	3.555	3.555	II
Empréstimos	30.000	30.000	II	-	-	
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 21)	28.774	28.774	II	43.470	43.470	II
Consolidado						
	30/09/2025	30/09/2025	Nível	31/12/2024	31/12/2024	Nível
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 4)	119.516	119.516	I	144.616	144.616	I
Ativos financeiros (nota 8)	10.851	10.851	II	9.777	9.777	II
Outros investimentos (nota 10d)	6.151	6.151	II	7.162	7.162	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 15)	-	-	II	3.555	3.555	II
Empréstimos (nota 14)	31.368	31.368	II	223	223	II
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 21)	28.774	28.774	II	43.470	43.470	II

Notas Explicativas

Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco.

Risco de liquidez

A Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela, abaixo, demonstra os passivos financeiros não derivativos da Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados, os valores de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures não são conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Total
Saldos em 30 de setembro de 2025				
Fornecedores	5.380	-	-	5.380
Empréstimos	2.318	5.475	25.216	33.009
Passivos de arrendamento	2.079	1.215	1.579	4.873
Debentures	-	-	-	-
	9.777	6.690	26.795	43.317

Notas Explicativas

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta as oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; a fim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e do exercício findo 31 de dezembro de 2024.

Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Em 30 de setembro de 2025 os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

a) Ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual o Grupo estava exposto na data base de 30 de setembro de 2025 foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações.

Notas Explicativas

Operação	Saldo em 30/09/2025	Risco	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
Aplicações financeiras consolidadas (nota 4)	119.516	Redução CDI	14,50%	11,60%	9,67%
Receita financeira estimada			17.330	13.864	11.557

29. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos em ações ordinárias.

O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações diluídas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

	Básico			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	22.003	53.860	21.313	51.130
Lucro básico por ação:				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	22.003	53.860	21.313	51.130
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	132.445	132.445	132.245	132.245
Lucro por ação	0,1661	0,4067	0,1612	0,3866
	Diluído			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	22.003	53.860	21.313	51.130
Lucro diluído por ação:				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	22.003	53.860	21.313	51.130
Média ponderada das ações ordinárias ajustadas pelo efeito da diluição (em milhares de ações)	133.186	133.186	132.186	133.186
Lucro diluído por ação	0,1652	0,4044	0,1600	0,3839

Notas Explicativas

31. Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 30 setembro de 2025 e 2024, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variação cambial sobre investimento	-	-	-	-
Variação cambial sobre investimento no exterior	(4.854)	3.800	-	-
Atualização dos contratos - Direito de uso	-	2.969	-	200
Dividendos a receber de controlada	-	135	-	-
Operação de venda das ações - controlada	1.074	-	-	-
Reserva de Capital	-	-	-	(117)
	(3.780)	6.904	-	83

32. Eventos subsequentes

Em 23 de outubro de 2025, foi disponibilizada a segunda parcela do financiamento contratado junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, no âmbito do Programa Mais Inovação. O prazo para utilização integral do crédito é de até 24 (vinte e quatro) meses a partir da data de assinatura do contrato, enquanto o prazo total para amortização é de 72 (setenta e dois) meses.

Os recursos serão destinados ao desenvolvimento de soluções baseadas em inteligência artificial aplicadas à Plataforma de Transformação Digital da Companhia, com foco na modernização dos sistemas e na ampliação da oferta de soluções tecnológicas inovadoras aos clientes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
BRQ Soluções em Informáticas S.A.
Barueri – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BRQ Soluções em Informáticas S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Catalina Satie Shikibu
Contadora CRC 1SP218752/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 12 de novembro de 2025

Benjamin Ribeiro Quadros
Diretor Vice-Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80/22, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias para o período findo em 30/09/2025.

Atenciosamente,

São Paulo, 12 de novembro de 2025

Benjamin Ribeiro Quadros
Diretor Vice-Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues
Diretor de Relações com Investidores